



2021

Jaarverslag | Annual Report

MCB International





Bestuursverslag 2021

Inhoudsopgave

4	Profiel en kerncijfers
6	Bericht van de Raad van Commissarissen
8	Bestuursverslag
10	Marktsituatie 2021
13	Positionering en marktbenadering
13	Activiteiten
13	Financiële ontwikkeling
14	Risicomanagement
14	Communicatie
15	Evenementen
15	Marktonderzoek
16	Human Resources
18	Maatschappelijk verantwoord ondernemen (MVO)
22	Vooruitzichten 2022
25	Woord van dank
26	Werkmaatschappijen
29	Jaarrekening
30	Geconsolideerde balans
32	Geconsolideerde winst- en verliesrekening
33	Geconsolideerd kasstroomoverzicht
34	Grondslagen van de jaarrekening
36	Algemene grondslagen
43	Toelichting op de geconsolideerde balans en geconsolideerde winst- en verliesrekening
50	Vennootschappelijke balans
52	Vennootschappelijke winst- en verliesrekening
53	Toelichting op de vennootschappelijke balans en winst- en verliesrekening
56	Voorstel tot bestemming van het resultaat over het boekjaar 2021
57	Overige gegevens
57	Controleverklaring
57	Statutaire regeling omtrent de bestemming van het resultaat
57	Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2020
58	Controleverklaring van de onafhankelijke accountant
64	Bijlage bij onze controleverklaring over de jaarrekening 2021 van MCB International BV
66	Vijfjarenoverzicht
68	Lijst van werkmaatschappijen



MC8 Direct
Eenvoud dichtbij



Profiel en kerncijfers

Profiel

MCB International BV is een holding met werkmaatschappijen in Nederland, België, Noord-Frankrijk en Duitsland. De werkmaatschappijen zijn hoofdzakelijk actief als groothandels en Service Centers in metalen zoals staal, roestvast staal, aluminium, koper en messing. De holding en de werkmaatschappijen vormen samen MCB.

MCB zoekt continu naar mogelijkheden om haar toegevoegde waarde voor zowel klanten als leveranciers te vergroten. Een belangrijke toegevoegde waarde vormt de uitvoering van klantspecifieke opdrachten in de diverse Service Centers. Verder stemt MCB haar assortiment zorgvuldig af op de wensen van de klanten en komt MCB met gedegen adviezen over en creatieve oplossingen voor toepassing en verwerking van producten. MCB denkt met haar klanten mee en biedt rondom haar kwaliteitsproducten een brede dienstverlening, ook op logistiek gebied. De MCB bedrijven spelen een intermediaire rol in de bedrijfskolom door op de juiste tijd en plaats het juiste materiaal te leveren. MCB International biedt daarvoor alle faciliteiten en centrale voorzieningen. De werkmaatschappijen profiteren hierdoor van de schaalvoordelen die MCB biedt.



Kerncijfers 2021

In duizenden euro's

Netto-omzet	1.019.467
Netto-omzetresultaat	197.716
Cashflow (netto)	55.967
Investerings	25.755
Groepsvermogen	253.959
Vreemd vermogen rentedragend	9.238
Vreemd vermogen niet rentedragend	216.018
Vaste activa	99.188
Vlottende activa	380.026
Gemiddeld aantal medewerkers	915

Bericht van de Raad van Commissarissen

Aan de aandeelhouders

Hierbij bieden wij u de door de Raad van Bestuur opgemaakte en mede door de Raad van Commissarissen ondertekende jaarrekening van MCB International BV van het jaar 2021, alsmede het bestuursverslag van de Raad van Bestuur, ter vaststelling aan.

Overleg en besluitvorming

De Raad van Commissarissen heeft in 2021 viermaal vergaderd. In deze vergaderingen is steeds een aantal vaste onderwerpen aan de orde gekomen, zoals de strategie van de onderneming en haar werkmaatschappijen, de financiële ontwikkeling, de operationele plannen en beleidsplannen van de werkmaatschappijen en mogelijke substantiële investeringen. De bespreking van het jaarresultaat vond plaats in het bijzijn van de externe accountant PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. Tijdens deze bespreking werd ook het verslag van bevindingen besproken. Op 8 december 2021 voerde de Raad van Commissarissen haar jaarlijkse overleg met de Ondernemingsraad van MCB Nederland.

Ontwikkelingen in 2021

De COVID-19 pandemie heeft in 2021 wederom geleid tot uitdagingen. Daarnaast hebben de ongekende marktontwikkelingen voor een uitdagend jaar gezorgd. MCB International BV en haar dochterondernemingen hebben ondanks deze omstandigheden een uitzonderlijk resultaat gerealiseerd. Zowel op financieel vlak, maar ook wat betreft de voortgang in de strategische projecten. Een aantal projecten is afgerond en in 2022 zullen, naar verwachting, meer projecten gereedkomen.

MCB heeft in 2021 gekozen voor versterking van haar balans in verband met de zeer volatiele prijsontwikkeling, waarbij de groothandel een groot opwaarts en neerwaarts prijsrisico loopt over haar economische voorraadpositie. Immers, in de goede jaren zijn buffers nodig om ook in geval van sterke en abrupte prijsdalingen de bedrijfsactiviteiten en dus de dienstverlening aan afnemers te kunnen continueren. MCB heeft in 2021 het belang van de klant vooropgezet en zal dat ook blijven doen in de toekomst.

Vooruitblik op 2022

Wij verwachten in 2022 weer een uitdagend jaar met mogelijk sterk schommelende prijzen. De onzekerheid over de vooruitzichten is nog verder omhoog gegaan door het conflict tussen Rusland en Oekraïne. MCB zal er alles aan doen om haar klanten zo goed mogelijk door deze volatiele periode te loodsen. Prijsdalingen zullen invloed hebben op de financiële prestaties, maar dankzij extra financiële buffers ziet de organisatie zelfs sterke prijsdalingen met vertrouwen tegemoet. In 2022 worden onder meer het nieuwe magazijn en de decoiler voor RVS in Valkenswaard opgeleverd en zal de nieuwe MCB Direct vestiging in Zaltbommel haar deuren openen. Onze service, onze leverbetrouwbaarheid en de breedte en diepte van ons assortiment hebben in 2021 door disruptie in de keten en COVID gerelateerde uitval regelmatig onder druk gestaan. Zonder de ontwikkelingen in Oekraïne was de verwachting dat we al deze facetten konden herstellen naar het voor MCB gebruikelijke hoge niveau. Gezien het conflict is dat op dit moment onzeker. Investeringen in extra personeel en voorraad zijn daar toe door MCB reeds gedaan.

Jaarrekening en decharge

De voorliggende jaarrekening van MCB International BV is door PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. voorzien van een goedkeurende verklaring. De jaarrekening is in de vergadering van de Raad van Commissarissen van 14 april 2022 besproken, waarna besloten is de jaarrekening alsmede de voorgestelde resultaatbestemming aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders ter vaststelling voor te leggen. Wij adviseren u dan ook de jaarrekening over 2021 vast te stellen en decharge te verlenen aan de Raad van Bestuur voor het gevoerde beleid alsmede aan de Raad van Commissarissen voor het gehouden toezicht.

Woord van dank

De Raad van Commissarissen dankt de Raad van Bestuur en de medewerkers van MCB voor hun inzet in 2021. Wij vertrouwen erop dat MCB zich in de komende jaren positief zal blijven ontwikkelen.

Valkenswaard, 14 april 2022

De Raad van Commissarissen van MCB International BV

A.G. Fortanier (voorzitter)

W.T.J. Das

G.M.J. van Kempen

G.L.P.M. Duijmelings





Bestuursverslag

Eén ding staat vast: 2021 was een uitzonderlijk jaar. Nadat in januari 2021 de eerste COVID-vaccinaties waren gezet en een avondklok was ingesteld, was de verwachting dat het COVID-19 virus in de tweede helft van het jaar onder controle zou zijn. Niets minder was echter waar. De COVID-19 pandemie drukte een belangrijke stempel op heel 2021. Niet alleen op samenlevingen in het algemeen, maar ook op de wereldwijde economie en aanvoerketen. Daarnaast werd de keten verstoord door de importbeperkingen tussen China, de Verenigde Staten en Europa.

Deze verstoringen in de keten hebben geleid tot sterk oplopende grondstofprijzen en tekorten in de beschikbaarheid van metalen, waar onze klanten veel last van hebben gehad. Naast de tekorten in metalen, ontstonden in de loop van 2021 ook tekorten in andere grondstoffen en halffabricaten (bijvoorbeeld chips).

MCB probeerde in deze turbulente tijden vooral oog te houden voor haar klanten. Maar dat bleek niet eenvoudig. De aanvragen van klanten overtroffen ruimschoots de voorraadpositie en de heftige schommelingen in aanvoer en verkoop van materialen vormden een grote belasting voor ons personeel in alle bedrijfsprocessen. Dankzij de uitstekende inzet van onze medewerkers en investeringen

in extra personeel en middelen is MCB er echter in geslaagd aan het merendeel van de klantwensen te voldoen.

Vanaf begin 2021 ontstonden voor MCB tevens grote risico's in de inkooppijplijn door de stijgende prijzen en langere levertijden. MCB heeft hierbij de keuze gemaakt om actief te blijven inkopen en deze risico's te dragen om klanten te kunnen beleveren.

Met als doel de veiligheid van de eigen medewerkers en de leveringen naar klanten te waarborgen, heeft het crisisteam van MCB in 2021 – parallel aan de continu wijzigende omstandigheden – veelvuldig adequate maatregelen getroffen. Medewerkers van MCB werkten zo veel mogelijk thuis en voor die functies waarbij dit niet mogelijk was, werden de richtlijnen van het RIVM (en vergelijkbare buitenlandse gezondheidsorganisaties) in acht genomen.

Daarnaast zijn aanzienlijke stappen gemaakt in het verder implementeren van het lange termijn strategieplan. De uitgangspunten van dit plan zijn duidelijk: in de keten van standaardmetalen en speciale metalen wil MCB een onmisbare partner zijn voor klanten en leveranciers. MCB wil niet als neutraal doorgeefluik fungeren, maar daadwerkelijk waarde toevoegen. MCB kan en zal in het gehele



traject – van leverancier tot klant – een regisserende rol op zich nemen en vanuit een proactieve houding achterhalen met welke materialen, diensten, oplossingen en kwaliteit zij haar klanten van dienst kan zijn. Naast (klantspecifieke) standaardmaterialen levert MCB specialistische producten en kennis. MCB staat hierbij voor betrouwbaarheid, samenwerking en vooruitgang. MCB is een modern bedrijf. Dankzij automatisering, digitalisering en een passende inzet van mensen en machines werkt MCB tegen concurrerende kosten. MCB draagt bij aan het versterken van de duurzame concurrentiekracht van de maakindustrie.

De strategie van MCB richt zich op drie pijlers: verstevigen van de basis, uitbouwen van de marktpositie en verdere digitalisering. Hiervoor hebben wij een tiental projecten gedefinieerd die in 2021 nader vormgegeven zijn. Deze projecten zijn op eenduidige wijze opgezet en de voortgang wordt continu gevolgd. De projecten dragen overigens niet alleen bij aan het uitbouwen van onze eigen marktpositie, maar bieden ook onze klanten de mogelijkheid te floreren én zich te onderscheiden. Vanwege het succes gaat MCB met deze projecten door. Zo zullen wij onder andere ons distributienetwerk verder dicht en het wagenpark uitbreiden zodat wij snel en efficiënt kunnen leveren. Bovendien gaan wij onze decoil-capaciteit uitbreiden

teneinde in eigen huis een breder assortiment te kunnen verwerken en flexibeler om te kunnen gaan met levertijden van klant-specifiek materiaal. Tot slot gaan wij verder digitaliseren met als doel wachttijden, administratieve kosten en fouten te reduceren.

In het afgelopen jaar zijn bij Testas nieuwe magazijnruimtes en een nieuw hoogbouwmagazijn in gebruik genomen. Hiermee zijn Testas en TS Métaux klaar voor verdere groei in België en Noord-Frankrijk. Na vertragingen door de stikstofproblematiek is in 2021 in Valkenswaard gestart met de sloop van oude gebouwen en de bouw van nieuwe magazijnruimte voor het platenmagazijn en de nieuwe decoiler. In de loop van 2022 zullen de werkzaamheden worden afgerond en de magazijnruimte en decoiler in gebruik genomen. MCB Direct is begonnen met de bouw van twee nieuwe vestigingen in Zaltbommel en Doetinchem.

Op het vlak van digitalisering is het webportal voor Testas en TS Métaux eind 2021 live gegaan. Daarnaast heeft MCB een Roadmap Digitalisering 2025 opgesteld, waarin alle digitaliseringsprojecten coherent samenkomen en een duidelijke visie op de digitale toekomst van MCB wordt gegeven.

Marktsituatie 2021

Volgens het Centraal Planbureau (CPB) is de Nederlandse economie in 2021 met 3,9 procent gegroeid. Deze groei is gerealiseerd in de laatste drie kwartalen van het jaar. In het eerste kwartaal van 2021 kromp de Nederlandse economie, als gevolg van de coronamaatregelen, namelijk met 0,8 procent. Overigens is deze krimp – vergeleken met de afname van 8,4 procent in het eerste kwartaal van 2020 – zeer beperkt. Ook in andere EU-landen was de economische teruggang in het eerste kwartaal van 2021 veel kleiner dan de krimp in het eerste kwartaal van 2020 (de eerste coronagolf). Het CPB geeft aan dat het erop lijkt dat de samenleving op allerlei vlakken beter leerde omgaan met de pandemie (denk aan thuiswerken en online winkelen). De wereldhandel bleef in 2021 ook goed op peil, waar deze in het voorjaar van 2020 nog volledig instortte.

In het tweede kwartaal van 2021 groeide de Nederlandse economie met 3,1 procent. In het derde en vierde kwartaal herstelde de economie zich verder. In het derde kwartaal van 2021 bereikte het bbp het niveau van eind 2019.

Volgens het CPB doorstaat de Nederlandse economie de coronacrisis verrassend goed. Het is duidelijk dat de zwartste economische scenario's niet zijn uitgekomen. Bovendien is het opvallend dat in 2021 de economische impact beperkt bleef tot de direct getroffen sectoren. Verder is 't ook bijzonder dat de arbeidsmarkt weinig last (meer) heeft van de coronacrisis, met als gevolg dat de krapte op de arbeidsmarkt is teruggekeerd.

Ondanks deze positieve geluiden blijft de verspreiding van het coronavirus nog steeds een bron van onzekerheid. Deze onzekerheid is bepalend voor het algehele hersteltempo.

Metaalindustrie 2021

Net als in 2020 heeft de coronapandemie in 2021 zijn weerslag op de metaalindustrie. Volgens de Koninklijke Metaalunie zorgt de pandemie in 2021 voor een aantal bestaande én nieuwe uitdagingen voor ondernemers in de Nederlandse metaalindustrie zoals materiaaltekorten, hoge grondstofprijzen, verstoorde leverketens en sterk stijgende energieprijzen. Bovendien worden voor ondernemers belangrijke (politieke) beslissingen uitgesteld, omdat er in 2021 geen nieuwe regering gevormd is.

