

2016 | Jaarverslag | Annual Report

MCB International





Bestuursverslag 2016

Inhoudsopgave

4	Profiel en kerncijfers
6	Bericht van de Raad van Commissarissen
8	Verslag van de Directie
9	Marktsituatie 2016
11	Positionering en marktbenadering
11	Activiteiten
11	Financiële ontwikkeling
12	Risicomanagement
12	Communicatie
13	Human Resources
14	Maatschappelijk verantwoord ondernemen (MVO)
16	Werkmaatschappijen
18	Vooruitzichten
20	Omzet- en winstverwachting
20	Investerings
20	Woord van dank
21	Jaarrekening
22	Geconsolideerde balans
24	Geconsolideerde winst- en verliesrekening
25	Geconsolideerd kasstroomoverzicht
26	Grondslagen van de jaarrekening
33	Toelichting op de geconsolideerde balans en geconsolideerde winst- en verliesrekening
38	Vennootschappelijke balans
40	Vennootschappelijke winst- en verliesrekening
41	Toelichting op de vennootschappelijke balans en winst- en verliesrekening
43	Voorstel tot bestemming van het resultaat over het boekjaar 2016
44	Overige gegevens
44	Controleverklaring
44	Statutaire regeling omtrent de bestemming van het resultaat
44	Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2015
46	Controleverklaring van de onafhankelijke accountant
48	Bijlage bij onze controleverklaring over de jaarrekening 2016 van MCB International BV
50	Vijfjarenoverzicht
52	Lijst van werkmaatschappijen



Profiel en kerncijfers

Profiel

MCB International BV is een holding met werkmaatschappijen in Nederland, België en Duitsland. De werkmaatschappijen zijn hoofdzakelijk actief als groothandels en Service Centers in metalen zoals staal, roestvast staal, aluminium, koper en messing. De holding en de werkmaatschappijen vormen gezamenlijk de MCB Groep.

De MCB Groep zoekt continu naar mogelijkheden om haar toegevoegde waarde voor zowel klanten als leveranciers te vergroten. Een belangrijke toegevoegde waarde vormt de uitvoering van klantspecifieke opdrachten in de diverse Service Centers. Verder stemt MCB haar assortiment zorgvuldig af op de wensen van de klanten en komt MCB met gedegen adviezen over en creatieve oplossingen voor toepassing en verwerking van producten. MCB denkt met haar klanten mee en biedt rondom haar kwaliteitsproducten een brede dienstverlening, ook op logistiek gebied.

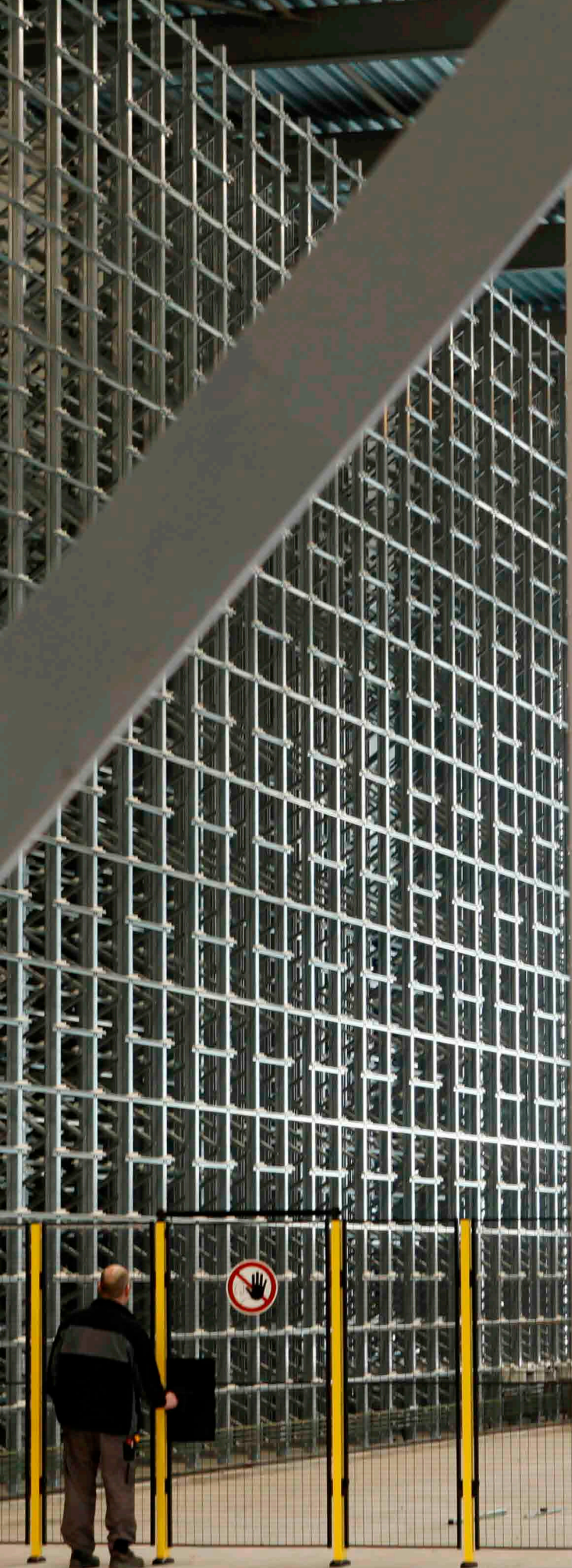
De bedrijven binnen de groep spelen een intermediaire rol in de bedrijfskolom door op de juiste tijd en plaats het juiste materiaal te leveren. MCB International biedt daarvoor alle faciliteiten en centrale voorzieningen.

De werkmaatschappijen profiteren hierdoor van de schaalvoordelen die de MCB Groep biedt.

Kerncijfers 2016

In duizenden euro's

Netto-omzet	585.157
Netto-omzetresultaat voor eenmalige posten	25.423
Eenmalige posten:	
Overige posten	-1.448
Netto-omzetresultaat na eenmalige posten	23.975
Cash flow (netto)	21.869
Investerings	10.538
Groepsvermogen	127.385
Vreemd vermogen rentedragend	38.628
Vreemd vermogen niet rentedragend	93.690
Vaste activa	78.492
Vlottende activa	181.211
Gemiddeld aantal medewerkers	822





Bericht van de Raad van Commissarissen

Aan de aandeelhouders

De Raad van Commissarissen biedt u hierbij de door de Directie opgemaakte en mede door de commissarissen ondertekende jaarrekening, samen met het verslag van de Directie, ter vaststelling aan.

Overleg en besluitvorming

In de voorgaande verslagperiode vergaderde de Raad van Commissarissen zes maal. In deze vergaderingen is een aantal terugkerende thema's aan de orde gesteld, waaronder de implementatie van het in 2015 gepresenteerde strategisch plan, de financiële ontwikkelingen, alsmede de operationele strategie en de beleidsplannen van de werkmaatschappijen. Het jaarresultaat werd op 20 april 2017 in het bijzijn van de externe accountant PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. inhoudelijk besproken. Tijdens deze bespreking is tevens het verslag van bevindingen aan de orde gesteld. Het jaarlijkse overleg tussen de Raad van Commissarissen en de Ondernemingsraad van MCB Nederland BV vond op 9 december 2016 plaats. Wij willen u er bovendien op wijzen dat de heer A.G. Fortanier per 1 juli 2016 de rol van voorzitter van de Raad van Commissarissen van MCB International BV heeft overgenomen van de heer E.H.M. Van den Assem.

Ontwikkelingen in 2016

Het reeds in 2015 geconstateerde herstel van (de vraag in) de markt waarop MCB actief is, zette zich in 2016 verder voort. In de eerste maanden van 2016 bleven de prijzen in de sector dalen. Echter, in de loop van het jaar vond een kentering plaats en stegen de prijzen in de sector. De grondstofprijzen bleven daarbij nadrukkelijk volatiel.

In 2016 is de operationele performance van MCB verder verbeterd, waardoor de klanttevredenheid toenam. In 2016 zijn tevens grote stappen gezet met betrekking tot de implementatie van het in 2015 gepresenteerde strategisch plan. De kern van dit plan wordt gevormd door het feit dat MCB, in de keten van metalen en specials, voor haar klanten en leveranciers een partner met toegevoegde waarde wil zijn. Er is in 2016 een volautomatisch hoogbouwmagazijn gebouwd, dat in het eerste kwartaal van 2017 in gebruik genomen zal worden. Daarnaast is de webportal geïntroduceerd en zijn belangrijke stappen gezet op het gebied van CRM en EDI. Bovendien heeft er in de volledige breedte een rebranding plaatsgevonden die de bedrijven uit de groep in staat stelt eenheid uit te stralen. Deze positieve ontwikkelingen zijn terug te zien in de onderliggende resultaten. Wij stellen dan ook vast dat MCB erin is geslaagd om het herstel op de markt om te zetten in het verbeteren van haar eigen financiële positie.



Vooruitblik op 2017

De uitvoering van het strategisch plan zal in 2017 verder worden voortgezet, waarbij binnen afzienbare tijd het volautomatische hoogbouwmagazijn in gebruik genomen zal worden. Tevens zullen concepten op het terrein van keten-optimalisatie en E-commerce worden ontwikkeld. Op het gebied van digitalisering kiest MCB in 2017 voor innovatief beleid met als doel haar klanten nog sneller 24/7 foutloos te kunnen bedienen. Met deze projecten wordt een solide basis gelegd voor de nagestreefde wens het marktaandeel in verschillende regio's te vergroten. In 2017 verwachten wij een verdere groei van de vraag in de markt en een voortzetting van de verbetering van de operationele performance. Hiermee verwachten wij een positieve winstontwikkeling in 2017.

Jaarrekening en decharge

De voorliggende jaarrekening van MCB International BV is door PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. voorzien van een goedkeurende verklaring. De jaarrekening is in onze vergadering van 20 april 2017 besproken, waarna besloten is de jaarrekening alsmede de voorgestelde resultaatbestemming aan de Algemene Vergadering ter vaststelling voor te leggen.

Wij adviseren de aandeelhouders dan ook de jaarrekening over 2016 vast te stellen en decharge te verlenen aan de Directie voor het gevoerde beleid, alsmede aan de Raad van Commissarissen voor het gehouden toezicht.

Woord van dank

De Raad van Commissarissen dankt de leden van de Directie alsmede de medewerkers van de verschillende bedrijven in de MCB Groep voor hun inzet in 2016 en spreekt het vertrouwen uit dat de positieve ontwikkelingen die wij bij de MCB Groep hebben geconstateerd, zich in de komende jaren verder zullen voortzetten.

Valkenswaard, 24 mei 2017

De Raad van Commissarissen

*A.G. Fortanier (voorzitter)
E.H.M. van den Assem
W.T.J. Das
G.M.J. van Kempen*

Verslag van de Directie

In het jaar 2016 signaleren we – voortbordurend op het economisch herstel in 2015 – een toenemende groei van activiteiten bij onze klanten. Daarentegen dalen de grondstofprijzen in 2016 aanvankelijk verder ten opzichte van de forse prijsval in 2015. Na het eerste kwartaal vindt een omslag plaats en zien we de grondstofprijzen in alle productgroepen stijgen. Deze stijgende grondstofprijzen zijn enerzijds te verklaren door de verbeterde economische situatie wereldwijd en anderzijds door de anti-dump maatregelen die genomen zijn in Europa en Amerika.

In 2016 is de operationele performance verder verbeterd. MCB is er met name in geslaagd de leverbetrouwbaarheid, de doorlooptijden en de soliditeit van standaardproducten verder te optimaliseren. In 2016 is het aantal klantklachten bovendien verder gedaald. Tezamen heeft dit in 2016 geleid tot een hogere klanttevredenheid.

In 2016 is verder gewerkt aan het implementeren van het langetermijnstrategieplan. De uitgangspunten van dit plan zijn duidelijk: in de keten van standaardmetalen en speciale metalen wil MCB een onmisbare partner zijn voor klanten en leveranciers. MCB wil niet als neutraal doorgeefluik fungeren, maar daadwerkelijk waarde toevoegen. MCB kan en zal in het gehele traject – van leverancier tot klant – een regisserende rol op zich nemen en vanuit een proactieve houding achterhalen met welke materialen, diensten, oplossingen en kwaliteit zij haar klanten van dienst kan zijn. Naast (klantspecifieke) standaardmaterialen levert MCB specialistische producten en kennis. MCB staat hierbij voor betrouwbaarheid, samenwerking en vooruitgang. MCB is een modern bedrijf. Dankzij automatisering, digitalisering en een passende inzet van mensen en machines kent MCB concurrerende kosten van dienstverlening. MCB draagt bij aan het versterken van de duurzame concurrentiekracht van de maakindustrie. In 2016 is de webportal bij MCB Nederland live gegaan en zijn voorbereidingen getroffen voor het uitrollen van dit digitale systeem bij de andere werkmaatschappijen. Daarnaast is geïnvesteerd in een CRM systeem en zijn meerdere klanten en leveranciers aangesloten middels EDI. Dit maakt elektronische uitwisseling van gegevens mogelijk. In 2016 is bovendien gestart met de bouw van een volautomatisch hoogbouwmagazijn voor langgoedproducten.

De realisatie van dit nieuwe magazijn ligt op schema en – volgens planning – zal dit hoogbouwmagazijn in het eerste kwartaal van 2017 in gebruik worden genomen. Parallel aan deze ontwikkeling, wordt tevens de backoffice in Valkenswaard deels opnieuw ingericht. Deze investering maakt ons klaar voor de toekomst en biedt ruimte voor verdere groei en verbetering van dienstverlening aan onze klanten. In november heeft er een rebranding plaatsgevonden van verschillende verkoopformules binnen MCB. De boodschap van deze rebranding is helder: Er is één MCB. Een groep van bedrijven met ieder hun eigen karakter en specialisaties. Deze zijn complementair aan elkaar om het optimale resultaat voor klanten te bewerkstelligen. De rebranding heeft tot gevolg gehad dat de bedrijven Hamel en Staalmarkt zijn omgedoopt tot MCB Specials en MCB Direct.

In 2016 is het vastgoed van MCB in Duitsland verkocht en is de organisatie verhuisd naar een nieuwe locatie in Neuss. Verder is besloten een vestiging van Métalservice in België eind 2016 te sluiten. Hiermee zien we een winstgevende situatie tegemoet voor de overgebleven vestiging van Métalservice in Awans, België.

De omzet is nagenoeg onveranderd van 585,0 miljoen in 2015 naar 585,2 miljoen euro in 2016. De afzet steeg in dezelfde periode met 6,7 procent. Het jaar 2016 wordt afgesloten met een resultaat voor belasting van 21,2 miljoen euro. Hierin is een bedrag van 1,4 miljoen euro inbegrepen voor incidentele posten.