Volgens de Economische Barometer (uitgevoerd onder de leden van de Koninklijke Metaalunie) verhoogden zes op de tien bedrijven hun verkoopprijzen in het derde kwartaal van 2021. Van de bedrijven die de verkoopprijzen verhoogden, geeft

40 procent aan dat de verhoging niet voldoende is om de gestegen grondstofprijzen te compenseren. Daarnaast hebben de bedrijven in de metaalindustrie te kampen met leveringsproblemen en met het werven en selecteren van nieuw personeel. Dit alles leidt tot het achterblijven van de arbeidsproductiviteit in de Nederlandse metaalindustrie.

Marktonderzoekers van EUROFER (The European Steel Association) zien dat de Europese metaalconsumptie in 2021 is toegenomen ten opzichte van de stevige daling in 2020. Volgens EUROFER is er echter nog geen sprake van een totaal economisch of industrieel herstel. Of en wanneer dit plaatsvindt hangt af van het beloop van de aanhoudende (ernstige) verstoringen in de wereldwijde toeleveringsketen (zoals materiaaltekorten, hogere energieprijzen en hogere transportkosten). Daarnaast hebben de verschillen in aanpak van de coronacrisis binnen de EU-lidstaten en de nieuwe COVID-varianten impact op de metaalconsumptie per land. Ook in 2022 zullen deze zaken binnen de EU van invloed zijn op het economisch herstel.

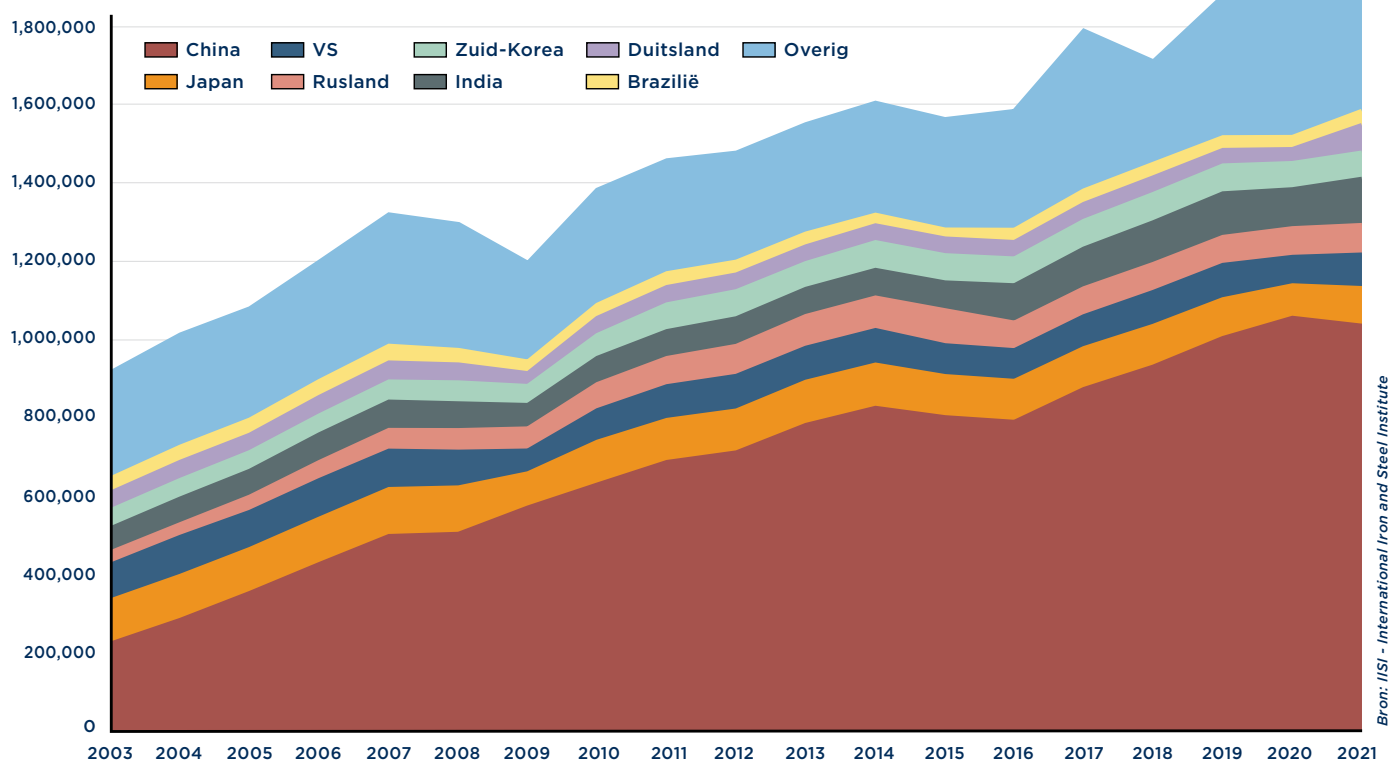
Metaalproductie 2021

De World Steel Association verwacht dat de mondiale staalproductie in 2021 licht zal stijgen ten opzichte van 2020. Op het moment van schrijven zijn de cijfers van januari tot en met november 2021 bekend. In totaal maakten de 64 staal producerende landen in deze periode 1.753 miljoen ton staal. Dit is een stijging van 0,3 procent ten opzichte van dezelfde periode in 2020. In China, wereldwijd met afstand de grootste fabrikant van staal, daalde de staalproductie in 2021 met 2,6 procent (van januari tot en met november 2021 t.o.v. dezelfde periode in 2020). Dit betekent dat China in 2021 verantwoordelijk was voor 54 procent van de wereldwijde staalproductie, waarbij de maand december dus buiten beschouwing is gelaten.

Naast China was er ook een daling van de staalproductie zichtbaar in Iran (minus 3,4 procent). De top 5 grootste stijgers op basis van percentages zijn India (plus 19,3 procent), de Verenigde Staten (plus 18,9 procent), Brazilië (plus 17,4 procent), Japan (plus 16,8 procent) en Duitsland (plus 13,5 procent).

De 27 landen uit de Europese Unie kenden in de periode januari tot en met november 2021 een stijging van 17 procent van de staalproductie in vergelijking met dezelfde periode in 2020. De overige landen in Europa (o.a. Verenigd Koninkrijk, Turkije en Macedonië) lieten een stijging van de staalproductie van 12,1 procent zien.

Wereldstaalproductie (x 1 mln ton) naar land (per jaar 2003-2021)



Bron: IISI - International Iron and Steel Institute

RVS uitgelicht

Voor de markt van roestvast staal was 2021 een bewogen jaar. De markt van RVS coils en platen kenmerkte zich in 2021 door sterk stijgende inkooprijzen en extreem lange levertijden vanuit de fabrieken. Door een combinatie van een goede marktvraag en beperkte importmogelijkheden door o.a. de Europese safeguard- en antidumpingmaatregelen liep de capaciteit bij de Europese fabrieken snel vol en liepen levertijden uit tot wel 6 maanden. Als gevolg van deze factoren ontstond materiaal schaarste bij MCB en bij collega-handelaren. De krappe voorraadbeschikbaarheid noodzaakte MCB om dagelijks actief te sturen in de verkopen zodat het juiste materiaal tegen de juiste prijs naar de klanten ging. Daarnaast stegen over 2021 de grondstofprijzen fors door. De nikkelprijs werd opgedreven door de wereldwijd toenemende vraag naar batterijen voor elektrische voertuigen. Chroom en Molybdeen noteerden eveneens recordniveaus. Tegen het einde van het jaar was een voorzichtige verbetering in de beschikbaarheid en levertijden te zien welke naar verwachting in het eerste kwartaal van 2022 zal doorzetten.

Vooral bij RVS stafmateriaal vormden de importbeperkende maatregelen een uitdaging om materiaal tijdig en in de juiste hoeveelheden binnen te krijgen. Positief was in dit geval de

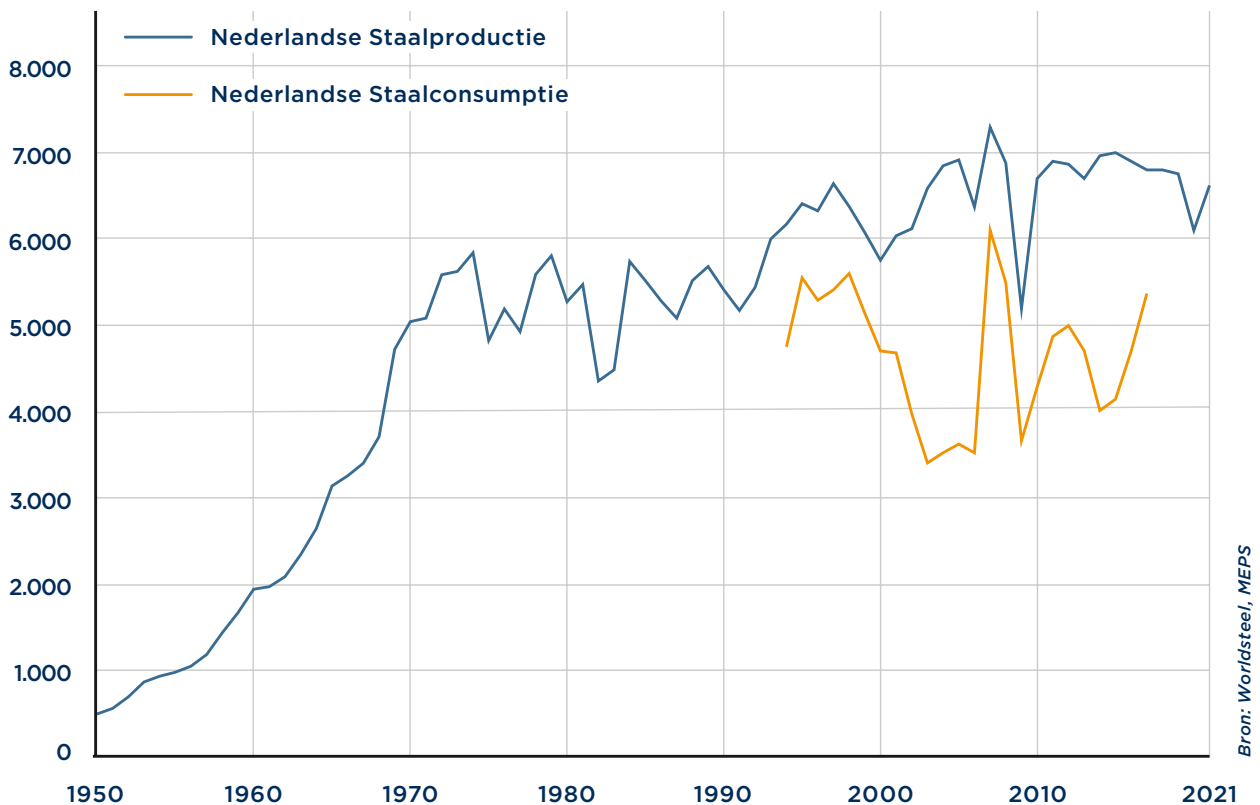
toevoeging van een nieuwe productlijn: beter verspaanbaar RVS rondstaf. Hiermee hebben we aansluiting gevonden bij de groeiende behoefte in de verspanende industrie naar hoogwaardig materiaal met een consistente kwaliteit.

Tot slot heerste er medio 2021 bij onze klanten onzekerheid over de sterk opwaartse prijsontwikkelingen en beschikbaarheid van met name RVS plaatproducten. Dit had tot gevolg dat voorraadaanvullingen eerder en in grotere volumes werden gedaan.

Aluminium uitgelicht

De markt van aluminium wordt door verschillende trends beïnvloed. In 2016 is door massaproductent China het 'dual-control' beleid rondom energieconsumptie geïmplementeerd. In combinatie met de coronacrisis en een versterkt streven om de koolstofuitstoot te verminderen legde dit beleid - ook in 2021 - grote druk op de groei van de primaire aluminiumproductie. Daarnaast is ook de Chinese productie van Magnesium ingeperkt en op sommige plekken zelfs (tijdelijk) stilgezet. Volgens de European Aluminium Association was 95 procent van Europa's totale Magnesium import in 2021 afkomstig uit China, waarvan bijna de helft bestemd was voor de aluminiumindustrie. Dit onderstreept het grote risico dat de EU loopt met de afhankelijkheid van China.

Nederlandse staalproductie & -consumptie (x 1000 ton) per jaar (1950-2021)



Verder neemt vanuit verschillende sectoren de vraag naar duurzamer geproduceerd aluminium toe in zowel Europa en China als de Verenigde Staten. Waar het aanbod van aluminium vanuit China afzwakte, zijn de ogen in Europa het afgelopen jaar meer gericht op het sourcen binnen het eigen continent. Hoewel dit een goede ontwikkeling is en de Europese afhankelijkheid hierdoor op termijn zou kunnen afnemen, heeft het er wel mede voor gezorgd dat bepaalde componenten beperkt beschikbaar zijn en de gemiddelde levertijden zijn opgelopen.

Nederland

Zoals eerder genoemd, groeide de Nederlandse economie in 2021 met 3,9 procent. Daarnaast hadden de lage rentestand en de hoge inflatie invloed op de markt. In een poging de risico's te beperken, werd er binnen verschillende branches flink 'gehamsterd'. Zo ook in de metaalbranche. Dit had tot gevolg dat in 2021 veel materialen in de keten zaten. Tot slot voelden veel OEM (Original equipment manufacturers) zich genoodzaakt om hun productie te verlagen vanwege het wereldwijde tekort aan chips. Het gevolg hiervan was dat een overvloed aan halffabricaten op de plank bleef liggen. Dankzij de combinatie van bovengenoemde factoren stegen de prijzen in 2021. Een bijkomende oorzaak van de prijsstijgingen in 2021 lag in de aangescherpte eisen

rondom verduurzaming bij producenten. De extra kosten die verduurzaming met zich meebrengt, kunnen vaak niet door subsidies worden gedekt. Ook MCB hield zich in 2021 bezig met een concreet plan dat moet bijdragen aan verduurzaming in de metaalketen.

De groeiende cijfers op de markt van aluminium en RVS vlakten aan het eind van 2021 in Nederland enigszins af. Het blijft echter zeer de vraag of er daadwerkelijk een kentering gaat plaatsvinden.

Al met al leidde de marktsituatie in 2021 tot de nodige onzekerheid bij de klanten van MCB. MCB heeft dan ook veel aandacht besteed aan ondersteuning van en communicatie met de klant.

België

Volgens de laatste projecties van de Nationale Bank van België, groeide de Belgische economie in 2021 met ongeveer 6 procent. Net als in voorgaande jaren was er in 2021 in België sprake van schaarste in de metaalindustrie. De krapte openbaarde zich aanvankelijk op de markt van staal, maar RVS en aluminium volgden snel. Als gevolg hiervan was het voor veel organisaties zoeken naar balans binnen de keten, zowel richting klanten als richting leveranciers.

Duitsland

In Duitsland ontwikkelde de economie zich in 2021 anders dan verwacht. De economische groei kwam in 2021 uit op ongeveer 3 procent en dat is fors lager dan begroot. Onder andere de Automotive en witgoedbranche bleven flink achter ten opzichte van de prognoses. Het tekort aan chips en andere materialen, stijgende grondstofprijzen en wisselend consumentenvertrouwen zijn hiervoor de voornaamste oorzaken. De bouwbranche had met name last van de geringe beschikbaarheid van materialen. Verder deden de terugkerende maatregelen vanwege toenemende coronabesmettingen de Duitse economie geen goed.

De metaalmarkt in Duitsland heeft in 2021 te maken gehad met ernstige tekorten. Hierdoor zijn de in- en verkoopprijzen fors gestegen. Dit gold zowel voor staal en aluminium als voor RVS. De tekorten op de Duitse metaalmarkt kenden overigens uiteenlopende oorzaken. Zo hadden verschillende in- en exportbeperkingen invloed op de Duitse metaalmarkt, net als de sluiting van mijnen. Al met al had de (wereldwijde) krapte grote impact op Duitsland en zorgde o.a. voor een flinke afname van het consumentenvertrouwen.

Positief is dat de Duitse export in 2021 weer aantrok en groene cijfers liet zien ten opzichte van 2020.

Positionering en marktbenadering

MCB wil graag meerwaarde creëren voor de metaalketen en onderscheidende oplossingen aanbieden aan haar klanten en leveranciers. In 2021 heeft MCB deze meerwaarde laten zien. Het contact met klanten en leveranciers is, ondanks (of juist dankzij) de aanhoudende coronapandemie, intensiever geworden en inhoudelijk verbeterd. Ondanks opgelegde maatregelen, fluctuaties in vraag en aanbod en steeds veranderende klantvragen is MCB er in ruime mate in geslaagd de continuïteit én de kwaliteit in de keten te waarborgen. Aandachtspunten waren er echter ook. Met name de grilligheid van aanbod en de aanhoudende prijsstijgingen werden als thema's genoemd in het Net Promotor Score (NPS) onderzoek dat MCB continu bij haar klanten uitzet.

Net als in voorgaande jaren stond in 2021 digitalisering als strategisch thema binnen MCB centraal. Om voort te borduren op eerdere successen, werd bewust veel aandacht besteed aan changemanagement-programma's die de organisatie begeleiden bij de verandering naar een digitale toekomst. De mens staat hierbij nog steeds centraal. In dit kader heeft MCB in 2021 opnieuw geïnvesteerd in digitale mogelijkheden waarbij de processen met leveranciers en klanten nog

nauwer met elkaar verweven raken. Als vooraanstaand partner van het Smart Connected Supplier Network (SCSN) wil MCB graag bijdragen aan een Europese standaard van digitaal ondernemen. Daarnaast investeerde MCB in 2021 in webshops, nieuwe functionaliteiten en uitbreiding van het online assortiment. Ondanks corona groeide digitaal bestellen in 2021 met 5 procent.

De MCB Campus en het daaraan verbonden 'Materiaal Applicatie Centrum' zijn, tot slot, ook verder gegaan met het thema digitalisering. Zij ontwikkelden in 2021 verschillende online trainingen en deelden via verschillende digitale kanalen materiaalkennis met klanten. MCB wilde namelijk, juist ten tijde van de coronapandemie, meerwaarde blijven creëren door het kennisniveau te verhogen.

Activiteiten

Proactief, deskundig en gefocust op totaaloplossingen. In 2021 was de bedrijfsvoering van MCB – net als in voorgaande jaren – gebaseerd op deze drie pijlers. MCB zag (en ziet) in deze pijlers dan ook de sleutel tot succes. Zij onderstrepen de kwaliteit en expertise van MCB en steunen de organisatie in het verder ontwikkelen van (producten van) hoogwaardig C-staal, RVS, aluminium en high performance alloys.

Vanuit Valkenswaard bedient MCB op logistiek gebied Nederland, België, Noord-Frankrijk en een groot deel van Duitsland.

Financiële ontwikkeling

Mede dankzij sterk gestegen metaalprijzen heeft MCB in 2021 een bijzonder goed resultaat behaald. Sommige materialen zijn in prijs verdubbeld en dit heeft geresulteerd in aanzienlijke voorraadwinsten. MCB loopt over de liggende voorraad en inkooppijplijn een fors prijsrisico, maar in de afwegingen bij de opbouw van de economische voorraad heeft de leverbetrouwbaarheid aan trouwe klanten altijd voorop gestaan. Een kanttekening die hierbij geplaatst moet worden is dat de in 2021 gerealiseerde voorraadwinsten zullen verdampen bij stevige prijsdalingen in 2022.

De grondstofprijzen zijn vanaf begin 2021 hard gestegen, waarbij staal in de laatste maanden van het jaar een stapje terug heeft gedaan. Over heel 2021 zien we een sterke stijging van de prijzen van roestvast staal (circa 90 procent) en aluminium (circa 80 procent). De prijzen van staal laten een stijging zien van ruim 60 procent.

De omzet van MCB is onder invloed van de stijgende metaalprijzen gegroeid van 649 miljoen in 2020 naar 1.019 miljoen euro in 2021. Het jaar 2021 wordt afgesloten met een resultaat voor belasting van 197 miljoen versus 25 miljoen euro in 2020.

Onderliggend is het operationele resultaat eveneens sterk gestegen ten opzichte van 2020. Door de stevige ontwikkeling van de prijzen is het resultaat uitzonderlijk beïnvloed door voorraadwinsten.

De netto cashflow is fors positief uitgekomen. Deze bedroeg 56 miljoen in 2021 versus 36 miljoen euro in 2020.

Het werkkapitaal is met ongeveer 95 miljoen euro gestegen. Dit komt met name door de hogere voorraadpositie en de gestegen metaalprijzen. De solvabiliteitscijfers daalden licht van 55 procent eind 2020 naar 53 procent aan het einde van 2021.

Het balanstotaal in 2021 is ten opzichte van 2020 gestegen van 268 miljoen naar 479 miljoen euro. De kwaliteit van het werkkapitaal is verbeterd ten opzichte van 2020. Het investeringsniveau is lager uitgekomen dan gepland. De voornaamste oorzaak hiervan is het ambitieuze investeringsplan met diverse strategische investeringen, waardoor andere – veelal kleinere – projecten enige vertraging hebben opgelopen. Ook in het jaar 2021 is een weloverwogen investeringsbeleid gevoerd.

De balanspositie en het rendement van MCB vormen een solide basis voor de uitvoering van het opgestelde strategisch plan.

Risicomanagement

Sinds enkele jaren werkt MCB met een systeem van risicomanagement en interne controle, waarmee eventuele onzekerheden zoveel mogelijk ingeperkt worden. Binnen de organisatie liggen verantwoordelijkheden voor het bepalen en beheersen van de bedrijfsrisico's op verschillende managementniveaus.

De bedrijfsrisico's worden binnen MCB uitgesplitst in strategische, operationele en financiële risico's. De belangrijkste strategische risico's waarmee MCB in 2021 geconfronteerd werd, ontstonden enerzijds uit de onbalans in vraag en aanbod en anderzijds uit fluctuerende grondstofprijzen. Al bij het in- en verkoopbeleid wordt rekening gehouden met fluctuaties en wordt het risico deels afgedekt.

Dit geldt eveneens voor de belangrijkste financiële risico's: renterisico's en valutarisico's. Kredietrisico's worden afgedekt door een strikte naleving van de opgestelde kredietlimietrichtlijnen in combinatie met afgesloten kredietverzekeringen. Voor een verdere toelichting verwijzen we naar de grondslagen van de jaarrekening.

De COVID-19 pandemie en de eerdergenoemde verstoringen in de aanvoerketen brachten extra risico in 2021. Materiaalprijzen stegen enorm en de inkooppijplijn werd verlengd. De bijkomende risico's werden voortdurend gemonitord en waar mogelijk proactief aangepakt, zodat de eventuele gevolgen beheersbaar zouden blijven. Deze situatie zal zich naar verwachting voortzetten in 2022. Een nadere toelichting hierop wordt verderop in dit jaarverslag gegeven onder "Vooruitzichten 2022".

Communicatie

MCB benadert de markt al jaren middels een strategie van 'kennis delen'. Uit verschillende marktonderzoeken blijkt dat deze strategie door klanten hoog gewaardeerd wordt. Veel bedrijven focussen zich op hun kernactiviteiten en komen niet toe aan het volgen van branche-ontwikkelingen. MCB helpt graag bij het inzichtelijk maken van veranderingen binnen de branche en op de markt. Door het delen van branche- en marktinformatie en het geven van een 'kijkje in eigen keuken', creëert MCB transparantie en vertrouwen. Niet alleen bij bestaande klanten, medewerkers en stakeholders, maar ook bij potentiële klanten en andere metaalverwerkende bedrijven.

Door de coronapandemie veranderden de contactmomenten en koopprocessen. Het gebruik van digitale kanalen groeide, mede dankzij de doorontwikkeling hiervan. MCB heeft in 2021 weer een bijdrage geleverd aan de continuïteit in de keten door gedurende de coronapandemie het digitaal en persoonlijk contact met haar relaties verder te intensiveren en waardevolle informatie (digitaal) te delen.

In 2021 was MCB wederom actief op sociale media en digitale platformen. Door kennisdeling blijven we informeren en inspireren waardoor het aantal volgers op LinkedIn, Facebook en Instagram blijft stijgen. MCB is veelvuldig gevraagd kennis te delen via webinars of interviews. De artikelen van MCB zijn regelmatig een bron van inspiratie voor journalisten, die relevante informatie actief overnemen. Deze gratis PR wordt door MCB uiteraard bijzonder gewaardeerd.

De klant een 'gezicht geven' blijft in 2021 een succes. In het doorlopende project 'Samen slimmer ondernemen' werden opnieuw verschillende klanten geïnterviewd over hun bedrijf, producten en diensten. In diezelfde interviews werd ook gevraagd naar hun relatie met MCB. Naast de publiciteit die deze interviews opleveren, is het voor medewerkers van MCB leerzaam om te zien hoe en waar 'hun' producten worden toegepast.

In 2021 heeft MCB opnieuw veel aandacht besteed aan 'employer branding'. De divisies HR, Marketing en Communicatie hebben de krachten gebundeld om de bedrijven van MCB nog aantrekkelijker te maken voor potentiële werknemers en interessant te houden voor bestaande collega's. Verschillende medewerkers van MCB hebben o.a. met video's en interviews een bijdrage geleverd aan het positief onder de aandacht brengen van MCB op de arbeidsmarkt. In 2021 is een medewerkers-tevredenheid onderzoek uitgevoerd met als doel de medewerkerstevredenheid verder te verhogen en van tevreden medewerkers enthousiaste medewerkers te maken. De uitkomsten liggen ruim boven de benchmark.

MCB gelooft in het belang van persoonlijk contact. Vanwege de coronacrisis was het in 2021 lange tijd niet mogelijk om klanten persoonlijk te bezoeken. Zodra dit wel mocht werden deze bezoeken ingepland en op andere momenten vonden klantgesprekken plaats via Teams. Gelukkig zien veel klanten deze digitale manier van overleg inmiddels ook als persoonlijk contact en wordt met name de continuïteit van deze contactmomenten zeer gewaardeerd.

Evenementen

Vanwege de coronapandemie waren evenementen in 2021 bijna niet mogelijk. Net als in 2020 zijn in 2021 slechts enkele fysieke events georganiseerd. Wel hebben verschillende online webinars plaatsgevonden. In samenwerking met brancheorganisaties en experts op diverse terreinen hebben we ons ingezet om kennis over allerlei actuele thema's te blijven delen. Continuering van de business, materiaalprijzen, klantbeleving door middel van data, duurzaamheid, digitalisering en toekomstverwachtingen waren de meest belangrijke onderwerpen.

Marktonderzoek

Inmiddels is het meten van de zogenaamde NPS-score binnen MCB een constante factor geworden in het marktonderzoek. In dit onderzoek wordt periodiek aan klanten gevraagd waar MCB kan verbeteren en/of extra meerwaarde kan bieden. De score die hieruit komt geeft een beeld van de prestaties op dat moment. Daarnaast worden de scores verrijkt met kwalitatieve feedback uit individuele gesprekken en klantpanels, waar concrete vervolgacties aan kunnen worden gekoppeld. Samen leveren zij een waardevolle bijdrage aan het continue proces van verbetering van de bedrijfsprocessen.

Ook in 2021 is de NPS-meting tweemaandelijks uitgevoerd. Door middel van het borgen van feedback in het CRM-systeem kan MCB lering trekken uit het NPS-onderzoek, de verbeteringen continu doorvoeren en haar klanten hierover informeren. Het differentiëren per klantsegment biedt een goed beeld van de klantervaring over de geboden services. Daarnaast helpt dit om samen met onze klanten de prioriteiten nog beter te stellen.

Om haar dienstverlening verder te optimaliseren en in een bijzondere tijd van schaarste continuïteit te blijven bieden, heeft MCB in 2021 meerdere kwalitatieve marktonderzoeken uitgevoerd. Deze marktonderzoeken hebben tevens bijgedragen aan het verfijnen van onze visie op duurzaamheid en een toekomstbestendige metaalketen.

Tot slot is MCB in samenwerking met Link Magazine en Trumpf bij aanvang van de coronapandemie de branche-monitor "Samen slimmer ondernemen" gestart. In 2021 is dit onderzoek gecontinueerd, met als centraal doel het inzichtelijk maken van kansen in de markt en het garanderen van continuïteit. Zo kan MCB de verbinding met haar klanten versterken, en samen deze uitzonderlijke tijd doorkomen.

Human Resources

Bij MCB staat de klant centraal. Dit vraagt om een passende bedrijfscultuur en betrokken medewerkers. Zij vormen immers de schakel met de klant. Om deze schakel te versterken is sinds enkele jaren een transitie in gang gezet met als doel de cultuur van MCB nog klantgerichter te maken en haar mensen nóg gemotiveerder en betrokken. Vanuit HR wordt dan ook ingezet op 'het aantrekken, behouden en belonen van kwalitatief hoogwaardig personeel, evenals het in stand houden en verder verhogen van de betrokkenheid en professionele ontwikkeling'. Dit doen we volgens onze kernwaarden: de MCB'S. Met elkaar, Continu beter, Betrouwbaar en Slim.

De focus van Human Resource lag in 2021 op de volgende drie thema's:

Future Workforce (personeelsplanning)

Het strategieplan voor MCB kent een ambitieuze agenda. MCB streeft naar het bereiken en behouden van marktleiderschap in de gekozen branches, met een duidelijke focus op groei en digitalisering. Deze ambitie kunnen we alleen bereiken met een goed team van medewerkers. In 2020 hebben wij in samenwerking met het lijnmanagement een Future Workforce plan opgesteld. In dit plan staat welke kennis en vaardigheden, functies en type medewerkers nodig zijn om onze bedrijfsdoelstellingen te behalen. Het helpt ons om de juiste man/vrouw binnen MCB op de juiste plek te zetten. In 2021 is een verder vervolg gegeven aan dit Future Workforce Plan, waarbij de krappe arbeidsmarkt direct voor een uitdaging zorgde: het aannemen van goede en geschikte mensen bleek in 2021 een beproeving. Recruitment en Employer Branding kregen in 2021 daarom extra aandacht. Logischerwijs stond in 2021, net als in voorgaande jaren, het boeien en binden van ons huidige personeel hoog op de agenda.

Tot slot ging in 2021 veel aandacht naar de ontwikkeling van medewerkers en is er ruimschoots geïnvesteerd in training en opleiding. Speerpunten waren hierbij o.a. het leiderschapsprogramma van alle teamleiders, projectmanagement en het leermeesterschap binnen het magazijn en de fabriek.

Change Management

Een succesvolle implementatie van de MCB strategie 2019-2023 hangt af van het vermogen om anders te gaan werken. Change Management helpt om management en medewerkers actief te betrekken bij alle veranderingen die op de planning staan en de doelstellingen te laten slagen. In 2021 heeft MCB dit programma voortgezet.