Marktsituatie 2016

Net als 2015, stond ook 2016 in het teken van groei. Dankzij toenemende activiteit in de industrie klom de economie verder uit het dal. Volgens het CPB groeide de Nederlandse economie in 2016 met 2,1 procent. Deze progressie kwam deels voort uit de stijgende cijfers in de industrie: volgens ING liet de Nederlandse industrie in 2016 een stijging van 2,0 procent zien (tegenover 0,6 procent in 2015). Vanwege de neergang in de olie(toelevering) bleef de groei in de metaalindustrie enigszins achter (0,5 procent).

Na het topjaar 2015 (8,2 procent groei), groeide de Nederlandse bouwsector in 2016 minder hard: met 6,5 procent om precies te zijn (ING). Binnen de groothandel in metaal en erts, waartoe MCB behoort, daalde de omzet in 2016 volgens ING met 5 procent.

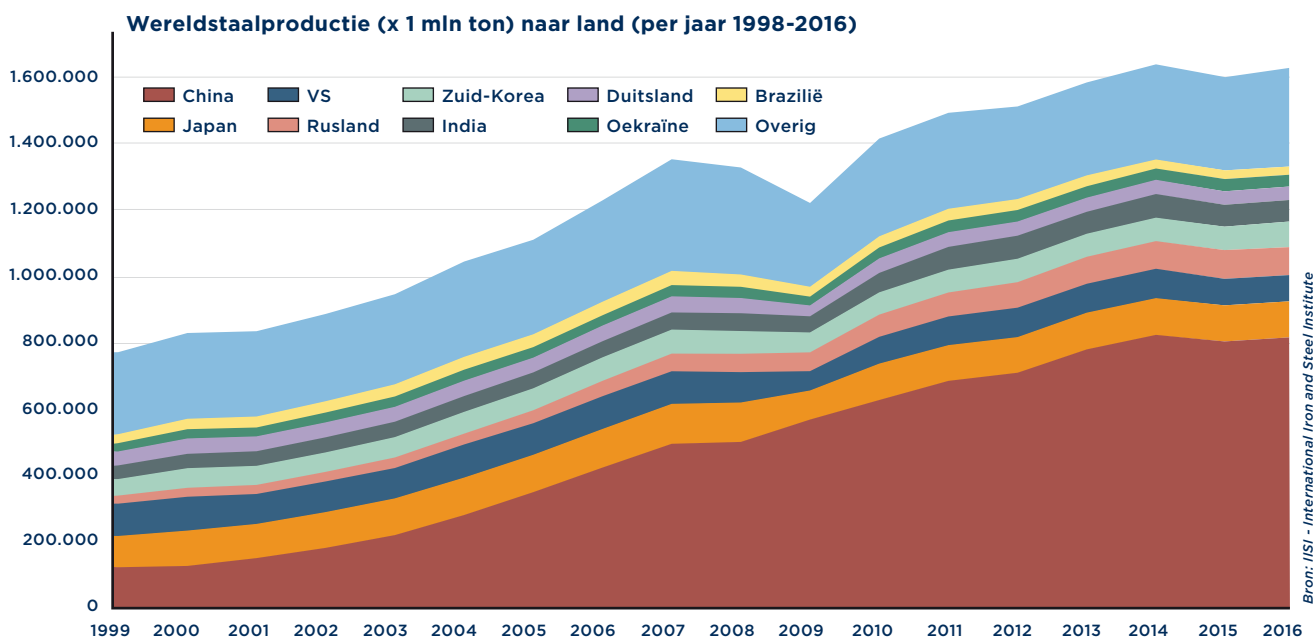
Ook 2016 werd beheerst door de ontwikkelingen in China. De Chinese overheid slaagde slechts gedeeltelijk in haar plan de industriële productie terug te dringen. Toch daalde de export met 7,7 procent, de grootste daling sinds 2009.

Metaalproductie en -consumptie

Volgens branchevereniging Worldsteel is de wereldstaalproductie in 2016 met 0,8 procent toegenomen tot 1,6 miljard ton. In Azië groeide de productie met 1,6 procent naar 1,1 miljard ton, waarvan 0,8 miljard ton toebedeeld kan worden aan China (een groei van 1,2 procent). Het aandeel van China in de wereldstaalproductie steeg hierdoor licht: van 49,4 naar 49,6 procent. In Europa daalde de staalproductie in 2016 met 2,3 procent naar 162,3 miljoen ton. Ruim een kwart van dit Europese staal (42,1 miljoen ton) werd in Duitsland geproduceerd (een daling van 1,4 procent ten opzichte van 2015). Nederland produceerde in 2016 zo'n 6,92 miljoen ton metaal, een daling van 1,2 procent ten opzichte van 2015. In België daarentegen was sprake van een toenemende staalproductie. Met een stijging van 5,9 procent groeide de productie daar naar 7,69 miljoen ton.

Volgens marktonderzoekers van Eurofer groeide de staalconsumptie in Europa in 2016 met 2,9 procent.

Analisten van MEPS International (Independent Steel Industry Analysts) hebben aangetoond dat de productie van RVS in 2016 wereldwijd naar een recordniveau steeg: een toename van maar liefst 9,5 procent leidde tot een totaal productiecijfer van 45,5 miljoen ton. China nam ook in 2016 het overgrote deel van de wereldwijde RVS productie voor haar rekening.

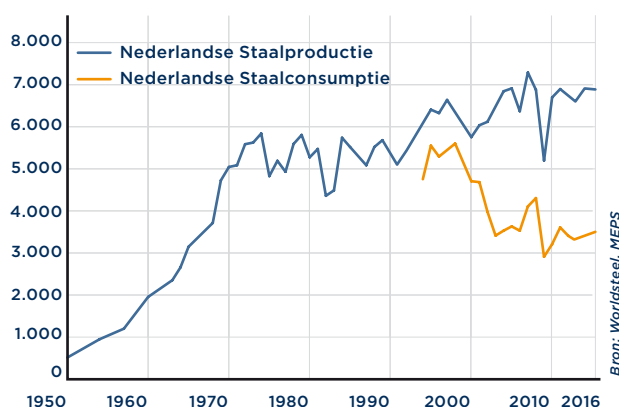


De (officiële) productiecijfers van China waren zelfs hoger dan verwacht, aangezien China had aangekondigd enkele RVS fabrieken te sluiten. Opvallend was de stijging in andere Oosterse landen, waar de RVS productie een sterke groei laat zien, terwijl de Westerse landen in 2016 juist meer bescheiden groeicijfers tonen: 4 procent in de Verenigde Staten en 2 procent in de EU.

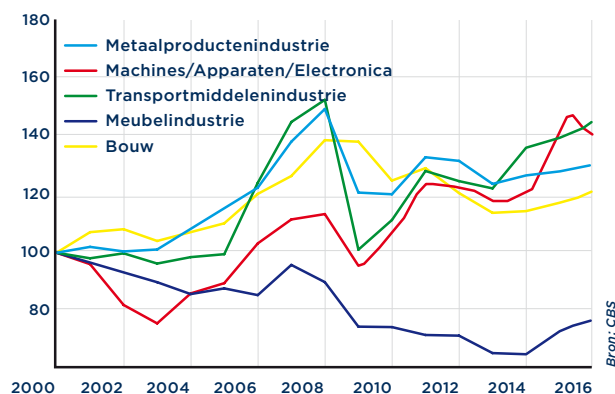
Volgens The International Aluminium Institute liet de productie van aluminium in 2016 (in tegenstelling tot een jaar eerder) wereldwijd slechts een geringe groei zien: de aluminium-productie steeg met een half procent naar 58,2 miljoen ton.

Deze geringe groeicijfers zijn met name toe te schrijven aan de grootste aluminiumproducent ter wereld, China (31,6 miljoen ton), waar de productie in 2016 stabiliseerde ten opzichte van 2015 (-0,1 procent). In de rest van Azië steeg de productie van aluminium wel: met 14,7 procent tot 3,4 miljoen ton. Europa kende, net als in 2015, in 2016 een lichte groei in de aluminiumproductie. De groei bedroeg in Europa 2,5 procent, waarbij de groei in Centraal- en Oost-Europa groter was (een stijging van 4,0 procent tot 4,0 miljoen ton) dan in West-Europa (een stijging van 0,9 procent tot 3,8 miljoen ton).

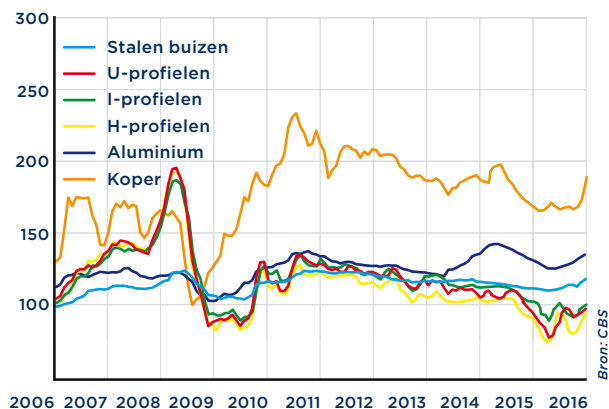
Nederlandse staalproductie & -consumptie (x 1000 ton) per jaar (1950-2016)



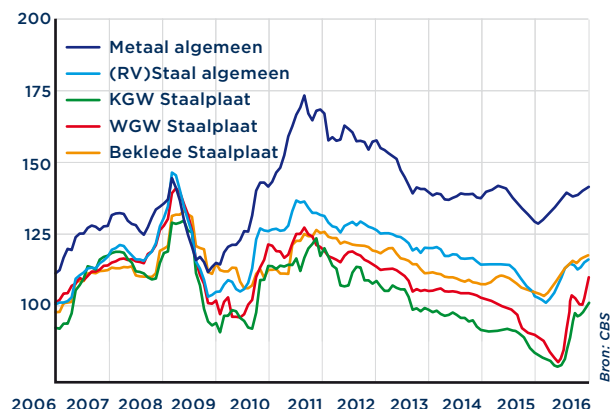
Ontwikkeling omzet per jaar per branche in Nederland (indexcijfer, 2000 = 100) t/m 2016



Ontwikkeling inkoopprijs (index, 2006 = 100) in Nederland van lang/non-ferro t/m 2016



Ontwikkeling inkoopprijs (index, 2006 = 100) in Nederland van staal (platen) t/m 2016



Metaalprijsen

In 2016 kwam de wereldwijde excessieve daling van staalprijsen (-53% tussen 2012 en 2015) tot stilstand. In de laatste maanden van het jaar was er volgens ABN AMRO zelfs sprake van een 'eindejaarsrally' die ervoor zorgde dat de metaalprijsen in geringe mate stegen. Omdat China er ook in 2016 niet in slaagde de productiecapaciteit van staal te beteugelen, is door de EU en de VS in de tweede helft van 2016 besloten importheffingen in te voeren.

Bronnen: ING, ABN AMRO, CPB Meps.co.uk, Worldsteel.org, Worldstainless.org, ABN AMRO, CBS, Eurofer.

Positionering en marktbenadering

MCB wil nadrukkelijk van meerwaarde zijn voor haar klanten en leveranciers in de keten van standaard metalen en specials. Anders gezegd: MCB wil waarde toevoegen en haar partners helpen met vooruitgang.

Om deze reden vervulde MCB in 2016 een regisserende rol in de keten van leverancier tot klant. Met een proactieve houding zocht (en vond) MCB passende materialen, kwaliteiten, oplossingen en (logistieke) diensten voor uiteenlopende klanten. Dit maakte MCB in 2016 een toonaangevende en betrouwbare speler op het werkgebied van koolstofstaal, roestvast staal, aluminium en non-ferro in platen en lange producten.

Met onderscheidende oplossingen en specialistische kennis (en producten) droeg MCB in 2016 bovendien opnieuw bij aan het versterken van de duurzame concurrentiekracht van haar klanten. Daarnaast kende MCB zeer gunstige doorlooptijden van bewerkingen en leveringen en een leverbetrouwbaarheid van bijna 100 procent.

Kortom, in 2016 versterkte MCB de 'focus op de klant'. Daarbij verloor MCB haar eigen concurrentiepositie niet uit het oog. MCB is er ook het afgelopen jaar in geslaagd de kosten van haar dienstverlening concurrerend te houden, met dank aan automatisering, digitalisering en een passende inzet van mensen en machines. Het resultaat van deze benadering vertaalt zich in een verdere stijging van de Netto Promotor Score.

Activiteiten

Proactief, deskundig en gefocust op totaaloplossingen. In 2016 was de bedrijfsvoering van MCB gebaseerd op deze drie pijlers. MCB zag (en ziet) in deze pijlers dan ook de sleutel tot succes. Zij onderstrepen de kwaliteit en expertise van MCB en steunen de organisatie in het verder ontwikkelen van (producten van) hoogwaardig C-staal, RVS, aluminium en high engineering metals.

De centrale backoffice van MCB in Valkenswaard is hiervoor uiterst gunstig gelegen: in het hart van Zuidoost-Brabant, ook wel Brainport genaamd. In Brainport werken researchinstituten, leveranciers en fabrikanten nauw samen aan de ontwikkeling van hoogwaardige producten met een hoge exportpotentie. Bovendien is Brainport, naast airport Schiphol en de seaports Rotterdam en Antwerpen, een belangrijk knooppunt voor Nederland en Europa.

Vanuit Valkenswaard bedient MCB op logistiek gebied Nederland, België, een groot deel van Duitsland en Noord-Frankrijk.

Financiële ontwikkeling

Het jaar 2016 was voor MCB een jaar waarin een verder herstel ten opzichte van voorgaande jaren te zien was. Mede door de aanwezige overcapaciteit op de staalmarkt en internationale economische ontwikkelingen bleven de grondstofprijzen begin 2016 op een laag niveau. Evenwel lieten de staalprijsen, na het eerste kwartaal, een sterke stijging zien. In het laatste kwartaal van 2016 wordt deze prijsstijging overgenomen door alle andere productgroepen.

De omzet van MCB is nagenoeg onveranderd van 585,0 miljoen in 2015 naar 585,2 miljoen euro in 2016. De afzet steeg in dezelfde periode met 6,7 procent. Het jaar 2016 wordt afgesloten met een resultaat voor belasting van 21,2 miljoen euro. In dit resultaat is een bedrag van 1,4 miljoen euro inbegrepen aan kosten gemaakt voor herstructureringen. Door de relatief lage grondstofprijzen en de verdere verbetering van het werkkapitaal wist MCB in 2016 een positieve netto cash flow te realiseren van 21,9 miljoen euro. Ook de solvabiliteitscijfers lieten een verdere verbetering zien van 46,1 procent aan het eind van 2015 naar 49,1 procent aan het einde van 2016.

Na een daling van het balanstotaal in 2015 naar 269,9 miljoen euro is het balanstotaal in 2016 verder gedaald naar 259,7 miljoen euro. De verdere optimalisatie van het werkkapitaal en vaste activa hebben bijgedragen aan dit lagere balanstotaal. Daarnaast heeft MCB in 2016 een weloverwogen investeringsbeleid gevoerd.

Risicomanagement

Sinds enkele jaren werkt MCB met een systeem van risicomanagement en interne controle, waarmee eventuele onzekerheden zoveel mogelijk ingeperkt worden. Binnen de organisatie liggen verantwoordelijkheden voor het bepalen en beheersen van de bedrijfsrisico's op verschillende managementniveaus.

De bedrijfsrisico's worden binnen MCB uitgesplitst in strategische, operationele en financiële risico's.

De belangrijkste strategische risico's, waarmee MCB in 2016 geconfronteerd werd, ontstonden enerzijds uit de aanhoudende overcapaciteit bij metaalproducenten en anderzijds uit sterk fluctuerende grondstofprijzen.

MCB vrijwaart een deel van de prijsrisico's van aluminium en roestvaststaal met financiële instrumenten. Al bij het in- en verkoopbeleid wordt rekening gehouden met fluctuaties en wordt het risico deels afgedekt. Dit geldt eveneens voor de belangrijkste financiële risico's: renterisico's en valutarisico's. Deze worden afgedekt via afgestemde financieringsinstrumenten. Kredietrisico's worden afgedekt door een strikte naleving van de opgestelde kredietlimietrichtlijnen in samenspraak met afgesloten kredietverzekeringen.

Communicatie

Het delen van informatie en kennis wordt door MCB niet als een bedreiging gezien, maar als een kans om de kwaliteit van de organisatie aan de markt te tonen. De medewerkers van MCB staan daarom centraal in alle communicatie, ook online. Door middel van interne workshops en andere vormen van ondersteuning worden ze actief gestimuleerd om hun kennis en ervaring te delen. De meeste potentiële klanten en medewerkers beginnen hun zoekopdracht namelijk bij Google en Google zal ze doorsturen naar de partij die hun vragen het beste beantwoordt. MCB benutte in 2016 verder de volgende online communicatie-instrumenten: de BrancheBarometers (maandelijke

onderzoeken in specifieke metaalbranches), Marktnieuws (het op maat verstrekken van marktontwikkelingen via e-mail, Twitter en Paper.li) en de Quick Scans (digitale kwartaalrapportages van de ontwikkeling van MCB-klanten in termen van orders, productie en investeringen). In 2016 is door MCB ook de Webportal geïntroduceerd, een platform waar klanten in staat gesteld worden om zaken te doen met MCB, inclusief bestellingen. De mogelijkheden van digitale communicatie en commercie worden in 2017 verder uitgebreid met o.a. EDI en VMI.

MCB zette in 2016 ook offline communicatiemiddelen in om het intermenselijke contact te ondersteunen.

Zo organiseerde MCB diverse evenementen en leverde de organisatie regelmatig input voor artikelen in vakbladen. In 2016 is ook een nieuw MCB Boek gepubliceerd.

Evenementen

In 2016 heeft MCB deelgenomen aan de ESEF. Op het gebied van evenementen is de focus echter verschoven van beurzen naar eigen bijeenkomsten, zoals kennisbijeenkomsten voor klanten. Klanten stellen prijs op dergelijke kleinschalige meetings en waarderen de persoonlijke aandacht.

Interne communicatie

Naast de communicatie richting de klanten heeft MCB in 2016 veel aandacht besteed aan interne communicatie. Zo is er een nieuw groepsbreed Intranet geïmplementeerd. Dit Intranet zorgt ervoor dat medewerkers binnen de MCB Groep beter geïnformeerd worden en zich meer bij de organisatie betrokken voelen.

Marktonderzoek

Naast de eerdergenoemde BrancheBarometers en Quick Scans, die tevens als communicatie-instrument worden ingezet, doet MCB andere vormen van marktonderzoek:

- **Relatiemeter:** elke twee maanden wordt bij een selectie van de klanten één vraag gesteld: 'Hoe groot is de kans dat u MCB aanbeveelt?' Naast een score wordt hierbij om een toelichting gevraagd en beide reacties worden door Sales gebruikt om de individuele tevredenheid van klanten te verhogen. In 2016 is gestart met Relatiemeter 2.0, waarbij de aanbevelingsvraag wordt gedifferentieerd naar klantgroep en moment in het koopproces. Het is de bedoeling om deze nieuwe opzet in 2017 verder uit te rollen.

- **Klantenpanel:** een groep van 8 tot 10 klanten van MCB Nederland 'met een mening' wordt tweemaal per jaar uitgenodigd om te reageren op actuele onderwerpen en plannen. In 2016 is ook binnen enkele zusterbedrijven een klantenpanel opgestart.

Behalve deze structurele vormen van marktonderzoek voert MCB ook regelmatig ad-hoconderzoek uit naar specifieke klantthema's, zoals in 2016 naar de 'circulaire economie'.

Human Resources

Bij MCB staat de klant centraal. Dit vraagt om een passende bedrijfscultuur en betrokken medewerkers. Zij vormen immers de schakel met de klant. Om deze schakel te versterken is in 2016 een transitie in gang gezet met als doel de cultuur én de mensen van MCB nog klantgerichter te maken. Hiertoe zijn o.a. medewerkers getraind in het herkennen van ondoelmatigheden in de keten en het bieden van oplossingen daarvoor. Bovendien heeft MCB haar kernwaarden geformuleerd. Deze kernwaarden zijn in 2016 geïntegreerd in de gesprekscyclus tussen medewerkers en leidinggevend. Dit initiatief zal in 2017 een vervolg krijgen. Uiteraard staan vanaf 2016 de nieuwe kernwaarden tevens centraal binnen het aannamebeleid van MCB.

Cultuur was daarmee de rode draad binnen het HR-beleid 2016. Daarnaast heeft de HR-afdeling van MCB in 2016 ingezet op een drietal pijlers: de inzet van een kwalitatief hoogwaardige 'workforce', het stimuleren van de motivatie en betrokkenheid van medewerkers en professionele ontwikkeling in het kader van duurzame inzetbaarheid.

In 2016 lag zodoende de focus op de volgende onderdelen:

Strategische personeelsplanning

Om de continuïteit en kwaliteit van de organisatie te waarborgen houdt de HR afdeling van MCB zich bezig met strategische personeelsplanning. Met andere woorden: MCB kijkt vooruit. Zo is in 2016 in kaart gebracht welke veranderingen te verwachten zijn binnen het personeelsbestand van MCB. Vervolgens is geanalyseerd of deze bewegingen aansluiten bij de toekomstige wensen van de organisatie. Aan de hand van de uitkomsten zijn

verschillende ontwikkelplannen opgesteld die op HR-gebied als handvatten dienen voor de toekomst. Zo heeft de HR-afdeling van MCB in 2016 een analyse gemaakt van mogelijke toekomstige hiaten die (kunnen) ontstaan met de huidige personele bezetting. Voortbordurend hierop zal MCB de talenten die zich binnen de organisatie bewegen (nog) meer in hun kracht zetten. En ook de 'job-misfits', die hiertegenover staan, worden begeleid.

Duurzame inzetbaarheid

Het verhogen van de AOW-gerechtigde leeftijd brengt met zich mee dat medewerkers langer moeten doorwerken. Daarnaast heeft de technologische vooruitgang zijn weerslag op het werk en op datgene wat er van (met name oudere) werknemers gevraagd wordt. Bovendien verandert de medewerker zelf ook, naarmate deze ouder wordt. Allemaal zaken waar MCB rekening mee moet houden.

In 2016 is binnen MCB zodoende een duidelijke visie gedefinieerd met betrekking tot duurzame inzetbaarheid. Ten uitvoer van deze visie is in 2016 een start gemaakt met het ontwikkelen van een leeftijdsfasebewust personeelsbeleid: specifiek gericht op de dynamiek van de verschillende levensfasen en de daaraan gekoppelde behoeften en mogelijkheden van medewerkers. Dit leeftijdsfasebewust personeelsbeleid kreeg de naam 'Project IK' en richt zich op de pijlers 'Veiligheid', 'Vitaliteit & Gezondheid' en 'Leren & Ontwikkelen'.

'Project IK' stimuleert medewerkers om zelf na te denken over en eigen verantwoordelijkheid te nemen voor zijn of haar toekomst en inzetbaarheid. MCB faciliteert de medewerker hierin door vitaliteitsprogramma's aan te bieden ten aanzien van bewustwording, zoals een Health Check (inclusief een gesprek met een leefstijladviseur). Vanaf 2017 staat duurzame inzetbaarheid centraal binnen de gesprekscyclus tussen medewerkers en leidinggevend.

Professionele ontwikkeling

Ook in 2016 had de HR-afdeling van MCB oog voor ontwikkeling en opleiding van medewerkers, met als doel de inzetbaar van mensen (in huidige en toekomstige functies) te optimaliseren. Kennis vergaren, behouden en uitbreiden was hiervoor het motto. In 2016 zijn verschillende opleidingstrajecten ingezet. Zo is, in het kader van de nieuwe sales-strategie, de gehele Nederlandse Sales front-office opgeleid binnen het Sales Excellence program.

Ten behoeve van het waarborgen van de veiligheid en het verkorten van inwerktijden van nieuwe medewerkers zijn verschillende medewerkers opgeleid tot interne trainers en ontvangen nieuwe medewerkers een uitgebreid introductieprogramma. Tot slot zijn verschillende medewerkers opgeleid tot 'lean green' en 'black belts'. Dit met als doel de interne processen te verbeteren.

Betrokkenheid

De Directie van MCB is zich ervan bewust dat zij - met de nieuwe ambities die zijn uitgesproken - veel van haar mensen vraagt. Om medewerkers goed te begeleiden in het verandertraject is in 2016 dan ook veel aandacht gegaan naar strategy deployment. Het doel hiervan was de gedefinieerde strategische uitgangspunten te vertalen naar de werkvloer, zodat de bijdrage aan de strategie voor iedere medewerker van de groep begrijpelijk en, uiteindelijk, meetbaar is. Om inzicht te krijgen in de huidige betrokkenheid van werknemers, is in 2016 een medewerkersonderzoek uitgevoerd. De uitkomsten van het onderzoek waren positief ten aanzien van de benchmark: medewerkers scoren goed op het gebied van betrokkenheid (MCB: 85 procent - benchmark: 83,2 procent), klantgerichtheid (MCB: 7,7 - benchmark: 7,4) en loyaliteit. De uitkomsten vragen echter wel aandacht voor teamsamenwerking. In 2017 zal volop aandacht besteed worden aan de follow-up van dit medewerkersonderzoek.

Maatschappelijk verantwoord ondernemen (MVO)

MCB is zich bewust van haar rol en functie in de maatschappij en houdt daar in haar bedrijfsuitoefening rekening mee. Ook in 2016 heeft MCB op het gebied van maatschappelijke verantwoordelijkheid grote stappen gemaakt, onder meer door het verder verbeteren van veiligheid, het verstevigen van de grip op de milieubelasting en het vergroten van betrokkenheid bij mens en maatschappij.

People

Veilig werken

Voortbordurend op de campagne 'MCB Veilig' uit 2015, is in 2016 veel gedaan aan veilig werken. Beter gezegd: in 2016 speelde veilig werken binnen MCB een steeds belangrijkere rol.

De Stuurgroep Veiligheid werd in 2016 meer zichtbaar en heeft diverse resultaten bereikt. Door actief in te zetten op cultuur en gedrag is de werkgroep er o.a. in geslaagd de veiligheid bij MCB te verbeteren. Medio 2016 is gestart met registratiesysteem SAFE, een online - voor iedereen toegankelijke - database, die het melden van gevaarlijke situaties en ongevallen zo laagdrempelig mogelijk maakt.

Duurzame inzetbaarheid

In 2016 is MCB gestart met 'Project IK', zoals eerder vermeld in het hoofdstuk Human Resources van dit bestuursverslag.

Planet

Ook in 2016 heeft MCB zich ingezet om de belasting van het milieu te verminderen. Zo is in 2016 geïnvesteerd in nieuwe verlichting voor de magazijnen en productiehallen. Hierbij is de keuze, op de meeste plaatsen, gevallen op energiezuinige ledverlichting. Verder is MCB in 2016 overgestapt op het leasen van een aantal nieuwe DAF-trekkers, met euro-6 motor. Deze stoten bijna geen fijnstof en stikstofoxiden uit en zijn bijzonder zuinig.

Profit

Een belangrijk onderdeel van maatschappelijk verantwoord ondernemen is 'profit'. In dit kader wordt onder meer gekeken naar eerlijk zakendoen, voldoen aan wet- en regelgeving en behoorlijk bestuur. Wat dat laatste betreft scoorde MCB ook in 2016 hoog: MCB kent een goede governancestructuur waar de organisatie bij het opstellen, afstemmen en implementeren van nieuwe strategieën of plannen duidelijk profijt van heeft.

Ook in de dagelijkse contacten tussen MCB en haar relaties (zowel leveranciers als klanten) speelde maatschappelijke verantwoordelijkheid in 2016 een grote rol. Zo nam MCB een actieve negatieve houding aan ten opzichte van 'conflict minerals', met als doel materialen uit landen met foute regimes te bannen. MCB was daarnaast actief op het gebied van 'reach', voor de registratie van gevaarlijke stoffen in de keten, 'RoHS', voor het tegengaan en registreren van zware metalen en 'LCA' (Life Cycle Assessment), waarbij o.a. wordt gekeken naar de mate waarin de materialen van MCB te recyclen zijn.



Werkmaatschappijen

MCB Nederland BV

MCB Nederland BV in Valkenswaard levert al 75 jaar metaal. De groothandel kent een breed en diep assortiment in staal, RVS, aluminium en non-ferro. MCB Nederland fungeert bovendien als backoffice voor de MCB Groep. Met name op het gebied van inkoop, opslag, bewerkingen en logistiek. Zo beschikt MCB Nederland over een goed uitgerust Steel Service Center en een Centrum Productie Bewerkingen met diverse metaalbewerkingsmachines. Bedrijfsonderdelen waarmee MCB Nederland haar partners helpt met vooruitgang. Met verbetering, innovatie, ambitie en groei. Zowel op nationaal als op internationaal niveau biedt MCB specifieke markt- en productkennis. Dat zorgt voor verbinding en vertrouwen en geeft MCB Nederland de mogelijkheid door te dringen tot de kern van de business van haar partners.