Duurzame inzetbaarheid

Binnen MCB is vergrijzing een belangrijk aandachtspunt. Daarmee samenhangend is er binnen MCB veel oog voor de weerslag die technologische vooruitgang (digitalisering en robotisering) heeft op het werk én de mensen daarachter. MCB schonk in 2021 ruimschoots aandacht aan de ontwikkeling van medewerkers (zowel op persoonlijk vlak als op teamniveau) en aan het creëren van een goede balans tussen jong en oud. Verder investeerde MCB in 2021 in kennisborging door kennisoverdracht. MCB ziet de aankomende generatiewissel dan ook met vertrouwen tegemoet.

Vitaal, gezond en met plezier werken

MCB vindt het belangrijk dat haar medewerkers gezond, vitaal en met plezier werken. Vanwege de COVID-19 crisis zorgde dit uitgangspunt voor een extra uitdaging. MCB heeft verschillende interventies gedaan om ervoor te zorgen dat haar medewerkers in deze crisissituatie op een gezonde, veilige en plezierige manier konden blijven werken. Zo deed MCB haar uiterste best haar medewerkers op de hoogte te brengen én houden van de (steeds veranderende) regels rondom COVID-19. Ook is er extra aandacht besteed aan het creëren van een gezonde werk-privé balans, aan faciliteiten voor thuiswerken en aan flexibel werken.

Tot slot heeft MCB in de tweede helft van 2021 een betrokkenheidsonderzoek uitgezet bij alle medewerkers binnen MCB. MCB vindt het belangrijk om te horen hoe het met de medewerkers gaat, of ze nog steeds met bevologenheid aan het werk zijn en welke zaken MCB kan verbeteren. In 2022 geeft MCB een vervolg aan dit onderzoek en het oppakken van de verbeterpunten.





Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen (MVO)

MCB hecht veel waarde aan duurzaamheid en draagt graag en goed zorg voor mens en milieu. Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen (MVO) is om die reden verankerd in de bedrijfsvoering van MCB. MVO is veelal gebaseerd op triple P en ook bij MCB worden People, Planet en Profit beschouwd als de pijlers van duurzaam ondernemen.

People

Veilig werken

Net als in voorgaande jaren stond in 2021 veiligheid op nummer 1. Anders gezegd, bij MCB is veiligheid 'a way of life' en op alle niveaus – van directielid tot medewerker – is men overtuigd van het belang van veilig werken. Medewerkers kennen hun taken, bevoegdheden en verantwoordelijkheden op het gebied van veiligheid.

Met het gebruik van het registratiesysteem SAFE had MCB ook in 2021 een instrument in handen om veiligheid nog beter te kunnen monitoren. Met dit systeem kunnen medewerkers laagdrempelig veiligheidsmeldingen doen, die vervolgens via ditzelfde systeem worden gecoördineerd en afgehandeld.

In 2019 is MCB gestart met een driejarig veiligheidsbeleidsplan. In dit plan zijn 15 principes benoemd die de basis vormen van het MCB Veiligheids- en Gezondheidssysteem. Het veiligheidsbeleidsplan is eind 2021 geëvalueerd. MCB ziet een positieve beweging in de groei van de veiligheidscultuur, maar ziet ook verbeterpotentieel voor de komende jaren. In 2022 komt er dan ook een vervolg op dit veiligheidsbeleidsplan.



Het ontwikkelen van leiderschap is de sleutel tot een sterke veiligheidscultuur. Ondanks COVID-19 hebben verschillende leidinggevendenden in 2021 het leiderschapsprogramma kunnen volgen, waarmee goed leiderschap bevorderd is. Om het veiligheidsbewustzijn verder te vergroten wordt de komende jaren een vervolg gegeven aan dit programma.

Duurzame inzetbaarheid

Voor MCB is het van groot belang dat haar medewerkers gezond, vitaal en met plezier aan het werk zijn. Dit geldt zowel voor de jonge als oude(re) medewerkers. Om die reden heeft MCB in 2021 opnieuw enkele speerpunten benoemd die zich richten op de duurzame inzetbaarheid van medewerkers. Onder het kopje HR staan deze speerpunten nader omschreven.

Planet

Milieumanagement is bij MCB een vast en integraal beleids-onderdeel. MCB heeft een ISO 14001 certificering die staat voor een goed milieumanagementsysteem. MCB richt zich daarom voortdurend op het verbeteren van de (milieu) kwaliteit van producten en processen. Sinds 2019 houdt MCB zich voornamelijk bezig met energie- en brandstofbesparing, ofwel het verlagen van de CO2-uitstoot. Enerzijds omdat er steeds meer regelgeving komt omtrent het kunnen verantwoorden van de CO2-uitstoot, bijvoorbeeld in de vorm van de vierjaarlijkse EED audit. Anderzijds omdat MCB Nederland verantwoordelijkheid wil nemen om haar eigen CO2 voetafdruk te verkleinen. MCB is trots op het feit dat in 2021 de eerste Lean & Green ster behaald is.

EED (Energy Efficiency Directive) audit

De EED audit is een brede en systematische aanpak met als topic 'energy efficiency'. Het kijkt naar energiestromen, naar factoren die het energieverbruik beïnvloeden, naar het energiebesparingspotentieel en kosteneffectieve energiebesparingsmaatregelen.

In 2021 heeft MCB gewerkt aan een overzicht van energiebesparende maatregelen. In dit overzicht zijn maatregelen opgenomen die zich (onder voorwaarden) binnen 5 jaar terugverdienen. De maatregelen hebben betrekking op gebouwen, installaties, utiliteiten en op logistiek. Sommige maatregelen werden in 2021 al in de praktijk gebracht. Zo werd o.a. aandacht besteed aan het uitbreiden van led-verlichting (er zijn opnieuw verschillende hallen 'omgebouwd', waarmee het totaal aan led-verlichting in de hallen van MCB op 80 procent komt) en zijn gas- en diesel aangedreven heftrucks vervangen voor elektrisch aangedreven heftrucks. Ook zijn in 2021 van alle MCB vrachtwagens Euro 5 motoren vervangen voor de zuinigere Euro 6 variant. Daarnaast is er een nieuwe boardcomputer geïntroduceerd waarbij extra aandacht besteed wordt aan bewustwording op het gebied van zuinig rijden ('het nieuwe rijden').

Lean & Green

In 2021 heeft MCB Nederland haar eerste Lean & Green ster behaald. Lean & Green is een CO2-reductieprogramma dat organisaties stimuleert te groeien naar een hoger duurzaamheidsniveau. Het programma draagt maatregelen aan die de milieubelasting verminderen en tegelijkertijd kostenbesparingen opleveren.

Stuurgroep Milieu & Duurzaamheid

De Stuurgroep Milieu & Duurzaamheid – bestaande uit diverse disciplines binnen MCB – draagt zorg voor optimalisatie van het bestaande milieubeleid. De stip op de horizon is door de Nederlandse overheid benoemd: in het jaar 2050 moet MCB 95 procent minder CO uitstoten dan in het jaar 1990.

Om dit doel te bereiken, wil MCB in 2030 haar uitstoot met 50 procent verminderd hebben ten opzichte van 2020. De komende periode zal deze doelstelling geconcretiseerd worden, waarna stapsgewijs maatregelen genomen gaan worden ter realisatie. Een belangrijk onderdeel zal zijn het zelf CO²-neutraal opwekken van elektriciteit, via zonnepanelen. Daarnaast gaan we met onze klanten en leveranciers in overleg om kennis en informatie te delen en om de mogelijkheid van groenere alternatieven te onderzoeken.

Profit

Een belangrijk onderdeel van maatschappelijk verantwoord ondernemen is 'profit'. In dit kader wordt onder andere gekeken naar eerlijk zakendoen, voldoen aan wet- en regelgeving en behoorlijk bestuur. Drie thema's die bij MCB hoog in het vaandel staan. Zo wil MCB zo transparant mogelijk zijn in het delen van kennis, onder meer door materiaaltrainingen aan klanten aan te bieden.

MCB ziet ook het onderwerp 'sponsoring' als een belangrijk onderdeel van 'Profit'. Naast de donaties aan plaatselijke verenigingen ondersteunt MCB bewust metaalprojecten van studenten en kunstenaars 'in natura'. Met de materialen van MCB zijn in 2021 onder andere een elektrische Formule 1 auto van het Formula Student Team Delft en Eindhoven en verschillende robots voor studentencompetities gebouwd. Dit sluit ook aan bij de behoefte van MCB om het enthousiasme bij jongeren voor 'de metaal' aan te wakkeren, kennis van metaal te verhogen en studenten goed voor te bereiden op het bedrijfsleven.

Op het gebied van innovatie zet MCB volop in op verdere digitalisering van de keten tussen leverancier en klant en heeft zichzelf ten doel gesteld zichzelf continu te blijven ontwikkelen met innovatieve concepten voor haar klanten.





Vooruitzichten 2022

Marktsituatie

Het Centraal Planbureau (CPB) verwacht dat in 2022 de Nederlandse economie met 3,5 procent zal groeien. Dit is aanzienlijk hoger dan het gemiddelde groeipercentage van 1,5 procent per jaar in de periode 2010-2019. In deze verwachting is meegenomen dat er in 2022 geen grootschalige contactbeperkingen meer nodig zijn en dat slechts een beperkt aantal sectoren nog last heeft van corona door gerichte contactbeperkingen en verschoven vraag.

Volgens het CPB zal na beëindiging van het steunbeleid van de overheid de werkloosheid in Nederland licht toenemen tot 3,5 procent in 2022. De onzekerheid omtrent nieuwe corona-varianten en de effectiviteit van vaccinaties blijft groot. In een pessimistisch scenario zal de Nederlandse economie in 2022 slechts groeien met 2,2 procent, zo stelt het CPB.

De Nederlandsche Bank (DNB) verwacht overigens een vergelijkbare groei van de Nederlandse economie: volgens DNB groeit de Nederlandse economie in 2022 met 3,6 procent en met 1,7 procent in 2023. Ook DNB geeft aan dat deze voorspellingen met grote onzekerheden zijn omgeven door de coronapandemie en de internationale ontwikkeling van de inflatie.

De inflatie is in 2021 sterk opgelopen. Volgens DNB blijft de inflatie ook in 2022 hoog. De arbeidsmarkt blijft in 2022 zeer krap. DNB verwacht dat de werkloosheid laag blijft: 3,4 procent van de beroepsbevolking in 2022 en 3,5 procent in 2023.

Deze cijfers zijn afgegeven voor de inval van Rusland in Oekraïne. De impact van dit conflict op de mondiale markt zal aanzienlijk zijn, maar is op dit moment nog onzeker qua omvang en duur.

Metaalproductie en -consumptie

De wereldwijde staalproductie zal volgens de World Steel Association in 2022 met 2,2 procent stijgen naar 1.890 miljoen ton staal. Volgens de marktonderzoekers van de association komt de stijging mede tot stand doordat de huidige coronapandemie een minder negatieve uitwerking op de samenleving heeft dan eerdere coronagolven.

De eerder genoemde daling van de metaalproductie in China van 2,6 procent in 2021 (januari tot en met november) zal volgens de World Steel Association in 2022 weer aantrekken naar het niveau van voor de coronapandemie.



Volgens EUROFER (The European Steel Association) zal de metaalconsumptie in 2022 toenemen met 4,4 procent. Dit betekent dat de staalconsumptie weer boven het niveau van 2017 zal zijn. EUROFER geeft echter aan dat de voorspellingen, net als de vooruitzichten, steeds onzekerder worden. Dit door verstoringen in de wereldwijde toeleveringsketen die waarschijnlijk ernstige gevolgen zullen hebben voor de metaalindustrie.

EUROFER verwacht dat de metaalproductie in 2022 in alle metaal verbruikende sectoren zal stijgen ten opzichte van 2021. Automotive (+12,1 procent), Transport (+4,3 procent) en Bouw (+4,2 procent) zijn de grootste stijgers.

Prijzen

Gezien de vele grote onzekerheden is het vrijwel ondoenlijk om een goed onderbouwd beeld te schetsen van de te verwachte prijsontwikkelingen in 2022. Normaliter zijn er een paar grote thema's die spelen en kan er binnen bepaalde kaders een verwachting worden geschetst. Op dit moment echter spelen te veel grote thema's een onzekere rol. Zo weet bijvoorbeeld niemand wanneer de automobielsector zich

zal herstellen of hoe lang de tekorten aan chips aanhouden. Ook is onbekend hoe de importprijzen zich zullen ontwikkelen en welk besluit de EU-commissie zal nemen na evaluatie van de huidige importheffingen. Verder blijft het gissen naar het effect van de oplopende inflatie en weet niemand welke effecten de sterk stijgende energiekosten precies zullen hebben op de prijzen van metalen. Tot slot is onbekend welke impact COVID-19 zal hebben op de productiviteit, maar vooral de impact van de geopolitieke spanningen als gevolg van het conflict in Oekraïne is onbekend.

Kortom, een goede prijsverwachting is niet te geven. MCB zet echter alles op alles om ook in de toekomst kwaliteit en continuïteit te garanderen voor haar relaties.

Naast bovenstaande onzekerheden hebben andere factoren invloed op de metaalprijzen. Zo zullen de stijgende kosten van CO2-heffing leiden tot een hogere kostprijs van metaal. Voor de vergroening van de metaalproductie zijn namelijk enorme investeringen nodig.

Staal:

Over de verwachtingen van staalprijsen in 2022 zijn de meningen verdeeld. De KBC Group verwacht een neerwaartse druk als gevolg van de dalende groei van de Chinese economie en de afkoeling van de groei in de westerse industrielanden. Aan de andere kant neemt de druk op koolstof neutrale staalproductie wel toe en dit zal de komende tijd vragen om nieuwe investeringen en/of leiden tot een sluiting van productiecapaciteit.

Aluminium:

De prijs voor aluminium heeft het hoogste niveau in 10 jaar tijd bereikt. Persbureau Reuters meldt dat de prijs onder meer opgedreven is door kolentekorten bij verschillende energiecentrales in India. Na China is India de grootste producent ter wereld van aluminium. Het mogelijk stilvallen van de productie in India heeft de bezorgdheid over de levering van het energie-intensieve metaal verder aangewakkerd. ING verwacht dat de jaarlijkse gemiddelde prijzen van aluminium kunnen stijgen van 2.420 dollar in 2021 tot boven de 2.630 dollar in 2022 en 2.700 dollar in 2023.

Koper:

Het nieuws rondom de kopermarkt werd in 2021 gedomineerd door stroomtekorten in China, die lokale overheden ertoe hebben aangezet de levering aan industriële gebruikers te beperken. Dit heeft op zijn beurt de metaalproductie verminderd en de prijzen verhoogd. In mei 2021 bereikten de koperprijzen een recordhoogte. Eind 2021 vielen de prijzen iets terug. Goldman Sachs verwacht dat de prijs van koper de komende jaren fors zal toenemen van 9.550 dollar in 2021 tot 11.875 dollar in 2022 en 12.000 dollar in 2023.

Nikkel:

In 2021 is de nikkelprijs gestegen naar het hoogste niveau in 9 jaar. Volgens de KBC Groep zal de nikkelprijs in 2022 relatief hoog blijven, maar wel stabiliseren. Dit komt o.a. door de aanhoudende sterke vraag vanuit de batterijsector, veroorzaakt door de toename van de verkoop van elektrische auto's. Om de economische groei na de coronapandemie te stimuleren en de CO2-uitstoot te verminderen onthullen veel overheden wereldwijd groene stimuleringsmaatregelen.