MCB Specials BV

Al 80 jaar toont MCB Specials (voorheen Hamel Metaal) haar vakmanschap en gedetailleerde kennis op het gebied van hoogwaardige metalen, alloys, kunststoffen en non-ferro. Binnen de MCB Groep is MCB Specials inmiddels uitgegroeid tot de one-stop-shop voor specials en standaardproducten. Dit blijkt een unieke combinatie.

Net als het feit dat het bedrijf haar uitgebreide klantenkring (in o.a. de verspanende industrie, de interieurbouw, de installatiebranche, de scheepsbouw en de offshore-branche) niet alleen materialen en bijhorende bewerkingen, maar ook advies en informatie biedt. Klanten herkennen MCB Specials dan ook als specialist en zien in MCB Specials een proactieve partner die op duurzame wijze ondersteunt bij het commercieel succesvol uitbouwen van hun activiteiten.

MCB Direct BV

MCB Direct (voorheen Staalmarkt Nederland) levert metaal. Vooral aan de maakindustrie. MCB Direct opereert als laagdrempelige en flexibele metaalpartner en heeft zichzelf als doel gesteld het de klanten zo eenvoudig mogelijk te maken zodat zij zich kunnen richten op hun corebusiness. Hiertoe biedt MCB Direct op maat gesneden logistiek, slimme bewerkingen en innovatieve diensten. Bovendien brengt MCB Direct een flinke dosis kennis, energie en creativiteit in de samenwerking. MCB Direct heeft klanten in zeer diverse takken van de industrie, dienstverlening en overheid. Dankzij nauwe samenwerking met andere werkmaatschappijen binnen de MCB Groep kan MCB Direct moeiteloos voorzien in de steeds sterker groeiende vraag naar toegevoegde waarde.

MCB Business & Information Services BV

MCB Business & Information Services is verantwoordelijk voor het creëren en in stand houden van een effectieve ICT structuur voor alle bedrijven van de MCB Groep. MCB Business & Information Services is gevestigd in Valkenswaard. Deze werkmaatschappij vormt het centrale aanspreekpunt voor het totale informatiseringbeleid van de onderneming. Systemen en applicaties worden door deze werkmaatschappij centraal ingekocht, ontwikkeld en beheerd met als doel een stabiele en bedrijfszekere omgeving te creëren.

MCB Belgique SA/MCB België NV

MCB België NV in Awans is een groothandel in staal, roestvast staal en aluminium. MCB België levert deze materialen in de vorm van buizen, platen, profielen, staf en band en plaat op maat. De producten zijn direct uit voorraad leverbaar. MCB België beweegt zich in de marktgebieden België, Luxemburg en Frankrijk. MétalService, gebaseerd op het in Nederland succesvolle MCB Direct concept, is een regionaal opererende voorraadhoudende groothandel in metaal en kunststoffen en richt zich op de behoefte van afnemers binnen een beperkt geografisch gebied. Het hoge serviceniveau en de persoonlijke benadering zijn de pijlers van deze formule. MétalService heeft momenteel één vestiging in Awans.

Testas NV

Testas, in het Belgische Wommelgem is, sinds 2008 samen met haar Franse zusterbedrijf TS Métaux, onderdeel van de MCB Groep. Testas is een voorraadhoudende groothandel in halffabricaten in aluminium, roestvast staal, koper, messing en brons. Ook beschikt het bedrijf over moderne bewerkingsfaciliteiten. Testas streeft er naar om in kwalitatief opzicht de beste en meest uitgebreide dienstverlening in de distributie van deze halffabricaten aan te bieden. Daarbij staan continuïteit in leveringen en service, gekoppeld aan een goede prijs-/kwaliteitverhouding, voorop.

MCB Deutschland GmbH

MCB Deutschland GmbH in Neuss is een groothandel in aluminium, non-ferro metalen, roestvast staal en staal.

MCB Deutschland beschikt over een breed assortiment van producten die de klanten een aanzienlijke meerwaarde bieden. Naast de zogenaamde standaardproducten worden speciale producten voor bepaalde klanttoepassingen op voorraad gehouden en bewerkt. Het bedrijf presenteert zich als een grootaangebieder in alle productgroepen; naast platen worden ook buizen, profielen en staf uit voorraad geleverd.

De activiteiten van MCB Deutschland beperken zich niet tot de omgeving van Neuss: er wordt geleverd door heel Duitsland én aan een aantal buitenlandse klanten die allen profiteren van een consequent 'one-stop-shopping' concept.

SM StrukturMetall GmbH & Co. KG

SM StrukturMetall GmbH & Co. KG in Bretzfeld-Schwabbach (Duitsland) is een gespecialiseerde groothandel in roestvast stalen structuur-, dessin-, tranen- en spiegelennd gepolijste platen. De producten van het bedrijf vinden hun weg in de bouw (binnen- en buitenbeplating), liftenbouw, machinebouw en de productie van kassameubilair. Met een eigen walsinrichting wordt een deel van de structuurplaten geproduceerd. Daarnaast voert StrukturMetall een specialistisch programma roestvast stalen leuningsystemen die onder andere veelvuldig in liften worden toegepast. Het bedrijf exporteert een belangrijk deel van haar producten. Onder andere naar Aziatische afzetgebieden.



Vooruitzichten 2017

Onderzoekers van zowel ABN AMRO als de Rabobank verwachten dat de economie in 2017 verder groeit. Deze groei zal naar verwachting lager zijn dan in 2016 en verschilt bovendien per regio. Voor Nederland voorzien deze onderzoekers een economische groei van 1,8 procent, voor Europa een groei van 1,4 procent en voor de wereldeconomie een expansie van 3,4 procent. De analisten van de Wereldbank zijn iets somberder gestemd: zij verwachten dat de wereldeconomie in 2017 slechts met 2,7 procent stijgt.

Ook met betrekking tot de afzetbranches waarbinnen MCB opereert, zijn verwachtingen uitgesproken. Volgens de marktonderzoekers van ING zal de metaalindustrie in 2017 met 1,5 procent groeien. Ook de leden van Metaalunie laten zich positief uit over 2017; de verwachtingen voor de orderportefeuilles zijn goed en ook de prognoses aangaande bedrijfsresultaten laten een stijgende lijn zien. Voor de groothandel in metaal en erts, de sector waar MCB toe behoort, verwacht ING in 2017 een groei van een half procent. De bouw groeit volgens de analisten van ING in 2017 met 3 procent, voortgestuwd door de hausse in de woningmarkt.

Staal

Analisten van ABN AMRO verwachten dat de prijsontwikkelingen op de ferromarkten in 2017 een divers beeld laten zien. Zij voorzien dat de prijzen van ijzererts en cokeskolen een neerwaartse trend laten zien, als gevolg van ruim aanbod. Volgens dezelfde analisten zal de prijs van staal in 2017 licht stijgen, met name dankzij de relatief grote vraag. Ook onderzoekers van staaladviesbureau MEPS verwachten een prijsstijging van staal in het begin van 2017. Zij benadrukken echter dat de verdere prijskoers afhangt van de ontwikkelingen in de markt. China blijft ook in 2017 een belangrijke, zo niet de belangrijkste, factor in de staalmarkt: volgens HSBC Research zal de staalconsumptie in China in 2017, ondanks de productiebeperkingen, met 1,5 procent groeien.

RVS

Branche-analisten verwachten een groei van de vraag naar RVS van 15 procent tot 2020: van 37,4 naar 43,2 miljoen ton. Volgens analisten van ABN AMRO wordt deze groeiende behoefte in 2017 ingezet. De markt voor nikkel, een belangrijke legering in RVS, zal in 2017 volgens ABN AMRO krappere worden door opgelegde exportbeperkingen (in o.a. Indonesië).



Aluminium

ABN AMRO verwacht een positieve vraag naar aluminium in 2017. Echter de aanhoudend hoge beschikbaarheid zal verdere prijsstijgingen van aluminium naar verwachting dempen. Ook analisten van de IKB Deutsche Industriebank verwachten een sterke groei van de vraag naar aluminium, nog steeds vooral gestimuleerd door de zich steeds verder ontwikkelende markten. Volgens de Deutsche Industriebank kunnen de wereldwijde politieke brandhaarden de toenemende vraag echter ondermijnen. Onderzoeksbureau European Aluminium verwacht in 2017 in Europa een groei van de aluminium-consumptie van 2 procent. Ondanks de overcapaciteit in China verwacht men dat de productie van aluminium in China in 2017 toch nog (met 1,3 procent) toe zal nemen.

MCB Groep

In 2016 is voortvarend gewerkt aan het implementeren van het strategisch plan dat in 2015 werd opgesteld. Er zijn inmiddels enkele grote stappen gemaakt. Omdat hiervan, binnen MCB, de positieve effecten direct voelbaar waren, zal de implementatie van dit plan ook in 2017 voortgezet worden. Een belangrijk onderdeel van het plan wordt gevormd door innovatieve concepten op het gebied van E-commerce en het realiseren van een nieuw hoogbouwmagazijn voor langgoed producten.

Met het strategieplan wordt de basis gelegd voor het verhogen van de servicegraad met als doel het marktaandeel uit te breiden. De nadruk zal liggen op de implementatie van service-concepten, het ontwikkelen van nieuwe producten, de verdere specialisatie van MCB Specials en het voortbouwen op de verkoop- en distributiestrategie van MCB Direct.

We blijven in 2017 continu op zoek naar verbetering en verdere optimalisatie. De organisatie zal zich ontwikkelen naar een organisatie waarbij veiligheid en constante verbetering hoog op de agenda staan. We hebben voor de komende jaren concrete doelstellingen gesteld om de kosten in de keten zo laag mogelijk te houden. Dit zal zich vertalen in een verdere optimalisatie van de leverbetrouwbaarheid, kwaliteit en efficiency van de dienstverlening van alle bedrijven. Wij zijn van mening dat wij MCB op deze wijze voldoende basis bieden om haar rol in de keten verder te perfectioneren en op zoek te gaan naar winstgevende groei.

Alle bedrijven binnen de MCB Groep hebben duidelijke doelstellingen voor de komende jaren om de MCB Groep verder te laten ontwikkelen tot een partner die toegevoegde waarde levert aan haar klanten en leveranciers in de keten van metalen en specials.

Omzet- en winstverwachting

Voor 2017 verwachten wij een verdere (lichte) stijging van de vraag naar metaal. Deze verwachting baseren wij mede op de vele gesprekken die we met onze klanten voeren inzake hun orderportefeuille en de algemene verwachtingen van de industrieën, waarin wij actief zijn.

Voor de MCB Groep verwachten wij voor 2017 een positieve winstontwikkeling ten opzichte van 2016. Doordat wij in de afgelopen jaren een forse kostenreductie hebben doorgevoerd en een balansverkortingsprogramma hebben toegepast, verwachten wij dat MCB de positieve operationele ontwikkeling in 2016 verder kan uitbouwen in 2017. Daarnaast is onze leverperformance en klanttevredenheid van een goed en hoog niveau. Bovendien zijn onlangs enkele specifieke serviceconcepten voor klanten ontwikkeld. Deze sluiten prima aan bij de behoeften van onze klanten en zullen in 2017 verder worden uitgerold.

We zijn en blijven ons bewust van de economische realiteit waarin we ons allemaal bevinden. We zullen dan ook blijven investeren in een verdere optimalisatie van onze processen en bedrijfsvoering om blijvend inventief en innovatief te opereren.

De volatiliteit van grondstofprijzen blijft vragen om instrumenten om competitief te blijven en risico's te beperken. Dit waren in de afgelopen jaren al de belangrijke thema's en dat blijft zo voor 2017.

Investeringsen

MCB investeert in haar medewerkers, klanten, producten en omgeving. De markt vraagt om een hoog serviceniveau en nieuwe concepten die de keten efficiënter maken. MCB beweegt mee met die markt en zal hierin verder investeren. In 2017 zullen bij diverse werkmaatschappijen de webportals 'live gaan' en investeren we verder in het digitaliseren van onze informatie-uitwisseling met klanten en leveranciers. Het hoogbouw magazijn zal in gebruik genomen worden inclusief daaraan gekoppelde bewerkingsmachines. Verdere investeringen in 2017 zullen gaan naar revisies aan het machinepark en aanschaf van nieuwe machines. Dit om onze klanten nog beter van dienst te kunnen zijn.

Woord van dank

Het jaar 2016 heeft bijgedragen aan een verdere verbetering van de financiële huishouding van de MCB Groep. Wij zijn er in 2016 namelijk in geslaagd het herstel op de markt te vertalen naar een betere financiële positie. Hiermee zijn opnieuw stappen gezet richting een blijvende positieve toekomst van het bedrijf. Deze positie zullen we in 2017 verder uitbouwen. Daarnaast doen we onze uiterste best onze bijdrage aan het versterken van de duurzame concurrentiekracht van de maakindustrie verder vorm te geven.

We bedanken onze klanten, leveranciers en andere business partners voor het vertrouwen dat ze in MCB hebben gesteld. Bovendien spreekt de Directie haar waardering uit voor de inzet van alle medewerkers van de MCB Groep.

Directie

B. Schildkamp (voorzitter)
E.J.G. van Boxtel

Valkenswaard, 24 mei 2017

Jaarrekening

Geconsolideerde balans

voor resultaatbestemming

Actief

In duizenden euro's

Vaste activa

Immateriële vaste activa ¹

31-12-2016

31-12-2015

6.063

8.272

Materiële vaste activa ²

bedrijfsgebouwen en -terreinen
machines en installaties
andere vaste bedrijfsmiddelen
niet aan bedrijfsuitoefening dienstbaar
materiële vaste activa in uitvoering

51.584

60.532

3.149

3.318

2.461

3.735

6.783

3.512

6.425

744

70.402

71.841

Financiële vaste activa ³

overige vorderingen

2.027

3.031

Vlottende activa

Handelsvoorraden

98.684

100.474

Vorderingen

handelsdebiteuren
overige vorderingen
overlopende activa

72.857

65.616

6.329

9.161

1.169

957

80.355

75.734

Liquide middelen

2.172

10.588

259.703

269.940

¹ Toelichting op pagina 33
² Toelichting op pagina 33
³ Toelichting op pagina 34

Passief

In duizenden euro's

Groepsvermogen ⁴

eigen vermogen

Voorzieningen ⁵

pensioenen en VUT-regelingen

belastinglatenties

reorganisatievoorziening

overige voorzieningen

Kortlopende schulden ⁶

kredietinstellingen

aflossingsverplichtingen langlopende schulden

handelscrediteuren

belastingen en sociale lasten

overige schulden

overlopende passiva

31-12-2016

31-12-2015

127.385

124.487

157

204

9.474

9.069

306

382

3.095

1.796

13.032

11.451

38.628

68.914

-

1.516

45.644

31.587

20.604

20.313

14.043

7.801

367

3.871

119.286

134.002

259.703

269.940

⁴ Toelichting op pagina 34

⁵ Toelichting op pagina 34

⁶ Toelichting op pagina 35

Geconsolideerde winst- en verliesrekening

<i>In duizenden euro's</i>	31-12-2016	31-12-2015
Netto-omzet 	585.157	585.045
kostprijs van de omzet	<u>521.695</u>	<u>545.280</u>
Bruto-omzetresultaat	63.462	39.765
verkoopkosten	17.842	16.038
algemene beheerkosten	<u>21.645</u>	<u>21.394</u>
som der kosten	<u>39.487</u>	<u>37.432</u>
Netto-omzetresultaat	23.975	2.333
rentebaten	9	58
rentelasten	<u>-2.797</u>	<u>-4.574</u>
	<u>-2.788</u>	<u>-4.516</u>
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen	21.187	-2.183
belastingen	<u>-6.249</u>	<u>-642</u>
Resultaat na belastingen	14.938	-2.825

Onder de 'kostprijs van de omzet', 'verkoopkosten' en de 'algemene beheerkosten' zijn afschrijvingskosten opgenomen ter grootte van € 9.532 (2015: € 10.518) bestaande uit afschrijvingskosten voor immateriële vaste activa ad € 4.923 (2015: € 4.749) en voor materiële vaste activa ad € 4.609 (2015: € 5.769).

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

<i>In duizenden euro's</i>	31-12-2016	31-12-2015
<i>Kasstroom uit operationele activiteiten</i>		
netto-omzetresultaat	23.975	2.333
afschrijvingen en overige waardeveranderingen	9.532	10.518
mutatie voorzieningen	1.580	-6.357
overige mutaties	-50	116
mutatie voorraden	1.790	6.491
mutatie vorderingen	-3.617	8.666
mutatie kortlopende schulden ¹⁾	17.087	12.347
mutatie nettowerkkapitaal	15.260	27.504
ontvangen interest	9	58
winstbelasting	-6.249	-642
Kasstroom uit operationele activiteiten	44.057	33.530
<i>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</i>		
investering in (im)materiële vaste activa	-10.539	-3.107
desinvesteringen in materiële vaste activa	4.654	12.891
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-5.885	9.784
<i>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</i>		
aflossingen langlopende schulden	-1.516	-9.609
betaald (interim)dividend	-11.990	-6.375
betaalde interest	-2.797	-4.574
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	-16.303	-20.559
<i>Mutatie geldmiddelen volgens kasstroomoverzicht</i>	21.869	22.755
geldmiddelen einde boekjaar ²⁾	-36.457	-58.326
geldmiddelen begin boekjaar	-58.326	-81.081
<i>Mutatie geldmiddelen volgens begin- en eindbalans</i>	21.869	22.755

¹⁾ Onder kortlopende schulden worden begrepen de kortlopende schulden volgens de balans onder aftrek van schulden aan kredietinstellingen, aflossingsverplichtingen langlopende schulden en te betalen dividend.

²⁾ Betreft het saldo van de liquide middelen ad € 2.172 (2015: € 10.588) en de kortlopende schulden aan kredietinstellingen ad € 38.628 (2015: € 68.914).

Grondslagen van de jaarrekening

Algemene toelichting

Activiteiten

MCB International BV is actief als groothandel en service center in metalen.

Vestiging en inschrijfnummer handelsregister

MCB International BV is feitelijk en statutair gevestigd in Valkenswaard en is ingeschreven in het handelsregister onder nummer 17011393.

Groepsverhoudingen

MCB International BV staat aan het hoofd van een groep rechtspersonen. Een overzicht van de gegevens vereist op grond van de artikelen 2:379 en 2:414 BW is onderstaand opgenomen.

MCB International BV bezit de volgende belangen:

In duizenden euro's

	plaats	land	percentage
MCB Nederland BV	Valkenswaard	Nederland	100%
MCB Belgique SA	Awans	België	100%
MétalSERVICE SA	Awans	België	100%
Agimob NV	Wommelgem	België	100%
Testas NV	Wommelgem	België	100%
TS Team NV	Wommelgem	België	100%
TS Métaux SAS	Roncq	Frankrijk	100%
MCB Deutsche Holding GmbH	Neuss	Duitsland	100%
MCB Deutschland GmbH	Neuss	Duitsland	100%
MCB Grundstücksverwaltungs GmbH	Neuss	Duitsland	100%
SM Strukturmetall GmbH & Co. KG	Bretzfeld	Duitsland	100%
SM Strukturmetall Verwaltung GmbH	Bretzfeld	Duitsland	100%
MCB Specials BV	Almere	Nederland	100%
MCB Direct BV	Valkenswaard	Nederland	100%
MCB Business & Information Services BV	Valkenswaard	Nederland	100%
MCB Central Europe BV	Valkenswaard	Nederland	100%
Metal2 BV	Valkenswaard	Nederland	100%

Stelselwijziging

Met ingang van 1 januari 2016 is een stelselwijziging doorgevoerd op de materiële vaste activa. De bedrijfsterreinen- en gebouwen worden tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs gewaardeerd in plaats van tegen actuele waarde. Hierbij is gebruik gemaakt van de overgangsbepaling zoals vastgesteld in RJ-uiting 2017-2: Actuele kostprijs. Dit betekent dat de boekwaarde per 31 december 2015 als uitgangspunt is genomen en als historische kostprijs wordt gezien. Het effect van deze stelselwijziging is niet materieel en heeft geen invloed op de vergelijkende cijfers.

Consolidatie

In de geconsolideerde jaarrekening van MCB International BV zijn de financiële gegevens verwerkt van de tot de groep behorende werkmaatschappijen. Als groepsmaatschappijen worden aangemerkt de maatschappijen die tot de economische eenheid van MCB International BV horen en waarin, door haar zeggenschap over het zakelijke en financiële beleid, beslissende invloed wordt uitgeoefend.

Onder 'Groepsverhoudingen' is een overzicht van alle groepsmaatschappijen van MCB International BV opgenomen. Over alle groepsmaatschappijen wordt overheersende zeggenschap uitgeoefend. De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld met toepassing van de grondslagen voor de waardering en resultaatbepaling van MCB International BV. De financiële gegevens van MCB International BV zijn verwerkt in de geconsolideerde jaarrekening, zodat, gebruikmakend van artikel 2:402 BW, is volstaan met een verkorte winst- en verliesrekening in de vennootschappelijke jaarrekening.

De financiële gegevens van de groepsmaatschappijen en de andere in de consolidatie betrokken rechtspersonen en vennootschappen zijn volledig in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen onder eliminatie van de onderlinge verhoudingen en transacties.

De resultaten van nieuw verworven groepsmaatschappijen en de andere in de consolidatie meegenomen rechtspersonen en vennootschappen worden geconsolideerd vanaf de overnamedatum. Op die datum worden de activa, voorzieningen en schulden gewaardeerd tegen de reële waarden.

De berekende goodwill wordt geactiveerd en afgeschreven over de economische levensduur. De resultaten van afgestoten deelnemingen worden in de consolidatie verwerkt tot het tijdstip waarop de groepsband wordt verbroken.

Verbonden partijen

Als verbonden partij worden aangemerkt alle rechtspersonen waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook rechtspersonen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen worden aangemerkt als verbonden partij.

De statutaire directieleden, andere sleutelfunctionarissen in het management van MCB International BV en nauwe verwanten zijn ook verbonden partijen. Transacties van betekenis met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van inzicht toegelicht.

Toelichting op het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht betreffen het saldo van de liquide middelen en de kortlopende schulden aan kredietinstellingen. Winstbelastingen, ontvangen interest en ontvangen dividenden worden opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde interest en betaalde dividenden worden opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten. Onder de investeringen in materiële vaste activa zijn alleen opgenomen de investeringen waarvoor in 2016 geldmiddelen zijn opgeofferd (geen financiële leases).

Schattingen

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, kan het nodig zijn dat de Directie schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

Grondslagen van de jaarrekening

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Algemeen

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving. De jaarrekening is opgesteld in euro's (de functionele valuta). De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij het betreffende balanshoofd anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen verkrijgingsprijs of geamortiseerde kostprijs.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar, met uitzondering van de toegepaste stelselwijziging zoals beschreven bij de grondslagen van de jaarrekening.

Vreemde valuta

Vorderingen, schulden en verplichtingen in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers per balansdatum. Transacties in vreemde valuta's gedurende de verslagperiode worden in de jaarrekening verwerkt tegen de koers van afwikkeling. De uit de omrekening per balansdatum voortvloeiende koersverschillen worden opgenomen in de winst- en verliesrekening. De buitenlandse groepsmaatschappijen en niet-geconsolideerde deelnemingen kwalificeren als zelfstandige buitenlandse eenheden. De omrekenverschillen die optreden, worden rechtstreeks ten gunste of ten laste van het eigen vermogen gebracht via de wettelijke reserve omrekeningsverschillen.

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen het bedrag van de bestede kosten, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. Op iedere balansdatum wordt beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn.

De jaarlijkse afschrijvingen bedragen een vast percentage van de bestede kosten, zoals nader in de toelichting op de balans is gespecificeerd. De economische levensduur en de afschrijvingsmethode worden aan het einde van elk boekjaar opnieuw beoordeeld.

Kosten van onderzoek en ontwikkeling

Onderzoekskosten worden verwerkt in de winst- en verliesrekening. Uitgaven voor ontwikkeling worden geactiveerd als onderdeel van de vervaardigingsprijs als het waarschijnlijk is dat het project commercieel en technisch succesvol zal zijn en de kosten betrouwbaar kunnen worden vastgesteld. De afschrijving van geactiveerde ontwikkelingskosten vangt aan zodra de commerciële productie is gestart en vindt plaats over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief.

Software

Uitgaven die worden gemaakt voor de productie van identificeerbare en unieke softwareproducten van de Groep worden geactiveerd. Dergelijke intern vervaardigde immateriële vaste activa worden geactiveerd, indien het waarschijnlijk is dat economische voordelen zullen worden behaald en de kosten betrouwbaar kunnen worden vastgesteld. Uitgaven samenhangend met onderhoud van softwareprogramma's en uitgaven van onderzoek worden verantwoord in de winst- en verliesrekening. Gekochte softwarelicenties worden geactiveerd tegen de verkrijgingsprijs en afgeschreven over de geschatte toekomstige gebruiksduur.

Goodwill

Goodwill wordt geactiveerd onder de immateriële vaste activa, indien de verkrijgingsprijs bij inbreng hoger is dan het nettobedrag van de reële waarde van de verkregen activa en passiva. Goodwill wordt lineair afgeschreven gedurende de geschatte toekomstige gebruiksduur. Indien de inbreng lager is dan het nettobedrag van de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva wordt het verschil (negatieve goodwill) als overlopende passiefpost opgenomen.

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige levensduur. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Indien van toepassing wordt rekening gehouden met duurzame bijzondere waardeverminderingen.

Op balansdatum wordt beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; deze laatste is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde.

Financiële vaste activa

Deelnemingen in groepsmaatschappijen worden opgenomen tegen de nettovermogenswaarde, berekend overeenkomstig de door de vennootschap toegepaste grondslagen. Vorderingen op groepsmaatschappijen worden opgenomen tegen de geamortiseerde kostprijs rekening houdend met bijzondere waardeverminderingen. Bij acquisitie betaalde goodwill wordt geactiveerd en afgeschreven ten laste van de winst- en verliesrekening.

Onder de financiële vaste activa zijn actieve belastinglatenties opgenomen, indien en voor zover het waarschijnlijk is dat de realisatie van de belastingclaim te zijner tijd zal kunnen plaatsvinden. Deze actieve latenties zijn gewaardeerd tegen contante waarde, waarbij de contante waarde is berekend op basis van de nettorente op langlopende financiering.

De bij de discontering toegepaste nettorente ligt tussen 3,63% en 4,63%. De actieve latenties hebben overwegend een langlopend karakter.

Handelsvoorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen historische inkooprijzen op basis van gewogen gemiddelde prijzen of lagere marktwaarde per balansdatum. De lagere marktwaarde wordt bepaald door individuele beoordeling van de voorraden. Bij de waardering wordt rekening gehouden met het risico van incourantheid. Per 31 december 2016 bedraagt de afboeking voor incourantheid en de afwaardering op lagere marktwaarde 1,7% (2015: 5,5%) van de nominale voorraadwaarde.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Handelsvorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen. Per 31 december 2016 bedraagt de voorziening dubieuze debiteuren 1,1% (2015: 1,4%) van het nominale debiteurensaldo. Alle vorderingen hebben een looptijd korter dan een jaar.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en direct opeisbare deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courant schulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder de kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij anders vermeld. Wanneer de verwachting is dat een derde de verplichtingen vergoedt, en wanneer het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting, dan wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen.

Grondslagen van de jaarrekening

De voorziening voor belastinglatenties heeft betrekking op de in de toekomst verschuldigde belastingen over tijdelijke verschillen tussen de waardering in de jaarrekening en de fiscale waardering van activa en passiva. De voorziening is opgenomen tegen contante waarde, welke berekend is op basis van de nettorente op langlopende financiering. De bij de discontering toegepaste nettorente ligt tussen 3,63% en 4,63%.

De pensioen- en overige voorzieningen worden verantwoord op basis van RJ 271 Personeelsbeloningen. MCB International BV heeft diverse pensioenregelingen. De Nederlandse regeling wordt gefinancierd door afdrachten aan de verzekeringsmaatschappij. De buitenlandse pensioenregelingen zijn vergelijkbaar met de wijze waarop het Nederlandse pensioenstelsel is ingericht en functioneert. De pensioenverplichtingen uit zowel de Nederlandse als de buitenlandse regelingen worden gewaardeerd volgens de 'verplichting aan de pensioenuitvoerder benadering'. In deze benadering wordt de aan de pensioenuitvoerder te betalen premie als last in de winst- en verliesrekening verantwoord. Voor een eventuele verplichting aan de pensioenuitvoerder wordt een voorziening opgenomen.

De voorziening reorganisatiekosten betreft de kosten die direct samenhangen met in gang gezette reorganisaties. De vorming van de reorganisatievoorziening vindt plaats op het moment dat er een gedetailleerd plan voor de reorganisatie is geformaliseerd en dit kenbaar is gemaakt aan de betrokkenen.

De overige voorzieningen betreffen jubileumuitkeringen en garantievoorzieningen. Jaarlijks worden voor de jubileumvoorzieningen actuariële berekeningen opgesteld door een externe actuaris op basis van de 'projected unit credit method'. Actuariële winsten en verliezen worden jaarlijks in de winst- en verliesrekening verwerkt. De garantievoorzieningen worden opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs.