Zink:

Volgens de KBC Groep zal de zinkprijs in 2022 stijgen. Mondiaal raken de zinkvoorraden steeds meer uitgeput, terwijl – na een tijdelijke stagnatie – inmiddels wereldwijd een duidelijke trend waarneembaar is die een stijging van productiecapaciteit en bedrijfsactiviteiten laat zien in

sectoren waar zink gebruikt wordt. Door een beperkter aanbod van zink en een toenemende vraag vanuit diverse industrieën zal de zinkprijs stijgen in 2022.

MCB

In 2021 is verder gewerkt aan het implementeren van het strategisch plan 2019-2023 dat in 2018 werd opgesteld. Om de stevige marktpositie van MCB te behouden en verder uit te breiden, gaat daarin specifieke aandacht naar de markten met groeimogelijkheden. MCB gaat ook volop inzetten op verdere digitalisering van de keten tussen leverancier en klant en heeft zichzelf ten doel gesteld zichzelf continu te blijven ontwikkelen met innovatieve concepten voor haar klanten.

Net als in 2021 zullen in 2022 de verstoringen in onze keten – maar ook in andere ketens – zorgen voor onzekerheid. We verwachten heftige schommelingen in de grondstofprijzen en zullen er alles aan doen om onze voorraad en logistiek flexibel te houden om te kunnen inspelen op onverwachte omstandigheden. Daarnaast zal de COVID-19 crisis voorlopig voor onbalans zorgen. De ingezette maatregelen blijven in 2022 waarschijnlijk deels van kracht en zodoende zal het in 2022 balanceren blijven tussen zekerheid op de korte termijn en de gezonde, toekomstbestendige koers op de lange termijn. Bijzondere aandacht zal uit blijven gaan naar het welzijn van onze medewerkers gedurende de COVID-19 crisis, maar ook naar de nieuwe realiteit na deze crisis. MCB heeft in het lastige en onzekere jaar 2021 een financieel solide basis gehouden om mogelijke prijsdalingen het hoofd te kunnen bieden. Wij kijken dan ook met vertrouwen uit naar 2022. De balans, liquiditeit en solvabiliteit zijn stevig te noemen.

We blijven in 2022 continu op zoek naar verbetering en verdere optimalisatie. De organisatie zal zich ontwikkelen naar een organisatie waarbij veiligheid en continue verbetering hoog op de agenda staan. We zijn erop gefocust om de kosten in de keten zo laag mogelijk te houden. Dit zal zich vertalen in een verdere optimalisatie van de leverbetrouwbaarheid, kwaliteit en efficiency van de dienstverlening van alle bedrijven. Wij zijn van mening dat wij MCB op deze wijze voldoende basis bieden om haar rol in de keten verder te perfectioneren en op zoek te gaan naar winstgevende groei. Een duidelijk aandachtspunt is de actuele situatie op de grondstof- en metaalmarkt. De uitdaging ligt met name in het voldoende beschikbaar krijgen en houden van de metalen en het hoofd te bieden aan een eventuele daling van de grondstofprijzen.

Alle bedrijven binnen MCB hebben duidelijke doelstellingen om MCB verder te laten ontwikkelen tot een partner die toegevoegde waarde levert aan haar klanten en leveranciers in de keten van metalen en specials.

Omzet en winstverwachting

Voor 2022 verwachten wij groei. Deze verwachting baseren wij mede op de vele gesprekken die we met onze klanten voeren inzake hun orderportefeuille en de algemene verwachtingen van de industrieën waarin wij actief zijn. We zijn ons bewust van de onzekerheden die de wereldwijde pandemie met zich meebrengt, alsook de impact die dit kan hebben op onze keten en de economie in zijn algemeenheid.

Voor MCB verwachten wij voor 2022 een winst die in lijn ligt met de resultaten vóór 2021, tenzij grote prijsdalingen van grondstofprijzen plaatsvinden. In het geval van grote prijsdalingen kan de omzet en het resultaat van 2022 sterk negatief beïnvloed worden.

We gaan door met investeren en stellen de service aan onze klant centraal. Basis van ons resultaat zijn een goede voorraad, leverperformance en klanttevredenheid. Voor 2022 zijn dat dan ook de belangrijkste aandachtspunten.

Investerings

In 2022 zullen we behalve in kennis investeren in onder andere de aanschaf van nieuwe machines, vervoersmiddelen, magazijnen en locaties. Tevens zal er geïnvesteerd worden in het verbeteren van de IT om processen verder te optimaliseren en nadere invulling te geven aan de digitalisering. Vanuit het strategisch plan zijn een aantal grotere vervangings- en uitbreidingsinvesteringen gekomen die deels in 2021 zijn gestart en in 2022 verder ten uitvoer worden gebracht.

Balans en cashflow

Het balanstotaal zal sterk afhankelijk zijn van de prijsontwikkeling van grondstoffen in 2022. In een gelijkblijvende situatie zullen groei en het forse investeringsprogramma naar verwachting zorgen voor een lichte stijging van het balanstotaal. Hierbij zullen de operationele cashflow en de netto cashflow licht negatief zijn. Voor de nieuwe decoiler zal additional financiering middels financial lease worden aangetrokken. De totale financiering is ruim voldoende in 2022 om zowel de groei als de prijsstijgingen op te vangen.

Woord van dank

Ondanks de COVID-19 pandemie heeft het jaar 2021 bijgedragen aan een verdere verbetering van de financiële huishouding van MCB. Hiermee zijn opnieuw verdere stappen gezet richting een blijvende positieve toekomst van het bedrijf.

Hoewel veranderingen noodzakelijk zijn om bij te dragen aan het versterken van de duurzame concurrentiekracht van de maakindustrie, zullen wij bij het doorvoeren van ontwikkelingen de (mogelijke) gevolgen voor onze klanten en medewerkers in het oog houden.

We bedanken onze klanten, leveranciers en andere business partners voor het vertrouwen dat ze in MCB hebben gesteld. Bovendien spreekt de Raad van Bestuur haar waardering uit voor de inzet van alle medewerkers van MCB. Het jaar 2021 is voor onze medewerkers op veel vlakken een uitdaging geweest; de impact van COVID-19 was namelijk enorm. We kijken dan ook vol trots terug op de flexibiliteit en wendbaarheid van onze medewerkers in deze onzekere tijd.

Raad van Bestuur

B. Schildkamp (voorzitter)

F.B.F.M. Peters (vanaf 1 maart 2022)

Valkenswaard, 14 april 2022

Werkmaatschappijen

MCB Nederland BV

MCB Nederland BV in Valkenswaard levert al ruim 80 jaar metaal. De groothandel kent een breed en diep assortiment in staal, RVS, aluminium en non-ferro. MCB Nederland fungeert bovendien als logistiek centrum voor alle MCB bedrijven en biedt ondersteuning op het gebied van inkoop, opslag en bewerkingen. Zo beschikt MCB Nederland over een goed uitgerust Steel Service Center en een Centrum Productie Bewerkingen met diverse metaalbewerkingsmachines. Bedrijfsonderdelen waarmee MCB Nederland haar partners helpt met verbetering, innovatie, ambitie en groei. Bovendien beschikt MCB Nederland over specifieke markt- en productkennis op zowel nationaal als internationaal niveau. Dat zorgt voor verbinding en vertrouwen en geeft MCB Nederland de mogelijkheid door te dringen tot de kern van de business van haar partners.

MCB Specials BV

Al meer dan 80 jaar toont MCB Specials haar vakmanschap en gedetailleerde kennis op het gebied van hoogwaardige metalen, alloys, kunststoffen en non-ferro. Binnen MCB is MCB Specials inmiddels uitgegroeid tot de one-stop-shop voor specials en standaardproducten. Dit blijkt een unieke combinatie. Net als het feit dat het bedrijf haar uitgebreide klantenkring (in o.a. de verspanende industrie, de interieurbouw, de installatiebranche, de scheepsbouw en de offshore-branchen) niet alleen materialen en bijhorende bewerkingen, maar ook advies en informatie biedt. Klanten herkennen MCB Specials dan ook als specialist en zien in MCB Specials een proactieve partner die hen op duurzame wijze ondersteunt bij het commercieel succesvol uitbouwen van hun activiteiten.

MCB Direct BV

MCB Direct levert metaal, met name aan de maakindustrie. MCB Direct opereert als laagdrempelige en flexibele metaalpartner en heeft zichzelf als doel gesteld het de klanten zo eenvoudig mogelijk te maken zodat zij zich kunnen richten op hun corebusiness. Hiertoe biedt MCB Direct op maat gesneden logistiek, slimme bewerkingen en innovatieve diensten. Bovendien brengt MCB Direct een flinke dosis kennis, energie en creativiteit in de samenwerking. MCB Direct heeft klanten in zeer diverse takken van de industrie, dienstverlening en overheid. Dankzij nauwe samenwerking met andere werkmaatschappijen binnen MCB kan MCB Direct moeiteloos voorzien in de steeds sterker groeiende vraag naar producten en diensten op maat.

MCB Business & Information Services BV

MCB Business & Information Services is verantwoordelijk voor het creëren en in stand houden van een effectieve ICT structuur voor alle MCB organisaties. MCB Business & Information Services is gevestigd in Valkenswaard. Deze werkmaatschappij vormt het centrale aanspreekpunt voor het totale informatiserings-beleid van de onderneming. Systemen en applicaties worden door deze werkmaatschappij centraal ingekocht, ontwikkeld en beheerd met als doel een stabiele en bedrijfszekere omgeving te creëren.

MCB België NV/MCB Belgique SA

MCB België NV in Awans is een groothandel in staal, roestvast staal en aluminium. MCB België levert deze materialen in de vorm van buizen, platen, profielen, staf en band en plaat op maat. De producten zijn direct uit voorraad leverbaar. MCB België beweegt zich in de marktgebieden België, Luxemburg en Frankrijk. MétalSERVICE, gebaseerd op het in Nederland succesvolle MCB Direct concept, is een regionaal opererende voorraadhoudende groothandel in metaal en kunststoffen en richt zich op de behoefte van afnemers binnen een beperkt geografisch gebied. Het hoge serviceniveau en de persoonlijke benadering zijn de pijlers van deze formule. MétalSERVICE heeft momenteel één vestiging in Awans.

Testas NV

Testas, in het Belgische Wommelgem, is sinds 2008, samen met haar Franse zusterbedrijf TS Métaux, onderdeel van MCB. Testas is een voorraadhoudende groothandel in halffabricaten in aluminium, roestvast staal, koper, messing en brons. Ook beschikt het bedrijf over moderne bewerkingsfaciliteiten. Testas streeft ernaar om in kwalitatief opzicht de beste en meest uitgebreide dienstverlening in de distributie van deze halffabricaten aan te bieden. Daarbij staan continuïteit in leveringen en service, gekoppeld aan een goede prijs-/kwaliteitverhouding, voorop.

MCB Deutschland GmbH

MCB Deutschland GmbH in Neuss is een groothandel in aluminium, non-ferro metalen, roestvast staal en staal. MCB Deutschland beschikt over een breed assortiment producten die de klanten een aanzienlijke meerwaarde bieden. Naast de zogenaamde standaardproducten worden speciale producten voor bepaalde klanttoepassingen op voorraad gehouden en bewerkt. Het bedrijf presenteert zich als een grootaanbieder in alle productgroepen; naast platen worden ook buizen, profielen en staf uit voorraad geleverd. De activiteiten van MCB Deutschland beperken zich niet tot de omgeving van Neuss: er wordt geleverd door heel Duitsland én aan een aantal buitenlandse klanten die allen profiteren van een consequent 'one-stop-shopping' concept.

SM StrukturMetall GmbH & Co. KG

SM StrukturMetall GmbH & Co. KG in Bretzfeld-Schwabbach (Duitsland) is een gespecialiseerde groothandel in roestvast stalen structuur-, dessin-, tranen- en spiegelend gepolijste platen. De producten van het bedrijf vinden hun weg in de bouw (binnen- en buitenbeplating), liftenbouw, machinebouw en de productie van kassameubilair. Met een eigen wals-inrichting wordt een deel van de structuurplaten geproduceerd. Daarnaast voert StrukturMetall een specialistisch programma roestvast stalen leuningsystemen die onder andere veelvuldig in liften worden toegepast. Het bedrijf exporteert een belangrijk deel van haar producten, onder andere naar Azië.





Jaarrekening

Geconsolideerde balans

voor resultaatbestemming

Actief	31-12-2021	31-12-2020
<i>In duizenden euro's</i>		
Vaste activa		
Immateriële vaste activa ¹	5.673	5.797
Materiële vaste activa ²		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	55.108	52.401
Machines en installaties	9.266	4.953
Andere vaste bedrijfsmiddelen	8.843	9.478
Materiële vaste activa in uitvoering	16.899	4.554
Niet aan bedrijfsuitvoering dienstbaar	3.399	3.396
	93.515	74.782
Vlottende activa		
Handelsvoorraden ³	204.106	105.574
Vorderingen ⁴		
Handelsdebiteuren	115.854	72.830
Overige vorderingen	5.268	5.542
Overlopende activa	2.252	1.432
	123.374	79.804
Liquide middelen ⁵	52.546	1.894
	479.214	267.851

- ¹ Toelichting op pagina 43
- ² Toelichting op pagina 43
- ³ Toelichting op pagina 44
- ⁴ Toelichting op pagina 44
- ⁵ Toelichting op pagina 44

Passief

In duizenden euro's

Groepsvermogen ⁶

Eigen vermogen

Voorzieningen ⁷

Pensioenen en VUT-regelingen

Belastinglatenties

Reorganisatievoorziening

Overige voorzieningen

Langlopende schulden ⁸

Kredietinstellingen

Kortlopende schulden ⁹

Kredietinstellingen

Aflossingsverplichtingen langlopende schulden

Handelscrediteuren

Belastingen en sociale lasten

Overige schulden

Overlopende passiva

31-12-2021

31-12-2020

253.959

146.323

26

42

28.022

9.657

1.853

1.800

2.598

3.175

32.499

14.674

8.493

6.057

69

5.385

676

480

101.855

57.190

45.159

24.496

35.923

12.551

581

695

184.263

100.797

479.214

267.851

⁶ Toelichting op pagina 44

⁷ Toelichting op pagina 45

⁸ Toelichting op pagina 46

⁹ Toelichting op pagina 46

Geconsolideerde winst- en verliesrekening

In duizenden euro's		2021	2020
Netto-omzet ¹⁰		1.019.467	648.945
Kostprijs van de omzet		<u>776.195</u>	<u>582.264</u>
Bruto-omzetresultaat		243.272	66.681
Verkoopkosten		19.012	17.275
Algemene beheerkosten		<u>26.544</u>	<u>23.240</u>
Som der kosten		<u>45.556</u>	<u>40.515</u>
Netto-omzetresultaat		197.716	26.166
Rentebaten	¹¹	3	3
Rentelasten	¹¹	<u>-974</u>	<u>-993</u>
		-971	-990
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen		196.745	25.176
Belastingen	¹²	<u>-51.825</u>	<u>-7.035</u>
Resultaat na belastingen		144.920	18.141

Onder de 'kostprijs van de omzet', 'verkoopkosten' en de 'algemene beheerkosten' zijn afschrijvingskosten opgenomen ter grootte van € 7.342 (2020: € 6.581) bestaande uit afschrijvingskosten voor immateriële vaste activa ad € 1.664 (2020: € 1.548) en voor materiële vaste activa ad € 5.616 (2020: € 5.032).

¹⁰ Toelichting op pagina 48
¹¹ Toelichting op pagina 48
¹² Toelichting op pagina 48

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

In duizenden euro's		2021	2020
Kasstroom uit operationele activiteiten			
Netto-omzetresultaat		197.716	26.166
Afschrijvingen en overige waardeveranderingen	1 2	7.280	6.580
Mutatie voorzieningen	7	-540	1.604
Overige mutaties	6	154	-3
Mutatie voorraden	3	-98.532	24.546
Mutatie vorderingen	4	-43.570	5.390
Mutatie kortlopende schulden ¹⁾	9	64.983	-4.747
Mutatie nettowerkkapitaal		-77.120	25.189
Ontvangen interest	11	3	3
Betaalde interest	11	-536	-921
Betaalde winstbelasting	12	-23.553	-5.410
Kasstroom uit operationele activiteiten		103.404	53.208
Kasstroom uit investeringsactiviteiten			
Investering in (im)materiële vaste activa	1 2	-25.755	-12.435
Desinvesteringen in materiële vaste activa	1 2	-74	274
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		-25.829	-12.161
Kasstroom uit financieringsactiviteiten			
Ontvangen leningen	8	3.275	6.853
Aflossingen langlopende schulden	8	-643	-316
Betaald (interim)dividend	6	-24.240	-12.000
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		-21.608	-5.463
Mutatie geldmiddelen volgens kasstroomoverzicht		55.967	35.584
Geldmiddelen einde boekjaar ²⁾		52.476	-3.491
Geldmiddelen begin boekjaar		-3.491	-39.075
Mutatie geldmiddelen volgens begin- en eindbalans		55.967	35.584

¹⁾ Onder kortlopende schulden worden begrepen de kortlopende schulden volgens de balans onder aftrek van schulden aan kredietinstellingen, aflossingsverplichtingen langlopende schulden, te betalen dividend en te betalen vennootschapsbelasting.

²⁾ Betreft het saldo van de liquide middelen ad € 52.546 (2020: € 1.894) en de kortlopende schulden aan kredietinstellingen ad € 69 (2020: € 5.385).

1 t/m 11 Toelichting op pagina 43 t/m 49

Grondslagen van de jaarrekening

Algemene toelichting

Activiteiten

De MCB Groep is actief als groothandel en service center in metalen.

Vestiging en inschrijfnnummer handelsregister

MCB International BV is feitelijk en statutair gevestigd in Valkenswaard en is ingeschreven in het handelsregister onder nummer 17011393.

Toepasselijke regime

MCB International BV valt onder het structuurregime.

Groepsverhoudingen

MCB International BV is gevestigd in Valkenswaard en staat aan het hoofd van een groep rechtspersonen. Een overzicht van de gegevens vereist op grond van de artikelen 2:379 en 2:414 BW is onderstaand opgenomen.

MCB International BV bezit de volgende belangen:

	plaats	land	percentage
<i>MCB Nederland BV</i>	<i>Valkenswaard</i>	<i>Nederland</i>	<i>100%</i>
<i>MCB Belgique SA</i>	<i>Awans</i>	<i>België</i>	<i>100%</i>
<i>MétalSERVICE SA</i>	<i>Awans</i>	<i>België</i>	<i>100%</i>
<i>Agimob NV</i>	<i>Wommelgem</i>	<i>België</i>	<i>100%</i>
<i>Testas NV</i>	<i>Wommelgem</i>	<i>België</i>	<i>100%</i>
<i>TS Team NV</i>	<i>Wommelgem</i>	<i>België</i>	<i>100%</i>
<i>TS Métaux SAS</i>	<i>Roncq</i>	<i>Frankrijk</i>	<i>100%</i>
<i>MCB Deutsche Holding GmbH</i>	<i>Neuss</i>	<i>Duitsland</i>	<i>100%</i>
<i>MCB Deutschland GmbH</i>	<i>Neuss</i>	<i>Duitsland</i>	<i>100%</i>
<i>SM Strukturmetall GmbH & Co. KG</i>	<i>Bretzfeld</i>	<i>Duitsland</i>	<i>100%</i>
<i>SM Strukturmetall Verwaltung GmbH</i>	<i>Bretzfeld</i>	<i>Duitsland</i>	<i>100%</i>
<i>MCB Specials BV</i>	<i>Almere</i>	<i>Nederland</i>	<i>100%</i>
<i>MCB Direct BV</i>	<i>Valkenswaard</i>	<i>Nederland</i>	<i>100%</i>
<i>MCB Business & Information Services BV</i>	<i>Valkenswaard</i>	<i>Nederland</i>	<i>100%</i>
<i>MCB Central Europe BV</i>	<i>Valkenswaard</i>	<i>Nederland</i>	<i>100%</i>

Consolidatie

In de geconsolideerde jaarrekening van MCB International BV zijn de financiële gegevens verwerkt van de tot de groep behorende werkmaatschappijen. Als groepsmaatschappijen worden aangemerkt de maatschappijen die tot de economische eenheid van MCB International BV horen en waarin, door haar zeggenschap over het zakelijke en financiële beleid, beslissende invloed wordt uitgeoefend. Onder 'Groepsverhoudingen' is een overzicht van alle groepsmaatschappijen van MCB International BV opgenomen. Over alle groepsmaatschappijen wordt overheersende zeggenschap uitgeoefend. De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld met toepassing van de grondslagen voor de waardering en resultaatbepaling van MCB International BV. De financiële gegevens van MCB International BV zijn verwerkt in de geconsolideerde jaarrekening, zodat, gebruikmakend van artikel 2:402 BW, is volstaan met een verkorte winst- en verliesrekening in de vennootschappelijke jaarrekening.

De financiële gegevens van de groepsmaatschappijen en de andere in de consolidatie betrokken rechtspersonen en vennootschappen zijn volledig in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen onder eliminatie van de onderlinge verhoudingen en transacties.

De resultaten van nieuw verworven groepsmaatschappijen en de andere in de consolidatie meegenomen rechtspersonen en vennootschappen worden geconsolideerd vanaf de overnamedatum. Op die datum worden de activa, voorzieningen en schulden gewaardeerd tegen de reële waarden. De berekende goodwill wordt geactiveerd en afgeschreven over de economische levensduur. De resultaten van afgestoten deelnemingen worden in de consolidatie verwerkt tot het tijdstip waarop de groepsband wordt verbroken.

Waarderingsgrondslagen van groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen zijn waar nodig gewijzigd om aansluiting te krijgen bij de geldende waarderingsgrondslagen voor de Groep.

Schattingen

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, kan het nodig zijn dat de Directie schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

Verbonden partijen

Als verbonden partij worden aangemerkt alle rechtspersonen waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook rechtspersonen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen worden aangemerkt als verbonden partij. De statutaire directieleden, andere sleutelfunctionarissen in het management van MCB International BV en nauwe verwanten zijn ook verbonden partijen. Transacties van betekenis met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van inzicht toegelicht.

Toelichting op het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht betreffen het saldo van de liquide middelen en de kortlopende schulden aan kredietinstellingen. Ontvangen en/of betaalde winstbelasting en interest worden opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde dividenden worden opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten. Onder de investeringen in materiële vaste activa zijn alleen opgenomen de investeringen waarvoor in 2021 geldmiddelen zijn opgeofferd.

Continuïteit

De gehanteerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op de continuïteitsveronderstelling.

Algemene grondslagen

Algemeen

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving. De jaarrekening is opgesteld in euro's (de functionele valuta). De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij het betreffende balanshoofd anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen verkrijgingsprijs of geamortiseerde kostprijs.

In de balans, de winst-en-verliesrekening en het kasstroomoverzicht zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar.

Vreemde valuta

Functionele valuta

De posten in de jaarrekening van de groepsmaatschappijen worden gewaardeerd met inachtneming van de valuta van de economische omgeving waarin de groepsmaatschappij haar bedrijfsactiviteiten voornamelijk uitoefent (de functionele valuta). De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in euro's; dit is zowel de functionele als de presentatievaluta van de MCB Groep.

Transacties, vorderingen en schulden

Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers op transactiedatum.

Monetaire activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend in de functionele valuta tegen de koers per balansdatum. De uit de afwikkeling en omrekening voortvloeiende koersverschillen komen ten gunste of ten laste van de winst-en-verliesrekening, tenzij hedge-accounting wordt toegepast.

Niet-monetaire activa die volgens de verkrijgingsprijs worden gewaardeerd in een vreemde valuta worden omgerekend tegen de wisselkoers op de transactiedatum ('historische koers').

Niet-monetaire activa die volgens de actuele waarde worden gewaardeerd in een vreemde valuta worden omgerekend tegen de wisselkoers op het moment waarop de meest recente actuele waarde werd bepaald.

Leasing

Bij de MCB Groep kunnen er leasecontracten bestaan waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, niet bij de vennootschap ligt. Deze leasecontracten worden zowel als operationele leasing en financial leasing verantwoord. Verplichtingen uit hoofde van operationele leasing worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de winst- en verliesrekening over de looptijd van het contract.

Activa met financial lease worden geactiveerd in de balans bij aanvang van het leasecontract tegen de reële waarde van het actief of de lagere contante waarde van de minimale leasetermijnen. De te betalen leasetermijnen worden op annuïtaire wijze verdeeld in een aflossings- en een rentecomponent. De leaseverplichtingen worden exclusief de rentecomponent opgenomen onder de langlopende schulden.

Financiële instrumenten

De effecten opgenomen onder de financiële vaste activa en de vlottende activa worden gewaardeerd tegen de reële waarde. Alle overige in de balans opgenomen financiële instrumenten zijn gewaardeerd tegen de (geamortiseerde) kostprijs.

De reële waarde is het bedrag waarvoor een actief kan worden verhandeld of een passief kan worden afgewikkeld tussen ter zake goed geïnformeerde partijen, die tot een transactie bereid en onafhankelijk van elkaar zijn. Indien niet direct een betrouwbare reële waarde is aan te wijzen, wordt de reële waarde

benaderd door deze af te leiden uit de reële waarde van bestanddelen of van soortgelijk financieel instrument, of met behulp van waarderingmodellen en waarderingstechnieken. Hierbij wordt gebruik gemaakt van recente gelijksoortige 'at arm's length'-transacties, van de DCF-methode (contante waarde van kasstromen) en/of van optiewaarderingmodellen, rekening houdend met specifieke omstandigheden. De reële waarde benadert de boekwaarde vanwege het kortlopende karakter van de financiële instrumenten.

De waardering van afgeleide financiële instrumenten ('derivaten') is afhankelijk van het feit of het onderliggende van het derivaat beursgenoteerd is of niet. Alle derivaten van de MCB Groep zijn opgenomen tegen kostprijs. De wijze van verwerking van waardeveranderingen van het afgeleide financieel instrument is afhankelijk van of er met het afgeleide financiële instrument hedgeaccounting wordt toegepast of niet.

Bij het toepassen van kostprijs-hedge-accounting is de eerste waardering en de grondslag van verwerking in de balans en de resultaatbepaling van het hedge-instrument afhankelijk van de afgedekte post.

Dit betekent het volgende:

- indien de afgedekte post tegen kostprijs in de balans wordt verwerkt, wordt ook het derivaat tegen kostprijs gewaardeerd;
- zolang de afgedekte post in de kostprijs-hedgerelatie nog niet in de balans verwerkt wordt, wordt het hedge-instrument niet geherwaardeerd. Dit geldt bijvoorbeeld in geval van de hedge van het valuta-risico van een toekomstige transactie;
- indien de afgedekte post een monetaire post in vreemde valuta betreft die in de balans is opgenomen, wordt het derivaat, voor zover het valuta-elementen in zich heeft, ook gewaardeerd tegen de periode-eindekoers.

Indien het derivaat valuta-elementen in zich heeft, wordt het verschil tussen de contante koers die geldt op het moment van afsluiten van het derivaat en de termijnkoers waartegen het derivaat zal worden

afgewikkeld, geamortiseerd over de looptijd van het derivaat. Het ineffektieve deel van de hedgerelatie wordt direct in de winst- en verliesrekening verwerkt.

De MCB Groep past kostprijs-hedge-accounting toe. Op het moment van aangaan van een hedgerelatie, wordt dit door de vennootschap gedocumenteerd. De vennootschap stelt door middel van een test periodiek de effectiviteit van de hedgerelatie vast. Dit gebeurt door het vergelijken van de kritische kenmerken van het hedge-instrument met die van de afgedekte positie.

De MCB Groep past op de volgende manieren kostprijs-hedge-accounting toe:

- renteswaps die ervoor zorgen dat bepaalde variabel rentende schulden worden omgezet in vastrentende leningen;
- valutatermijncontracten ter indekking van toekomstige inkopen in USD;
- metaalhedges ter indekking van mogelijke prijsrisico's.

Het ineffektieve deel van de waardeveranderingen (indien van toepassing) wordt verantwoord in de winst- en verliesrekening onder de financiële baten en lasten. Per balansdatum geldt voor alle aanwezige primaire financiële instrumenten dat de boekwaarde in lijn is met de reële waarde.

Het toepassen van kostprijs-hedge-accounting wordt beëindigd als:

- het hedge-instrument afloopt of wordt verkocht, beëindigd of uitgeoefend;
- de hedge niet langer voldoet aan de voorwaarden voor hedge-accounting.

Algemene grondslagen

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen het bedrag van de bestede kosten, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen.

Om vast te stellen of er voor een immaterieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering, wordt verwezen naar 'Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa'.

Kosten van onderzoek en ontwikkeling

Uitgaven voor ontwikkelingsprojecten worden geactiveerd als onderdeel van de vervaardigingsprijs als het waarschijnlijk is dat het project commercieel en technisch succesvol zal zijn (dat wil zeggen: als het waarschijnlijk is dat economische voordelen zullen worden behaald) en de kosten betrouwbaar kunnen worden vastgesteld. Voor de geactiveerde ontwikkelingskosten is een wettelijke reserve onder het eigen vermogen gevormd ter hoogte van het geactiveerde bedrag. De afschrijving van de geactiveerde ontwikkelingskosten vangt aan zodra de commerciële productie is gestart en vindt plaats over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief.

Onderzoekskosten worden verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

Software

Uitgaven die worden gemaakt voor de productie van identificeerbare en unieke softwareproducten van de groep worden geactiveerd. Dergelijke intern vervaardigde immateriële vaste activa worden geactiveerd, indien het waarschijnlijk is dat economische voordelen zullen worden behaald en de kosten betrouwbaar kunnen worden vastgesteld. Uitgaven samenhangend met onderhoud van softwareprogramma's en uitgaven van onderzoek worden verantwoord in de winst- en verliesrekening.

Gekochte softwarelicenties worden geactiveerd tegen de verkrijgingsprijs en afgeschreven over de geschatte toekomstige gebruiksduur.

Goodwill

Goodwill wordt geactiveerd onder de immateriële vaste activa, indien de verkrijgingsprijs bij inbreng hoger is dan het nettobedrag van de reële waarde van de verkregen activa en passiva. Goodwill wordt lineair afgeschreven gedurende de geschatte toekomstige gebruiksduur. Indien de inbreng lager is dan het nettobedrag van de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva wordt het verschil (negatieve goodwill) als overlopende passiefpost opgenomen.

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige levensduur. Indien van toepassing wordt rekening gehouden met duurzame bijzondere waardeverminderingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

Voor de vaststelling of voor een materieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar 'Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa'.

De kosten van groot onderhoud worden gewaardeerd tegen vervaardigingsprijs en lineair afgeschreven gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur.