Schulden

Schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten.

Leasing

Bij de vennootschap kunnen er leasecontracten bestaan waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, niet bij de vennootschap ligt. Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Verplichtingen uit hoofde van operationele leasing worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de winst- en verliesrekening over de looptijd van het contract.

Financiële instrumenten

De effecten opgenomen onder de financiële vaste activa en de vlottende activa worden gewaardeerd tegen de reële waarde. Alle overige in de balans opgenomen financiële instrumenten zijn gewaardeerd tegen de (geamortiseerde) kostprijs.

De reële waarde is het bedrag waarvoor een actief kan worden verhandeld of een passief kan worden afgewikkeld tussen ter zake goed geïnformeerde partijen, die tot een transactie bereid en onafhankelijk van elkaar zijn. Indien niet direct een betrouwbare reële waarde is aan te wijzen, wordt de reële waarde benaderd door deze af te leiden uit de reële waarde van bestanddelen of van soortgelijk financieel instrument, of met behulp van waarderingmodellen en waarderingstechnieken. Hierbij wordt gebruik gemaakt van recente gelijksoortige 'at arm's length'-transacties, van de DCF-methode (contante waarde van kasstromen) en/of van optiewaarderingsmodellen, rekening houdend met specifieke omstandigheden. De reële waarde is gelijk aan de boekwaarde.

De waardering van afgeleide financiële instrumenten ('derivaten') is afhankelijk van het feit of het onderliggende van het derivaat beursgenoteerd is of niet. Alle derivaten van MCB International BV zijn opgenomen tegen kostprijs. De wijze van verwerking van waardeveranderingen van het afgeleide financieel instrument is afhankelijk van of er met het afgeleide financiële instrument hedge-accounting wordt toegepast of niet.

Bij het toepassen van kostprijs-hedge-accounting is de eerste waardering en de grondslag van verwerking in de balans en de resultaatbepaling van het hedge-instrument afhankelijk van de afgedekte post.

Dit betekent het volgende:

- indien de afgedekte post tegen kostprijs in de balans wordt verwerkt, wordt ook het derivaat tegen kostprijs gewaardeerd;
- zolang de afgedekte post in de kostprijs-hedgerelatie nog niet in de balans verwerkt wordt, wordt het hedge-instrument niet geherwaardeerd. Dit geldt bijvoorbeeld in geval van de hedge van het valutarisico van een toekomstige transactie;
- Indien de afgedekte post een monetaire post in vreemde valuta betreft die in de balans is opgenomen, wordt het derivaat, voor zover het valuta-elementen in zich heeft, ook gewaardeerd tegen de periode-eindekoers.

Indien het derivaat valuta-elementen in zich heeft, wordt het verschil tussen de contante koers die geldt op het moment van afsluiten van het derivaat en de termijnkoers waartegen het derivaat zal worden afgewikkeld, geamortiseerd over de looptijd van het derivaat. Het ineffectieve deel van de hedgerelatie wordt direct in de winst- en verliesrekening verwerkt.

MCB International BV past hedge-accounting toe. Op het moment van aangaan van een hedgerelatie, wordt dit door de vennootschap gedocumenteerd. De vennootschap stelt door middel van een test periodiek de effectiviteit van de hedgerelatie vast. Dit gebeurt door het vergelijken van de kritische kenmerken van het hedge-instrument met die van de afgedekte positie.

MCB International BV past kostprijs-hedge-accounting toe:

- voor de renteswaps die ervoor zorgen dat bepaalde variabel rentende schulden worden omgezet in vastrentende leningen;
- op valutatermijncontracten ter indekking van toekomstige inkopen in USD;
- op metaalhedges ter indekking van mogelijke prijsrisico's.

Het ineffectieve deel van de waardeveranderingen (indien van toepassing) wordt verantwoord in de winst- en verliesrekening onder de financiële baten en lasten. Per balansdatum geldt voor alle aanwezige primaire financiële instrumenten dat de boekwaarde in lijn is met de reële waarde.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Algemeen

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben. Winsten worden slechts genomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verliezen en risico's die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar, worden in acht genomen indien zij vóór het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Netto-omzet

Onder netto-omzet wordt verstaan de opbrengst van de in het boekjaar aan afnemers geleverde goederen, onder aftrek van kortingen en over de omzet geheven belastingen. Opbrengsten voortvloeiend uit de verkoop van goederen worden verantwoord op het moment dat alle belangrijke rechten op economische voordelen alsmede alle belangrijke risico's zijn overgegaan op de koper. De kostprijs van deze goederen wordt aan dezelfde periode toegerekend.

Kostprijs van de omzet

Onder kostprijs van de omzet wordt verstaan de aan de omzet toe te rekenen directe en indirecte kosten. Hieronder vallen grond- en hulpstoffen, kosten uitbesteed werk en andere externe kosten, personeelskosten, afschrijvingskosten en overige bedrijfskosten voor zover deze direct toerekenbaar zijn aan de kostprijs van de omzet. De kostprijs van de omzet wordt vastgesteld op basis van historische inkooprijzen (gewogen gemiddelde inkooprijzen).

Verkoopkosten en algemene beheerkosten

Onder verkoopkosten en algemene beheerkosten worden die kosten verstaan die ten laste van het jaar komen, en die niet direct aan de kostprijs van de geleverde goederen zijn toe te rekenen.

Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

Immateriële vaste activa inclusief goodwill en materiële vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast. Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

Grondslagen van de jaarrekening

Personeelsbeloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen. Het ineffectieve deel van de waardeveranderingen van financiële instrumenten (indien van toepassing) wordt verantwoord in de winst- en verliesrekening onder de financiële baten en lasten.

Belastingen

De belastingen over het resultaat worden berekend door toepassing van het geldende tarief op het resultaat van het boekjaar, waarbij rekening wordt gehouden met tijdelijke en permanente verschillen tussen de winstberekening volgens de jaarrekening en de fiscale winstberekening.

Risicobeheersing

Prijsrisico

Valutarisico

MCB International BV is voornamelijk werkzaam in de Europese Unie. Het valutarisico voor MCB International BV heeft vooral betrekking op posities en toekomstige transacties in US-dollars. De Directie van MCB International BV heeft op basis van een risicoanalyse bepaald dat een deel van deze valutarisico's wordt ingedekt. Hiervoor wordt gebruikgemaakt van valuta-termijncontracten, die met name gericht zijn op het indekken van de in US-dollars uitstaande inkooppositie.

Rente- en kasstroomrisico

MCB International BV loopt renterisico over de rentedragende vorderingen en rentedragende langlopende en kortlopende schulden (waaronder schulden aan kredietinstellingen).

Voor vorderingen en schulden met variabele renteafspraken loopt MCB International BV risico ten aanzien van toekomstige kasstromen; met betrekking tot vastrentende vorderingen en schulden loopt MCB International BV risico's over de reële waarde als gevolg van wijzigingen in de marktrente.

Met betrekking tot de vorderingen worden geen financiële derivaten ter afdekking van het renterisico gecontracteerd. Met betrekking tot bepaalde vastrentende schulden heeft MCB International BV renteswaps gecontracteerd, waardoor een vaste rente betaald en een variabele rente ontvangen wordt.

Metaalprijsen

Bij sterk fluctuerende metaalprijsen loopt MCB International BV een prijsrisico. Binnen de inkoopstrategie worden deze risico's zorgvuldig afgewogen en daadwerkelijke inkopen worden hierop afgestemd. Het beleid van MCB International BV is om 40% van het prijsrisico van aluminium en nikkel af te dekken.

Kredietrisico

MCB International BV heeft geen significante concentraties van kredietrisico. Verkoop vindt plaats aan afnemers die voldoen aan de kredietwaardigheids- toets van MCB International BV. Verkoop vindt plaats op basis van krediettermijnen tussen de 8 en 60 dagen. Voor grote leveringen kan een afwijkende krediettermijn van toepassing zijn.

In dat geval worden aanvullende zekerheden gevraagd, waaronder garantiestellingen.

De liquide middelen staan uit bij banken die minimaal een A-rating hebben.

Liquiditeitsrisico

MCB International BV maakt gebruik van meerdere banken om over meerdere kredietfaciliteiten te kunnen beschikken. Voor zover noodzakelijk, worden nadere zekerheden verstrekt aan de bank voor beschikbare kredietfaciliteiten.

Toelichting op de geconsolideerde balans en geconsolideerde winst- en verliesrekening

Immateriële vaste activa

1

In duizenden euro's

De mutaties in het verslagjaar laten zich als volgt samenvatten:

	goodwill	software	onderzoek & ontwikkeling	totaal
boekwaarde per 1 januari 2016	2.144	4.973	1.155	8.272
herrubricering	-	1.652	-944	708
investeringen	-	1.364	643	2.007
desinvesteringen (tegen boekwaarde)	-	-1	-	-1
afschrijvingen	-185	-4.738	-	-4.923
Boekwaarde per 31 december 2016	1.959	3.250	854	6.063
afschrijvingen t/m december 2016	1.952	30.479	-	32.431
afschrijvingspercentage	5	20	-	

In verband met verwachte economische voordelen over een periode van meer dan 5 jaar wordt er een langere afschrijvingstermijn voor de geactiveerde goodwill gehanteerd.

De kosten van onderzoek en ontwikkeling betreffen kosten in verband met de ontwikkeling van softwaretoepassingen voor intern gebruik.

Materiële vaste activa

2

In duizenden euro's

De mutaties in het verslagjaar laten zich als volgt samenvatten:

	bedrijfs-gebouwen en terreinen	machines en installaties	andere vaste bedrijfs-middelen	niet aan bedrijfs-uitoefening dienstbaar	materiële vaste activa in uitvoering	totaal
boekwaarde per 1 januari 2016	60.532	3.318	3.735	3.512	744	71.841
herrubricering	-3.416	-	-754	3.416	46	-708
investeringen	1.032	903	920	41	5.635	8.531
desinvesteringen (tegen boekwaarde)	-4.334	-56	-263	-	-	-4.653
afschrijvingen	-2.230	-1.016	-1.177	-186	-	-4.609
Boekwaarde per 31 december 2016	51.584	3.149	2.461	6.783	6.425	70.402
afschrijvingen t/m 31 december 2016	40.033	25.059	35.798	5.238	-	106.128
afschrijvingspercentages	0-4	10-20	20-33,3	0-4	-	

De verhuurde bedrijfsruimtes zijn aan te merken als vastgoedbeleggingen. Deze beleggingen bestaan uit gebouwen en bijbehorende terreinen die worden gehouden met als doel het realiseren van huurinkomsten en waardeinstijgingen, en zijn niet aan de bedrijfsuitoefening van MCB International BV dienstbaar. De huurovereenkomst van de verhuurde bedrijfsruimte in Valkenswaard loopt tot en met 31 december 2019. Voor de bedrijfsruimte in Almere is een huurovereenkomst afgesloten tot en met 30 september 2017. De intentie is om deze bedrijfsruimte na afloop van de huurovereenkomst te verkopen.

De vastgoedbeleggingen zijn gewaardeerd tegen historische kostprijs, voor de gebouwen verminderd met jaarlijkse lineaire afschrijvingen op basis van de geschatte economische levensduur. De huuropbrengsten (inclusief servicekosten) in 2016 bedroegen € 1.058.

Toelichting op de geconsolideerde balans en geconsolideerde winst- en verliesrekening

Financiële vaste activa

3

In duizenden euro's

Per 31 december 2016 bedraagt de actieve belastinglatentie € 2.606 (2015: € 3.403). Hiervan is een bedrag van € 2.027 (2015: € 3.031) opgenomen onder de financiële vaste activa. De mutatie is gerelateerd aan voorwaartse verliesverrekeningen van een van de groepsmaatschappijen. Een bedrag van € 579 (2015: € 372) is opgenomen onder de kortlopende vorderingen.

Groepsvermogen

4

Aandeel van rechtspersoon in het groepsvermogen

Voor een toelichting op het aandeel van de rechtspersoon in het groepsvermogen wordt verwezen naar de toelichting op het eigen vermogen in de vennootschappelijke jaarrekening.

Voorzieningen

5

In duizenden euro's

De mutaties in het verslagjaar laten zich als volgt samenvatten:

stand per 1 januari 2016
toevoegingen
onttrekkingen
herrubricering
Stand per 31 december 2016

pensioenen en VUT- regelingen	belasting- latenties	reorganisatie voorziening	overige voor- zieningen	totaal
204	9.069	382	1.796	11.451
-	1.544	153	88	1.785
-47	-1.140	-229	-30	-1.446
-	1	-	1.241	1.242
157	9.474	306	3.095	13.032

Looptijd voorzieningen

In duizenden euro's

De looptijd van de voorzieningen luidt als volgt:

afwikkeling < 1 jaar
afwikkeling tussen 1 en 5 jaar
afwikkeling > 5 jaar
Stand per 31 december 2016

pensioenen en VUT- regelingen	belasting- latenties	reorganisatie voorziening	overige voor- zieningen	totaal
34	6.976	306	172	7.488
106	-84	-	1.970	1.992
17	2.582	-	953	3.552
157	9.474	306	3.095	13.032

De overige voorzieningen per 31 december 2016 bestaan uit voorzieningen voor jubileumuitkeringen, garantieverplichtingen en verplichtingen uit hoofde van claims, geschillen en rechtsgedingen.

Kortlopende schulden

6

In duizenden euro's

De uitstaande leningen bij kredietinstellingen zijn conform de lopende financieringsovereenkomsten in 2016 volledig afgelost. Het onder belastingen en sociale lasten opgenomen bedrag van € 20.604 (2015: € 20.313) bestaat hoofdzakelijk uit te betalen BTW ter hoogte van € 15.898 (2015: € 17.579), te betalen loonheffing ter hoogte van € 2.071 (2015: € 1.688) en de te betalen vennootschapsbelasting ter hoogte van € 2.120 (2015: € 437). Alle kortlopende schulden hebben een looptijd korter dan een jaar.

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

In duizenden euro's

Om redenen van het bereiken van een optimale financiële structuur en rendement, is in 2003 met terugwerkende kracht per 1 januari 2003 een nieuwe groepsstructuur (MCB Groep) gecreëerd. In het kader van de nieuwe structuur heeft MCB Nederland BV 58% van de (gewone) aandelen van MCB International BV gekocht. MCB Nederland BV heeft als tegenprestatie voor de inkoop van de aandelen van MCB International BV haar onderneming ingebracht in een stille maatschap. De wijziging van de structuur is aangegaan voor een bepaalde duur. De termijn waarop beëindiging zal plaatsvinden, is niet overeengekomen. Door de aandeelhouders is onderling overeengekomen dat bij beëindiging van de stille maatschap de oude situatie weer wordt 'hersteld'. De afspraak omtrent de beëindiging betekent dat MCB Nederland BV een niet-opeisbare vordering heeft om de kapitaalrekeningen van de andere maten in de stille maatschap te verkrijgen tegen teruglevering van de aandelen van MCB International BV. Mogelijke lasten en risico's verbonden aan het in de toekomst beëindigen van de stille maatschap kunnen zich mogelijk in de toekomst materialiseren, of dit gaat gebeuren en de mogelijke aard en omvang hiervan is op dit moment echter onbekend. Voor MCB Direct BV, MCB Specials BV en Metal2 BV is door MCB International BV een aansprakelijkstelling overeenkomstig artikel 2:403 BW afgegeven.