Financiële vaste activa

Deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode (nettovermogenswaarde). Wanneer 20% of meer van de stemrechten uitgebracht kan worden, wordt ervan uitgegaan dat er invloed van betekenis is.

De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening;

voor deelnemingen waarvan onvoldoende gegevens beschikbaar zijn voor aanpassing aan deze grondslagen, wordt uitgegaan van de waarderingsgrondslagen van de desbetreffende deelneming.

Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover MCB International BV in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt hiervoor een voorziening getroffen.

De eerste waardering van gekochte deelnemingen is gebaseerd op de reële waarde van de identificeerbare activa en verplichtingen op het moment van acquisitie. Voor de vervolgwaaarding worden de grondslagen toegepast die gelden voor deze jaarrekening, uitgaande van de waarden bij eerste waardering.

Indien sprake is van een bijzondere waardevermindering vindt waardering plaats tegen de realiseerbare waarde. De afwaardering vindt plaats ten laste van de winst-en-verliesrekening. Voor de vaststelling of sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar 'Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa'.

Vorderingen op groepsmaatschappijen worden opgenomen tegen de geamortiseerde kostprijs rekening houdend met bijzondere waardeverminderingen. Bij acquisitie betaalde goodwill wordt geactiveerd en afgeschreven ten laste van de winst- en verliesrekening.

Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

De vennootschap beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid

waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzonderwaardevermindervingsverlies wordt direct als last verwerkt in de winst-en-verliesrekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

De opbrengstwaarde wordt in eerste instantie ontleend aan een bindende verkoopovereenkomst; als die er niet is, wordt de opbrengstwaarde bepaald met behulp van de actieve markt waarbij normaliter de gangbare biedprijs geldt als marktprijs. De in aftrek te brengen kosten bij het bepalen van de opbrengstwaarde zijn gebaseerd op de geschatte kosten die rechtstreeks kunnen worden toegerekend aan de verkoop en nodig zijn om de verkoop te realiseren. Voor de bepaling van de bedrijfswaarde wordt een inschatting gemaakt van de toekomstige netto kasstromen bij voortgezet gebruik van het actief/de kasstroomgenererende eenheid; vervolgens worden deze kasstromen contant gemaakt waarbij een disconteringsvoet wordt gehanteerd. De disconteringsvoet geeft geen risico's weer waarmee in de toekomstige kasstromen al rekening is gehouden.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord. Een bijzondere waardevermindering van goodwill wordt niet teruggenomen.

Handelsvoorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen historische inkooprijzen op basis van gewogen gemiddelde prijzen of lagere marktwaarde per balansdatum.

De lagere marktwaarde van de voorraad gereed product en handelsgoederen is de geschatte verkoopprijs onder aftrek van direct toerekenbare verkoopkosten.

Algemene grondslagen

Deze wordt bepaald door individuele beoordeling van de voorraden. Bij de waardering wordt rekening gehouden met het risico van incourantheid. Per 31 december 2021 bedraagt de afboekings voor incourantheid en de afwaardering op lagere marktwaarde 2,2% (2020: 1,3%) van de nominale voorraadwaarde.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Handelsvorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen. Per 31 december 2021 bedraagt de voorziening dubieuze debiteuren 0,4% (2020: 0,6%) van het nominale debiteurensaldo. Alle vorderingen hebben een looptijd korter dan een jaar.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en direct opeisbare deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courant schulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder de kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij anders vermeld. Wanneer de verwachting is dat een derde de verplichtingen vergoedt, en wanneer het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden

ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting, dan wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen.

De voorziening voor belastinglatenties heeft betrekking op de in de toekomst verschuldigde belastingen over tijdelijke verschillen tussen de waardering in de jaarrekening en de fiscale waardering van activa en passiva. De voorziening is in principe opgenomen tegen contante waarde, welke berekend is op basis van de netto rente op langlopende financiering. De bij de discontering toegepaste netto rente is 4,08%. Met uitzondering van de voorziening latente belastingen inzake de herwaardering en afschrijving van materiële vaste activa geldt dat indien de looptijd van de afloop niet te bepalen is of de looptijd 1 jaar of korter is, de voorziening is opgenomen tegen nominale waarde.

De pensioenvoorzieningen worden verantwoord op basis van RJ 271 Personeelsbeloningen. De MCB Groep heeft diverse pensioenregelingen. De Nederlandse regeling wordt gefinancierd door afdrachten aan de verzekeringsmaatschappij. De buitenlandse pensioenregelingen zijn vergelijkbaar met de wijze waarop het Nederlandse pensioenstelsel is ingericht en functioneert. De pensioenverplichtingen uit zowel de Nederlandse als de buitenlandse regelingen worden gewaardeerd volgens de 'verplichting aan de pensioenuitvoerder benadering'. In deze benadering wordt de aan de pensioenuitvoerder te betalen premie als last in de winst- en verliesrekening verantwoord. Voor een eventuele verplichting aan de pensioenuitvoerder wordt een voorziening opgenomen.

De voorziening reorganisatiekosten betreft de kosten die direct samenhangen met in gang gezette reorganisaties. De vorming van de reorganisatievoorziening vindt plaats op het moment dat er een gedetailleerd plan voor de reorganisatie is geformaliseerd en dit kenbaar is gemaakt aan de betrokkenen.

De overige voorzieningen betreffen jubileumuitkeringen en verplichtingen uit hoofde van claims,

geschillen en rechtsgedingen. Jaarlijks worden voor de jubileumvoorzieningen actuariële berekeningen opgesteld door een externe actuaris op basis van de 'projected unit credit method'. Actuariële winsten en verliezen worden jaarlijks in de winst- en verliesrekening verwerkt. De voorziening jubileumuitkeringen wordt opgenomen tegen de contante waarde van de verwachte uitkeringen gedurende het dienstverband. Bij de berekening van de voorziening wordt onder meer rekening gehouden met verwachte salarisstijgingen en de blijfkans. Bij het contant maken is een disconteringsvoet van 0,75% gehanteerd.

Schulden

Schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijn de het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten.

Grondslagen voor bepaling van het resultaat

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Het resultaat wordt tevens bepaald met inachtneming van de verwerking van ongerealiseerde waardeveranderingen van op reële waarde gewaardeerde:

- vastgoedbeleggingen; •
- onder vlottende activa opgenomen effecten;
- afgeleide financiële instrumenten die niet zijn aangemerkt als afdekkingsinstrument.

Netto-omzet

Onder netto-omzet wordt verstaan de opbrengst van de in het boekjaar aan afnemers geleverde goederen,

onder aftrek van kortingen en over de omzet geheven belastingen. Opbrengsten voortvloeiend uit de verkoop van goederen worden verantwoord op het moment dat alle belangrijke rechten op economische voordelen alsmede alle belangrijke risico's zijn overgegaan op de koper. De kostprijs van deze goederen wordt aan dezelfde periode toegerekend.

Kostprijs van de omzet

Onder kostprijs van de omzet wordt verstaan de aan de omzet toe te rekenen directe en indirecte kosten. Hieronder vallen grond- en hulpstoffen, kosten uitbesteed werk en andere externe kosten, personeelskosten, afschrijvingskosten en overige bedrijfskosten voor zover deze direct toerekenbaar zijn aan de kostprijs van de omzet. De kostprijs van de omzet wordt vastgesteld op basis van historische inkooprijzen (gewogen gemiddelde inkooprijzen).

Verkoopkosten en algemene beheerkosten

Onder verkoopkosten en algemene beheerkosten worden die kosten verstaan die ten laste van het jaar komen, en die niet direct aan de kostprijs van de geleverde goederen zijn toe te rekenen.

Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

Immateriële vaste activa inclusief goodwill en materiële vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast. Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingskosten.

Personeelsbeloningen

Algemeen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

Algemene grondslagen

Pensioenen

De MCB Groep heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord. Mutaties in de pensioenvoorziening worden ook in de winst-en-verliesrekening verwerkt. Zie ook de grondslagen voor waardering van activa en passiva, bij Pensioenvoorziening. Hiernaar wordt ook verwezen voor wat betreft pensioenregelingen van dochterondernemingen in het buitenland.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

Koersverschillen

Koersverschillen die optreden bij de afwikkeling of omrekening van monetaire posten worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt in de periode dat zij zich voordoen, tenzij hedge-accounting wordt toegepast.

Belastingen

De belastingen over het resultaat worden berekend door toepassing van het geldende tarief op het resultaat van het boekjaar, waarbij rekening wordt gehouden met tijdelijke en permanente verschillen tussen de winstberekening volgens de jaarrekening en de fiscale winstberekening.

Resultaat deelnemingen

Het resultaat is het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat voor zover dit aan MCB International BV wordt toegerekend.

Risicobeheersing

Prijrisico

Valutarisico

De MCB Groep is voornamelijk werkzaam in de Europese Unie. Het valutarisico voor de MCB Groep heeft vooral betrekking op posities en toekomstige transacties in US-dollars. De Directie van de MCB Groep heeft op basis van een

risicoanalyse bepaald dat een deel van deze valutarisico's wordt ingedekt. Hiervoor wordt gebruikgemaakt van valutatermijncontracten, die met name gericht zijn op het indekken van de in US-dollars uitstaande inkooppositie.

Rente- en kasstroomrisico

De MCB Groep loopt renterisico over de rentedragende vorderingen en rentedragende langlopende en kortlopende schulden (waaronder schulden aan kredietinstellingen). Voor vorderingen en schulden met variabele renteaftspraken loopt de MCB Groep risico ten aanzien van toekomstige kasstromen; met betrekking tot vastrentende vorderingen en schulden loopt de MCB Groep risico's over de reële waarde als gevolg van wijzigingen in de marktrente. Met betrekking tot de vorderingen worden geen financiële derivaten ter afdekking van het renterisico gecontracteerd. Met betrekking tot bepaalde vastrentende schulden heeft de MCB Groep renteswaps gecontracteerd, waardoor een vaste rente betaald en een variabele rente ontvangen wordt.

Metaalprices

Bij sterk fluctuerende metaalprices loopt de MCB Groep een prijsrisico. Binnen de inkoopstrategie worden deze risico's zorgvuldig afgewogen en daadwerkelijke inkopen worden hierop afgestemd. Het beleid van de MCB Groep is om 40% van het prijsrisico van aluminium af te dekken.

Kredietrisico

De MCB Groep heeft geen significante concentraties van kredietrisico. Verkoop vindt plaats aan afnemers die voldoen aan de kredietwaardigheids- toets van de MCB Groep. Verkoop vindt in principe plaats op basis van krediettermijnen tussen de 8 en 90 dagen. Voor grote leveringen kan een afwijkende krediettermijn van toepassing zijn. In dat geval worden aanvullende zekerheden gevraagd, waaronder garantiestellingen.

De liquide middelen staan uit bij banken die minimaal een A-rating hebben.

Liquiditeitsrisico

De MCB Groep maakt gebruik van meerdere banken om over meerdere kredietfaciliteiten te kunnen beschikken. Voor zover noodzakelijk, worden nadere zekerheden verstrekt aan de bank voor beschikbare kredietfaciliteiten.

Toelichting op de geconsolideerde balans en geconsolideerde winst- en verliesrekening

Immateriële vaste activa

1

In duizenden euro's

De mutaties in het verslagjaar laten zich als volgt samenvatten:

Verkrijgings- of vervaardigingsprijzen
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen
Boekwaarde per 1 januari 2021

Herrubricering
Investerings
Desinvesteringen
Afschrijvingen
Afschrijvingen desinvesteringen

Verkrijgings- of vervaardigingsprijzen
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen
Boekwaarde per 31 december 2021
Afschrijvingen t/m december 2021
Afschrijving per jaar

software	goodwill	Immateriële vaste activa in uitvoering	totaal
38.342	3.474	480	42.296
-34.244	-2.255	-	-36.499
4.098	1.219	480	5.797
480	-	-480	-
432	-	1.108	1.540
-21	-	-	-21
-1.496	-168	-	-1.664
21	-	-	21
39.233	3.474	1.108	43.815
-35.719	-2.423	-	-38.142
3.514	1.051	1.108	5.673
35.719	2.423	-	38.142
20%-33%	5%-10%	-	

In verband met verwachte economische voordelen over een periode van meer dan 5 jaar wordt er een langere afschrijvingstermijn voor de geactiveerde goodwill gehanteerd. De kosten van immateriële vaste activa in uitvoering betreffen kosten in verband met de ontwikkeling van software toepassingen voor intern gebruik.

Materiële vaste activa

2

In duizenden euro's

De mutaties in het verslagjaar laten zich als volgt samenvatten:

Verkrijgings- of vervaardigingsprijzen
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen
Boekwaarde per 1 januari 2021

Herrubricering
Investerings
Desinvesteringen
Afschrijvingen
Afschrijvingen desinvesteringen
Verkrijgings- of vervaardigingsprijzen
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen
Boekwaarde per 31 december 2021
Afschrijvingen t/m december 2021
Afschrijvingen per jaar

bedrijfs- gebouwen en terreinen	machines en installaties	andere vaste bedrijfs- middelen	materiële vaste activa in uitvoering	niet aan bedrijfs- uitoefening dienstbaar	totaal
97.360	28.788	38.524	4.554	6.231	175.457
-44.959	-23.835	-29.046	-	-2.835	-100.675
52.401	4.953	9.478	4.554	3.396	74.782
2.287	2.086	-76	-4.312	5	-10
2.650	3.268	1.640	16.657	-	24.215
-1.641	-611	-1.474	-	-	-3.726
-2.470	-952	-2.192	-	-2	-5.616
1.881	522	1.467	-	-	3.870
100.656	33.531	38.614	16.899	6.236	195.936
-45.548	-24.265	-29.771	-	-2.837	-102.421
55.108	9.266	8.843	16.899	3.399	93.515
45.548	24.265	29.771	-	2.837	102.421
0%-20%	4%-33%	4%-50%	-	0%	

Toelichting op de geconsolideerde balans en geconsolideerde winst- en verliesrekening

De verhuurde bedrijfsruimtes zijn aan te merken als vastgoedbeleggingen. Deze beleggingen bestaan uit gebouwen en bijbehorende terreinen die worden gehouden met als doel het realiseren van huurinkomsten en waardeinstijgingen, en zijn niet aan de bedrijfsuitoefening van de MCB Groep dienstbaar. De huurovereenkomst van de verhuurde bedrijfsruimte in Valkenswaard loopt tot en met 31 december 2023.

De vastgoedbeleggingen zijn gewaardeerd tegen historische kostprijs, voor de gebouwen verminderd met jaarlijkse lineaire afschrijvingen op basis van de geschatte economische levensduur. De huuropbrengsten (inclusief servicekosten) in 2021 bedroegen € 301.

Het terrein en pand van Agimob NV is bezwaard met een hypothecaire geldlening als zekerheid voor de financieringsovereenkomst.

Testas NV is een financial leaseovereenkomst aangegaan voor de lease van een hoogbouwmagazijn. De looptijd van de overeenkomst bedraagt 10 jaar. Aan het einde van de looptijd is er een optie tot aankoop van het actief.

Handelsvoorraden

3

In duizenden euro's

	31-12-2021	31-12-2020
Gereed product en handelsgoederen	194.312	103.296
Vooruitbetaald op voorraden	9.794	2.278
	204.106	105.574

De voorraden gereed product en handelsgoederen die tegen lagere marktwaarde zijn gewaardeerd, hebben op balansdatum een boekwaarde van € 36.252 (2020: € 2.202).