De MCB Groep heeft voor niet aan de bedrijfsuitoefening dienstbare onroerende zaken een verhuurcontract afgesloten. Het jaarlijks bedrag van met derden aangegane huurrechten is € 1.058. De resterende looptijden van de onderliggende huurcontracten variëren van 9 maanden tot 3 jaar.

Het jaarlijks bedrag van met derden aangegane huurverplichtingen van onroerende zaken is € 1.715. De resterende looptijden van onderliggende huurcontracten variëren van 15 maanden tot 7 jaar. Het gedeelte van met derden aangegane huurverplichtingen dat tussen 2018 en 2021 afloopt, bedraagt € 4.556. De huurverplichting na 2021 bedraagt € 934.

Het jaarlijks bedrag van met derden aangegane verplichtingen inzake support & maintenance van het softwarepakket bedraagt € 909.

De MCB Groep is voor een bedrag van € 238 verplichtingen aangegaan voor aankoop/onderhoud van magazijninventaris en onderhoud gebouwen.

Ultimo boekjaar bedragen de verplichtingen uit hoofde van operationele leases € 5.823. Van dit bedrag wordt € 1.277 binnen één jaar afgewikkeld. € 3.085 wordt tussen één en vijf jaar afgewikkeld. De resterende verplichtingen van € 1.460 worden na vijf jaar afgewikkeld.

Ultimo boekjaar stond er voor een bedrag van € 9.601 (2015: € 4.673) aan letters of credit uit.

De MCB Groep heeft renteswaps afgesloten voor een openstaande hoofdsom van € 57.500. Deze swaps worden gebruikt om het variabel rentende karakter van de financiering aan te passen naar vastrentend. De contracten lopen af tussen 2017 en 2020. Per 31 december 2016 variëren de te betalen rentepercentages van 2,22% tot 2,64%; de te ontvangen rente is variabel. De reële waarde van rentederivaten bedraagt per 31 december 2016 € 3.549 negatief.

Toelichting op de geconsolideerde balans en geconsolideerde winst- en verliesrekening

Als zekerheid voor de aflossing van de schulden aan kredietinstellingen is een (stil) pandrecht gevestigd op handelsdebiteuren, voorraden, bankrekeningen en roerende zaken. Verder is een pand op handelszaak verstrekt van Testas NV en MCB Belgique SA voor een totaalbedrag van € 21.100 en is het vastgoed in Nederland als zekerheid verstrekt.

Netto-omzet

7

In duizenden euro's

De netto-omzet bestaat nagenoeg geheel uit leveringen binnen Europa. De netto-omzet in Nederland bedraagt € 355.224 (2015: € 356.170). De netto-omzet in overige landen bedraagt € 229.933 (2015: € 228.875). Circa 41% van de netto-omzet (2015: 37%) heeft betrekking op koolstofvlakstaalproducten, 37% op RVS producten (2015: 39%) en het resterende deel betreft overige (metaal)producten.

Personeel

In duizenden euro's

De lonen, salarissen en sociale lasten bedroegen:

	2016	2015
lonen en salarissen	40.118	40.332
sociale lasten	6.800	6.594
pensioenlasten	3.157	3.030
overige personeelskosten	8.296	5.699
	58.371	55.655

De totale personeelskosten ad € 58.371 (2015: € 55.655) zijn in de winst- en verliesrekening voor € 28.609 (2015: € 26.992) opgenomen in de kostprijs van de omzet, voor € 16.792 (2015: € 15.328) in de verkoopkosten en voor € 12.970 (2015: € 13.335) in de algemene beheerkosten. In 2016 bedroeg het gemiddeld aantal personeelsleden 822 (2015: 847). Hiervan is werkzaam bij verkoop 234 (2015: 206), magazijn en transport 333 (2015: 356), productie 117 (2015: 123) en overig 138 (2015: 161). Het gemiddeld aantal personeelsleden buiten Nederland bedroeg 140 (2015: 155).

Belastingen

Het gewogen gemiddelde toepasselijke belastingtarief bedraagt 27,5% (2015: 28,7%). Het effectieve belastingtarief in de winst- en verliesrekening bedraagt 28,5% (2015: -26,1%) van het resultaat voor belastingen. Het effectieve belastingtarief is hoger dan voorgaand jaar vanwege een afboeking van een verrekenbaar verlies in 2015. Het verschil tussen het gemiddeld gewogen toepasselijke belastingtarief en het effectieve belastingtarief wordt met name veroorzaakt door een mix van resultaten van de groepsmaatschappijen.

Honoraria accountantsorganisatie

Het totaal van de ten laste van het resultaat van het boekjaar gebrachte honoraria voor werkzaamheden van de externe onafhankelijke accountant en de accountantsorganisatie bedragen € 327 (2015: € 708). Deze honoraria hebben betrekking op het onderzoek van de jaarrekening over het boekjaar 2016, ongeacht of de werkzaamheden reeds gedurende het boekjaar zijn verricht. Dit bedrag is als volgt te verdelen:

In duizenden euro's

	2016	2015
controle van de jaarrekening	278	251
fiscale adviesdiensten	16	14
andere niet-controle diensten	33	443
	<u>327</u>	<u>708</u>

Vennootschappelijke balans voor resultaatbestemming

Actief <i>In duizenden euro's</i>	31-12-2016	31-12-2015
Vaste activa		
Immateriële vaste activa ¹	1.860	2.022
Materiële vaste activa ²		
andere vaste bedrijfsmiddelen	16	92
	16	92
Financiële vaste activa ³		
deelnemingen	181.024	172.424
Vlottende activa		
Vorderingen ⁴		
groepsmaatschappijen	124	15.650
belastingen en sociale lasten	-	3.006
overige vorderingen	536	-
	660	18.656
Liquide middelen	957	5.784
	184.517	198.978

- ¹ Toelichting op pagina 41
- ² Toelichting op pagina 41
- ³ Toelichting op pagina 42
- ⁴ Toelichting op pagina 42

Passief

In duizenden euro's

Eigen vermogen ⁵

gestort kapitaal	3.587
agio	1.685
herwaarderingsreserve	27.113
overige reserves	80.062
onverdeeld resultaat na belastingen	14.938

31-12-2016

127.385

31-12-2015

124.487

Voorzieningen

belastinglatenties	-4
overige voorzieningen	36

32

276

Kortlopende schulden

kredietinstellingen	43.874
aflossingsverplichtingen langlopende schulden	-
groepsmaatschappijen	10.172
belastingen en sociale lasten	714
overige schulden	2.340
overlopende passiva	-

57.100

184.517

68.860
1.516
-
53
3.017
768

74.214

198.978

⁵ Toelichting op pagina 42

Vennootschappelijke winst- en verliesrekening

	<i>In duizenden euro's</i>	
	2016	2015
resultaat na belastingen	-3.436	-3.101
resultaat deelnemingen na belastingen	<u>18.374</u>	<u>276</u>
Resultaat na belastingen	14.938	-2.825

Toelichting op de vennootschappelijke balans en winst- en verliesrekening

Algemeen

De enkelvoudige jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving. De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling voor de enkelvoudige jaarrekening en de geconsolideerde jaarrekening zijn gelijk. Deelnemingen in groepsmaatschappijen worden gewaardeerd volgens de nettovermogenswaarde in overeenstemming met de grondslagen van de geconsolideerde jaarrekening. Voor de grondslagen van de waardering van activa en passiva en voor de bepaling van het resultaat wordt verwezen naar de op pagina 33 tot en met 37 opgenomen toelichting op de geconsolideerde balans en geconsolideerde winst- en verliesrekening.

MCB International BV staat aan het hoofd van een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting, waarin alle Nederlandse groepsmaatschappijen deelnemen. Uit dien hoofde zijn de vennootschap en alle Nederlandse groepsmaatschappijen ieder hoofdelijk aansprakelijk voor de belastingschuld van de fiscale eenheid als geheel. Er vindt onderlinge verrekening van vennootschapsbelasting plaats tussen de groepsmaatschappijen binnen de fiscale eenheid.

Immateriële vaste activa

1

In duizenden euro's

De mutaties in het verslagjaar laten zich als volgt samenvatten:

boekwaarde per 1 januari 2016	2.022
afschrijvingen	-162
Boekwaarde per 31 december 2016	1.860
afschrijvingen t/m december 2016	1.376
afschrijvingspercentage	5

goodwill

In verband met verwachte economische voordelen over een periode van meer dan 5 jaar wordt er een langere afschrijvingstermijn voor de geactiveerde goodwill gehanteerd.

Materiële vaste activa

2

In duizenden euro's

De mutaties in het verslagjaar laten zich als volgt samenvatten:

boekwaarde per 1 januari 2016	91
afschrijvingen	-37
desinvesteringen	-38
Boekwaarde per 31 december 2016	16
afschrijvingen t/m december 2016	228
afschrijvingspercentage	20-25

andere vaste
bedrijfs-
middelen

Toelichting op de vennootschappelijke balans en winst- en verliesrekening

Financiële vaste activa

3

In duizenden euro's

Het verloop van de post deelnemingen luidt als volgt:

	2016	2015
waarde per 1 januari	172.424	181.434
Omzetting vordering in kapitaal	1.869	-
resultaat boekjaar	18.374	276
dividend	-9.811	-8.216
herwaarderingen	-	-1.261
rechtstreekse vermogensmutaties deelnemingen	-44	11
overboeking naar R/C groepsmaatschappijen	-1.788	180
Waarde per 31 december	181.024	172.424

Bij de grondslagen van de jaarrekening is een overzicht met deelnemingen van MCB International BV per 31 december 2016 opgenomen.

Vorderingen

4

In duizenden euro's

Verbonden partijen

Over de rekening-courantverhoudingen met groepsmaatschappijen is rente in rekening gebracht welke is gebaseerd op de 1-maands Euribor plus een opslag. De betaalde rente bedraagt € 1.198 (2015: € 529). De ontvangen rente bedraagt € 1.320 (2015: € 1.652). De ontvangen managementfee bedraagt € 2.623 (2015: € 2.650).

Bezoldiging

In duizenden euro's

De bezoldiging in het boekjaar 2016 van de huidige en voormalige leden van de Directie bedraagt € 1.234 (2015: € 1.359). De bezoldiging omvat periodiek betaalde beloningen, zoals salarissen, sociale lasten, onkostenvergoedingen en het ter beschikking stellen van een auto. Tevens zijn bonusbetalingen en beloningen betaalbaar op termijn, zoals pensioenlasten opgenomen. Commissarissen genoten in 2016 gezamenlijk een bezoldiging van € 121 (2015: € 132). MCB International BV streeft naar een evenwichtige verdeling van zetels in de Directie en Raad van Commissarissen. Hierbij staat een kwalitatief goede bezetting voorop.

Eigen vermogen

5

In duizenden euro's

Het maatschappelijk kapitaal bedraagt € 8.354 en bestaat voor € 6.992 uit gewone aandelen, voor € 1.317 uit gewone converteerbare aandelen (aandelen B) en voor € 45 uit prioriteitsaandelen. Het gestort kapitaal bestaat voor € 2.225 uit gewone aandelen, voor € 1.317 uit gewone converteerbare aandelen (aandelen B) en voor € 45 uit prioriteitsaandelen. Alle aandelen hebben een nominale waarde van € 1. De converteerbare gewone aandelen (aandelen B) kunnen worden geconverteerd in gewone aandelen op basis van een 1:1 verhouding.

Eigen vermogen

5

In duizenden euro's

	2016	2015
<i>Gestort kapitaal</i>		
stand per 1 januari	<u>3.587</u>	<u>3.587</u>
Stand per 31 december	3.587	3.587
<i>Agio</i>		
stand per 1 januari	<u>1.685</u>	<u>1.685</u>
Stand per 31 december ¹⁾	1.685	1.685
<i>Herwaarderingsreserve</i>		
stand per 1 januari	27.748	35.065
herwaardering	-	-1.261
gerealiseerde herwaardering ²⁾	<u>-635</u>	<u>-6.056</u>
Stand per 31 december	27.113	27.748
<i>Overige reserves</i>		
stand per 1 januari	94.292	93.386
resultaat na belastingen vorig boekjaar	-2.825	1.225
dividenduitkering	- 11.990	-6.375
gerealiseerde herwaardering	635	6.056
overige	<u>-50</u>	<u>-</u>
Stand per 31 december	80.062	94.292

¹⁾ Het agio wordt fiscaal volledig als gestort kapitaal aangemerkt.

²⁾ De gerealiseerde herwaardering wordt direct in de overige reserves verwerkt.

Voorstel tot bestemming van het resultaat over het boekjaar 2016

De Directie stelt met goedkeuring van de Raad van Commissarissen aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders voor om naast het reeds uitgekeerde dividend een dividend ten bedrage van € 6.270 uit te keren aan de aandeelhouders.

Het resterende resultaat ten bedrage van € 8.668 zal worden toegevoegd aan de overige reserves.

Dit voorstel is nog niet in de jaarrekening verwerkt.

In het boekjaar 2016 is € 11.990 als interimdividend, ten laste van de overige reserves, uitgekeerd.

Raad van Commissarissen

A.G. Fortanier (voorzitter)

W.T.J. Das

G.M.J. van Kempen

E.H.M. van den Assem

Directie

B. Schildkamp (voorzitter)

E.J.G. van Boxtel

Valkenswaard, 24 mei 2017



Overige gegevens

Controleverklaring

Hiervoor wordt verwezen naar de hierna opgenomen verklaring.

Statutaire regeling omtrent de bestemming van het resultaat

In artikel 13 van de statuten van de vennootschap staat het volgende opgenomen betreffende de resultaatbestemming: De Raad van Commissarissen en Directie hebben gezamenlijk de bevoegdheid te bepalen welk deel van het resultaat zal worden gereserveerd en waarvoor deze reserve zal worden aangewend. Het na eventuele uitoefening van genoemde bevoegdheid resterende resultaat is ter beschikking van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders.

Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2015

De jaarrekening 2015 is vastgesteld in de Algemene Vergadering van Aandeelhouders gehouden op 25 mei 2016. De Algemene Vergadering van Aandeelhouders heeft de bestemming van het resultaat vastgesteld conform het daartoe gedane voorstel.



Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan de algemene vergadering en de Raad van Commissarissen van MCB International BV

Verklaring over de jaarrekening 2016

Oordeel

Naar ons oordeel geeft de in dit bestuursverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van MCB International BV op 31 december 2016 en het resultaat over 2016 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW).

Wat we hebben gecontroleerd

Wij hebben de in dit bestuursverslag opgenomen jaarrekening 2016 van MCB International BV te Valkenswaard ('de vennootschap') gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde jaarrekening van MCB International BV en dochtermaatschappijen (samen: 'de groep') en de enkelvoudige jaarrekening.

De jaarrekening bestaat uit:

- de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2016;
- de geconsolideerde en enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2016; en
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.

Het stelsel voor financiële verslaggeving dat is gebruikt voor het opmaken van de jaarrekening is Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW).

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van MCB International BV zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assuranceopdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verantwoordelijkheden van de Directie en de Raad van Commissarissen

De Directie is verantwoordelijk voor:

- het opmaken en het getrouw weergeven van de jaarrekening en voor het opstellen van het bestuursverslag, beide in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW, en voor
- een zodanige interne beheersing die de Directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de Directie afwegen of de vennootschap in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van het genoemde verslaggevingsstelsel moet de Directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de Directie het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. De Directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De Raad van Commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

Onze verantwoordelijkheid voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel. Ons controleoordeel beoogt een redelijke mate van zekerheid te geven dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat. Een redelijke mate van zekerheid is een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen ontdekken. Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen.

Een meer gedetailleerde beschrijving van onze verantwoordelijkheden is opgenomen in de bijlage bij onze controleverklaring.

Verklaring betreffende overige door wet- en regelgeving gestelde vereisten

Verklaring betreffende het Verslag van de Directie en de overige gegevens

Wij vermelden op basis van de wettelijke verplichtingen onder Titel 9 Boek 2 BW (betreffende onze verantwoordelijkheid om te rapporteren over het bestuursverslag en de overige gegevens):

- dat wij geen tekortkomingen hebben geconstateerd naar aanleiding van het onderzoek of het bestuursverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, overeenkomstig Titel 9 Boek 2 BW is opgesteld, en of de door Titel 9 Boek 2 BW vereiste overige gegevens zijn toegevoegd.
- dat het bestuursverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening.

Eindhoven,
PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

Origineel getekend door:
Drs. J.J.T. van Kessel RA

Bijlage bij onze controleverklaring over de jaarrekening 2016 van MCB International BV

In aanvulling op wat is vermeld in onze controleverklaring hebben wij in deze bijlage onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening nader uiteengezet en toegelicht wat een controle inhoudt.

De verantwoordelijkheden van de accountant voor de controle van de jaarrekening

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze doelstelling is om een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen dat de jaarrekening vrij van materiële afwijkingen als gevolg van fouten of fraude is. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de Directie en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen en het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

- het vaststellen dat de door de Directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de entiteit zijn bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten.

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen bepaald om te waarborgen dat we voldoende controlewerkzaamheden verrichten om in staat te zijn een oordeel te geven over de jaarrekening als geheel. Bepalend hierbij zijn de geografische structuur van de groep, de omvang en/of het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten, de bedrijfsprocessen en interne beheersingsmaatregelen en de bedrijfstak waarin de vennootschap opereert. Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.

Wij communiceren met de Raad van Commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.



Vijfjarenoverzicht

Vijfjarenoverzicht

In duizenden euro's

Algemeen

	2016	2015	2014	2013	2012
netto-omzet	585.157	585.045	590.393	587.161	604.969
netto-omzetresultaat	23.975	2.333	8.229	-13.593	-15.072
resultaat na belastingen	14.938	-2.825	1.225	-14.835	-15.701
afschrijvingen	9.532	10.518	13.589	14.613	15.037
gemiddeld aantal medewerkers	822	847	906	959	1.029
omzet per medewerker	712	691	652	612	588
resultaat na belasting per medewerker	18	-3	1	-15	-15
investeringen	10.539	3.107	1.939	2.135	3.923
materiële vaste activa ultimo	70.402	71.841	89.491	111.569	117.669
groepsvermogen ¹¹	127.385	124.488	134.948	139.616	154.451
balanstotaal	259.703	269.940	301.461	336.061	380.601

Solvabiliteit

% groepsvermogen ultimo	49,1%	46,1%	44,8%	41,5%	40,6%
-------------------------	--------------	-------	-------	-------	-------

Liquiditeit

current ratio	1,5	1,4	1,3	1,3	1,4
---------------	------------	-----	-----	-----	-----

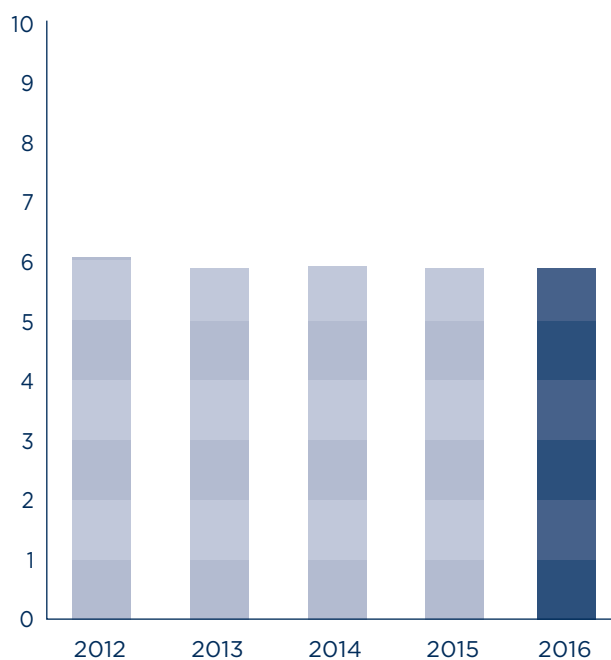
Rentabiliteit

% resultaat na belastingen op groepsvermogen ²¹	11,7%	-2,3%	0,9%	-10,6%	-10,2%
% resultaat na belastingen op netto-omzet	2,6%	-0,5%	0,2%	-2,5%	-2,6%

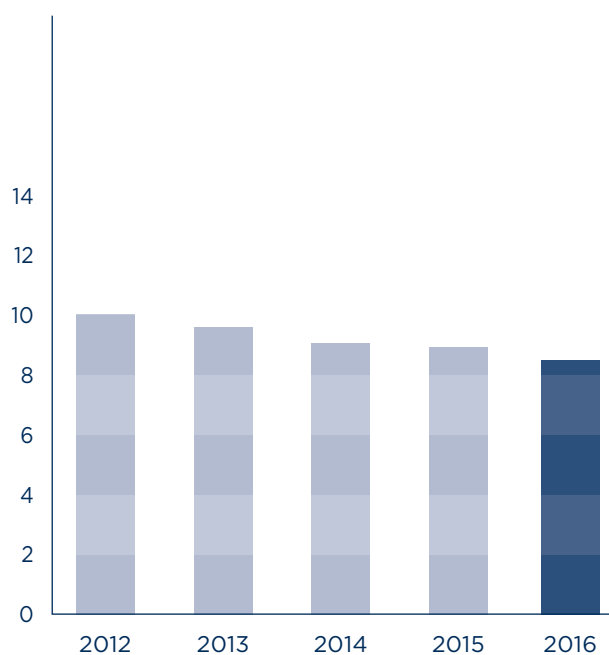
¹¹ Berekend voor aftrek van de voorgestelde dividenduitkering.

²¹ Berekend na aftrek van de voorgestelde dividenduitkering.

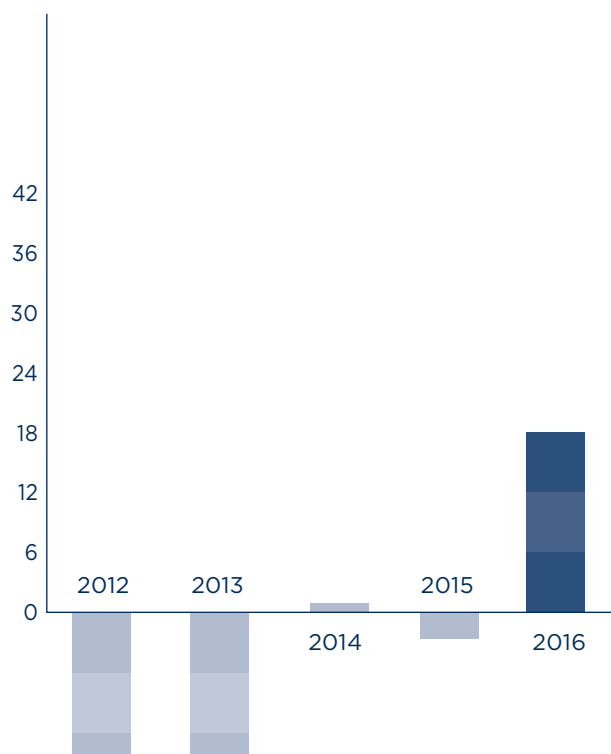
Netto-omzet x € 100.000.000



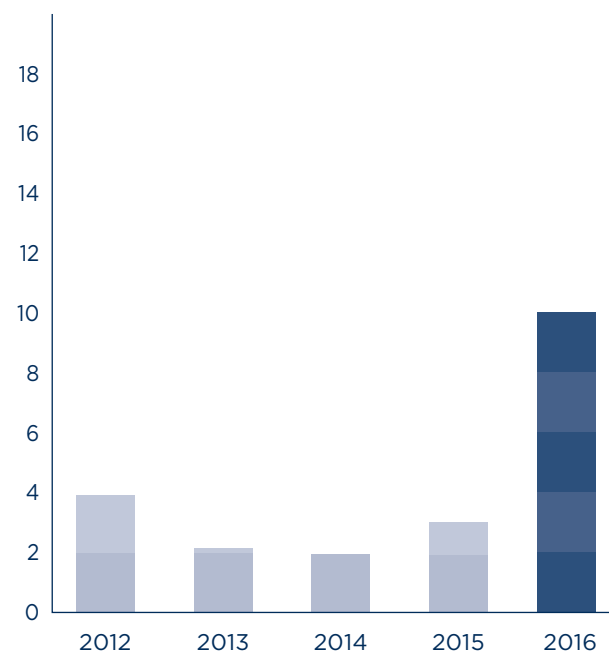
Gemiddeld aantal medewerkers x 100



Resultaat na belastingen per medewerker x € 1.000



Investerings x € 1.000.000



Lijst van werkmaatschappijen

Nederland

MCB Nederland BV

Directie B. Schildkamp en E.J.G. van Bortel
 Adres J.F. Kennedylaan 59, Valkenswaard
 Postbus 2, 5550 AA Valkenswaard
 Telefoon +31 (0)40 2088333
 Telefax +31 (0)40 2043795
 E-mail info@mcb.nl
 Internet www.mcb.eu

MCB Specials BV

Directie L.J.A. De Bokx
 Adres Damsluisweg 60, Almere
 Postbus 30255, 1303 AG Almere
 Telefoon +31 (0)36 5495151
 Telefax +31 (0)36 5495155
 E-mail info@mcbpecials.eu
 Internet www.mcbpecials.eu

MCB Direct BV

Directie F.F.L. Piek
 Adres J.F. Kennedylaan 59, Valkenswaard
 Postbus 2, 5550 AA Valkenswaard
 Telefoon +31 (0)40 2088400
 E-mail info@mcbdirect.eu
 Internet www.mcbdirect.eu

MCB Business & Information Services BV

Directie A.P.J. van Kelle
 Adres J.F. Kennedylaan 59, Valkenswaard
 Postbus 194, 5550 AD Valkenswaard
 Telefoon +31 (0)40 2088900
 Telefax +31 (0)40 2044138
 E-mail informationservices@mcb.nl
 Internet www.mcb.eu

MCB Central Europe BV

Directie MCB International BV
 Adres J.F. Kennedylaan 59, Valkenswaard
 Postbus 2, 5550 AA Valkenswaard
 Telefoon +31 (0)40 2088333
 Telefax +31 (0)40 2043795
 E-mail centraleurope@mcb.nl
 Internet www.mcb.eu

België

MCB Belgique SA/MCB België NV

Bestuurder B. Wouters
 Adres Rue J.L. Defrène 107, 4340 Awans
 Telefoon +32 (0)4 2396611
 Telefax +32 (0)4 2396605
 E-mail info@mcb.be
 Internet www.mcb.eu

MétalSERVICE SA

Bestuurder I. Verheyden
 Adres Rue J.L. Defrène 107, 4340 Awans
 Telefoon +32 (0)4 2396623
 Telefax +32 (0)4 2396676
 E-mail awans@metalservice.be
 Internet www.metalservice.be

Testas NV

Bestuurders I. Verheyden, A. Heirstrate,
 M. Le Grelle en E.J.G. van Bortel
 Adres Jacobsveldweg 12,
 2160 Wommelgem
 Telefoon +32 (0)3 3552060
 Telefax +32 (0)3 3552061
 E-mail info@testas.be
 Internet www.testas.be

Frankrijk

TS Métaux SAS

Bestuurder I. Verheyden
 Adres 45, avenue de L'Europe
 Bâtiment 11, 59223 Roncq
 Telefoon +33 320463040
 Telefax +33 320463039
 E-mail info@tsmetaux.fr
 Internet www.tsmetaux.fr

Duitsland

MCB Deutschland GmbH

Directie S. Haupt en E.J.G. van Bortel
 Adres Bussardweg 18 Neuss
 Postfach 210353, 41429 Neuss
 Telefoon +49 (0)2131 31310
 E-mail verkauf@mcbdeutschland.de
 Internet www.mcb.eu

SM StrukturMetall GmbH & Co. KG

Directie E.J.G. van Bortel
 Adres Moosbachstraße 22,
 74626 Bretzfeld-Schwabbach
 Telefoon +49 (0)7946 925033
 Telefax +49 (0)7946 925050
 E-mail info@strukturmetall.de
 Internet www.strukturmetall.de

MCB International

Tekst	Studio Bovenwater , Veenendaal
Vormgeving	CreaGo data+beeld+communicatie , Son & Breugel
Fotografie	Bart Koertshuis , MCB Valkenswaard
Drukwerk	Drukkerij Tesink BV , Zutphen

MCB International

Address	J.F. Kennedylaan 59, Valkenswaard, the Netherlands
Postal address	PO Box 2, NL-5550 AA Valkenswaard
Tel.	+31 (0)40 2088966
Fax	+31 (0)40 2048249
E-mail	international@mcb.nl
Website	www.mcbgroup.eu