Vorderingen

4

In duizenden euro's

Het onder overige vorderingen opgenomen bedrag van € 5.268 (2020: € 5.542) bestaat hoofdzakelijk uit te ontvangen leveranciersbonussen ter hoogte van € 4.493 (2020: € 3.990). Alle vorderingen hebben overwegend een looptijd korter dan een jaar.

Liquide middelen

5

In duizenden euro's

De liquide middelen staan volledig ter vrije beschikking.

Groepsvermogen

6

Aandeel van rechtspersoon in het groepsvermogen

Voor een toelichting op het aandeel van de rechtspersoon in het groepsvermogen wordt verwezen naar de toelichting op het eigen vermogen in de vennootschappelijke jaarrekening.

Voorzieningen

7

In duizenden euro's

De mutaties in het verslagjaar laten zich als volgt samenvatten:

Stand per 1 januari 2021
Wijziging vennootschapsbelastingtarief
Dotatie
Oprenting
Onttrekkingen
Stand per 31 december 2021

pensioenen en VUT- regelingen	belasting- latenties	reorganisatie voorziening	overige voor- zieningen	totaal
42	9.657	1.800	3.175	14.674
-	926	-	-	926
-	18.413	753	204	19.370
-	212	-	-	212
-16	-1.186	-700	-781	-2.683
26	28.022	1.853	2.598	32.499

Looptijd voorzieningen

In duizenden euro's

De looptijd van de voorzieningen luidt als volgt:

Afwikkeling < 1 jaar
Afwikkeling tussen 1 en 5 jaar
Afwikkeling > 5 jaar
Stand per 31 december 2021

pensioenen en VUT- regelingen	belasting- latenties	reorganisatie voorziening	overige voor- zieningen	totaal
4	24.685	753	252	25.694
22	1.398	1.100	1.732	4.252
-	1.939	-	614	2.553
26	28.022	1.853	2.598	32.499

De toename in voorziening belastinglatenties is met name gerelateerd aan de ijzeren voorraad.

De overige voorzieningen per 31 december 2021 bestaan uit voorzieningen voor jubileumuitkeringen, negatieve marktwaarde renteswaps en verplichtingen uit hoofde van claims, geschillen en rechtsgedingen.

De voorzieningen voor pensioenen en vut-regelingen alsmede de voorzieningen uit hoofde van claims geschillen, rechtsgedingen en negatieve marktwaarde renteswaps hebben een looptijd langer dan één jaar. De voorzieningen zijn gewaardeerd tegen nominale waarde en niet tegen contante waarde vanwege de niet-materiële hoogte van de voorzieningen.

Toelichting op de geconsolideerde balans en geconsolideerde winst- en verliesrekening

Langlopende schulden

8

In duizenden euro's

De mutaties in het verslagjaar laten zich als volgt samenvatten:

Stand per 1 januari 2021
Nieuwe financiering
Aflossingen
Stand per 31 december 2021

Langlopende lening

6.537
3.275
-643
9.169

Looptijd langlopende schulden

In duizenden euro's

De looptijd van de langlopende schulden luidt als volgt:

Afwikkeling < 1 jaar
Afwikkeling tussen 1 en 5 jaar
Afwikkeling > 5 jaar
Stand per 31 december 2021

Langlopende lening

676
2.812
5.681
9.169

Aflossingsverplichtingen binnen 12 maanden na afloop van het boekjaar zoals hierboven toegelicht zijn opgenomen onder de schulden op korte termijn.

Alle leningen zijn afgesloten in euro's.

Kortlopende schulden

9

In duizenden euro's

Het onder belastingen en sociale lasten opgenomen bedrag van € 45.149 (2020: € 24.496) bestaat hoofdzakelijk uit te betalen BTW ter hoogte van € 29.343 (2020: € 18.782), te betalen loonheffing ter hoogte van € 2.242 (2020: € 2.204) en de te betalen vennootschapsbelasting ter hoogte van € 12.843 (2020: € 2.937). Alle kortlopende schulden hebben een looptijd korter dan een jaar.

MCB heeft met een consortium van drie banken een werkkapitaalfaciliteit van € 110.000 afgesloten en een contingentiefaciliteit van € 45.000. Het convenant dat hieraan ten grondslag ligt voorziet in een minimale "net worth" (Eigen Vermogen minus Immateriële Vaste Activa) van € 90.000. De faciliteit is in 2021 afgesloten voor een periode van 5 jaar met 2 opties voor verlenging.

De interest over de werkkapitaalfinanciering bedraagt Euribor plus een opslag van 0,95%.

Het onder overige schulden opgenomen bedrag van € 35.923 (2020: € 12.551) bestaat voornamelijk uit te betalen interimdividend ter hoogte van € 13.260 (2020: € 0), te betalen personeelsbonussen ter hoogte van € 4.118 (2020: € 1.960) en te betalen winstdeling ter hoogte van € 5.215 (2020: € 1.356).

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

In duizenden euro's

Om redenen van het bereiken van een optimale financiële structuur en rendement, is in 2003 met terugwerkende kracht per 1 januari 2003 een nieuwe groepsstructuur (MCB Groep) gecreëerd, waarbij MCB Nederland is ondergebracht in een stille maatschap. De wijziging van de structuur is overeengekomen met alle betrokken aandeelhouders en vastgelegd in de aandeelhoudersovereenkomst. Deze overeenkomst zorgt ervoor dat de zeggenschap en winstgerechtigheid niet is gewijzigd ten opzichte van de verhouding voor 1 januari 2003. De structuur is afgestemd met de Nederlandse belastingdienst

De intentie bestaat de structuur op termijn te beëindigen en terug te gaan naar de situatie van vóór 2003.

De MCB Groep heeft twee lopende verhuurcontracten voor onroerende zaken. De door derden te betalen jaarlijkse huurrechten bedraagt in totaal € 301. De resterende looptijd van de onderliggende huurcontracten bedraagt 9 maanden tot 2 jaar. Het gedeelte van met derden aangegane huurrechten dat tussen 2023 en 2026 afloopt bedraagt € 279. De huurverplichting na 2026 bedraagt € 0.

Het jaarlijks bedrag van met derden aangegane huurverplichtingen van onroerende zaken is € 1.913. De resterende looptijden van onderliggende huurcontracten variëren van 8 maanden tot 8 jaar. Het gedeelte van met derden aangegane huurverplichtingen dat tussen 2023 en 2026 afloopt bedraagt € 3.446. De huurverplichting na 2026 bedraagt € 250.

Het jaarlijks bedrag van met derden aangegane verplichtingen inzake support & maintenance van het softwarepakket bedraagt € 1.378. Van de totaal aangegane verplichtingen wordt € 1.327 binnen één jaar afgewikkeld. € 1.716 wordt tussen één en vijf jaar afgewikkeld. De resterende verplichtingen van € 0 worden na vijf jaar afgewikkeld.

De MCB Groep is voor een bedrag van € 4.702 verplichtingen aangegaan voor de aankoop/onderhoud van machines en inventaris in het magazijn.

Ultimo boekjaar bedragen de verplichtingen uit hoofde van operationele leases € 8.526. Van dit bedrag wordt € 2.175 binnen één jaar afgewikkeld. € 5.419 wordt tussen één en vijf jaar afgewikkeld. De resterende verplichtingen van € 931 worden na vijf jaar afgewikkeld. In 2021 is een totaalbedrag van € 2.103 aan leasekosten ten laste van de winst-en-verliesrekening gebracht.

De MCB Groep heeft renteswaps afgesloten voor een openstaande hoofdsom van € 12.000. Deze swaps worden gebruikt om het variabel rentende karakter van de financiering aan te passen naar vastrentend. De contracten lopen af in 2023. Per 31 december 2021 variëren de te betalen rentepercentages van 0,47% tot 0,49%; de te ontvangen rente is variabel. De reële waarde van rentederivaten bedraagt per 31 december 2021 € 87 negatief.

Ultimo boekjaar stond er voor een bedrag van € 18.823 (2020: € 3.658) aan letters of credit uit.

Ultimo boekjaar zijn facturen ontvangen ter hoogte van € 18.158 voor nog niet ontvangen handelsgoederen. Deze facturen zijn op balansdatum nog niet betaald.

Als zekerheid voor de aflossing van de schulden aan kredietinstellingen is een (stil) pandrecht gevestigd op handelsdebiteuren, voorraden, bankrekeningen en roerende zaken.

Toelichting op de geconsolideerde balans en geconsolideerde winst- en verliesrekening

Netto-omzet

10

In duizenden euro's

De netto-omzet bestaat nagenoeg geheel uit leveringen binnen Europa. De netto omzet in Nederland bedraagt € 609.504 (2020: € 396.236). De netto-omzet in overige landen bedraagt € 409.963 (2020: € 252.709). Circa 48% van de netto-omzet (2020: 44%) heeft betrekking op koolstofstaalproducten, 31% op RVS producten (2020: 35%) en het resterende deel betreft overige (metaal)producten.

Personeel

In duizenden euro's

De lonen, salarissen en sociale lasten bedroegen:

Lonen en salarissen
Sociale lasten
Pensioenlasten
Overige personeelskosten

2021

55.450
8.131
3.949
6.745
74.275

2020

46.316
7.890
3.821
5.376
63.403

De totale personeelskosten ad € 74.275 (2020: € 63.403) zijn in de winst- en verliesrekening voor € 38.699 (2020: € 32.413) opgenomen in de kostprijs van de omzet, voor € 19.072 (2020: € 16.902) in de verkoopkosten en voor € 16.504 (2020: € 14.088) in de algemene beheerkosten. In 2021 bedroeg het gemiddeld aantal personeelsleden 915 (2020: 892). Hiervan is werkzaam bij verkoop 229 (2020: 210), magazijn en transport 413 (2020: 397), productie 137 (2020: 129) en overig 136 (2020: 156). Het gemiddeld aantal personeelsleden buiten Nederland bedroeg 154 (2020: 154).

Financiële baten en lasten

11

In duizenden euro's

Rentebaten en soortgelijke opbrengsten
Rentelasten en soortgelijke kosten
Koersverschillen

2021

3
-849
-125
-971

2020

3
-1.001
8
-990

Belastingen

12

In duizenden euro's

De belasting over het resultaat kan als volgt worden toegelicht:

Resultaat vóór belastingen

196.745

25.176

Latente vennootschapsbelasting

18.365

-982

Acute vennootschapsbelasting huidig boekjaar

33.088

8.018

Vennootschapsbelasting voorgaande boekjaren

372

-3

Belasting over het resultaat

51.825

7.035

Effectief belastingtarief

26,3%

27,9%

Toepasselijk belastingtarief

25,4%

25,4%

Het toepasselijke belastingtarief is gebaseerd op de relatieve verhouding van de bijdrage van de groepsmaatschappijen aan het resultaat en het in de desbetreffende landen van toepassing zijnde belastingpercentage.

Het effectieve belastingtarief wijkt af van het toepasselijke belastingtarief als gevolg van onderstaande zaken:

Belastingen



In duizenden euro's

	2021		2020	
Resultaat vóór belastingen	196.745	-	25.176	
Toepasselijke belastingdruk	49.186	25,0%	6.294	25,0%
Tariefverschillen buitenlandse deelnemingen	1.497	0,8%	84	0,3%
Tariefsaanpassing latenties	926	0,5%	832	3,3%
Correctie latenties voorgaande jaren	-78	0,0%	-12	0,0%
Verdiscontering latenties	212	0,1%	-240	-1,0%
Niet aftrekbare kosten	2	0,0%	1	0,0%
Beperkt aftrekbare kosten	40	0,0%	36	0,1%
Afschrijving goodwill	40	0,0%	40	0,2%
Correctie voorgaande jaren	-	0,0%	-	0,0%
	2.639	1,3%	741	2,9%
Effectieve belastingdruk	51.825	26,3%	7.034	27,9%

Het effectieve belastingtarief wijkt met name af van voorgaand jaar door mutaties in latenties, tariefverschillen en correcties voorgaande jaren.

Honoraria accountantsorganisatie

Het totaal van de ten laste van het resultaat van het boekjaar gebrachte honoraria voor werkzaamheden van de externe onafhankelijke accountant en de accountantsorganisatie bedragen € 285 (2020: 574). Deze honoraria hebben betrekking op het onderzoek van de jaarrekening over het boekjaar 2021 ongeacht of de werkzaamheden reeds gedurende het boekjaar zijn verricht. Dit bedrag is als volgt te verdelen:

In duizenden euro's

	2021	2020
Controle van de jaarrekening	278	265
Andere controlewerkzaamheden	-	-
Fiscale adviesdiensten	7	10
Andere niet-controle diensten	-	299
	285	574

Vennootschappelijke balans voor resultaatbestemming

	31-12-2021	31-12-2020
Actief <i>In duizenden euro's</i>		
Vaste activa		
Immateriële vaste activa ¹	1.052	1.214
Financiële vaste activa ² Deelnemingen	297.294	175.161
Vlottende activa		
Vorderingen ³ Overige vorderingen	<u>649</u> 649	<u>449</u> 449
Liquide middelen ⁴	<u>42.661</u>	<u>805</u>
	341.656	177.629

- ¹ Toelichting op pagina 53
- ² Toelichting op pagina 54
- ³ Toelichting op pagina 54
- ⁴ Toelichting op pagina 54

Passief

In duizenden euro's

Eigen vermogen ⁵

Gestort kapitaal	3.587
Agio	1.685
Herwaarderingsreserve	24.590
Andere wettelijke reserves	237
Overige reserves	113.440
Onverdeeld resultaat na belastingen	110.420

31-12-2021

253.959

Voorzieningen

Belastinglatenties	-198
Reorganisatievoorziening	1.100
Overige voorzieningen	144

1.046

Langlopende schulden

Kredietinstellingen	-
---------------------	---

Kortlopende schulden

Kredietinstellingen	69
Groepsmaatschappijen	65.693
Belastingen en sociale lasten	1.146
Overige schulden	19.393
Overlopende passiva	350

86.651

341.656

31-12-2020

3.587
1.685
25.045
34
106.831
9.141

146.323

51
1.800
53

1.904

5.386
18.371
988
4.657
-

29.402

177.629

⁵ Toelichting op pagina 54

Vennootschappelijke winst- en verliesrekening



In duizenden euro's

	2021	2020
Resultaat na belastingen	-2.582	-2.592
Resultaat deelnemingen na belastingen	<u>147.502</u>	<u>20.733</u>
Resultaat na belastingen	144.920	18.141

Toelichting op de vennootschappelijke balans en winst- en verliesrekening

Algemeen

De enkelvoudige jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving. De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling voor de enkelvoudige jaarrekening en de geconsolideerde jaarrekening zijn gelijk. Deelnemingen in groepsmaatschappijen worden gewaardeerd volgens de nettovermogenswaarde in overeenstemming met de grondslagen van de geconsolideerde jaarrekening. Voor de grondslagen van de waardering van activa en passiva en voor de bepaling van het resultaat wordt verwezen naar de op pagina tot en met opgenomen toelichting op de geconsolideerde balans en winst- en verliesrekening.

MCB International BV staat aan het hoofd van een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting, waarin alle Nederlandse groepsmaatschappijen deelnemen. Uit dien hoofde zijn de vennootschap en alle Nederlandse groepsmaatschappijen ieder hoofdelijk aansprakelijk voor de belastingschuld van de fiscale eenheid als geheel. Er vindt onderlinge verrekening van vennootschapsbelasting plaats tussen de groepsmaatschappijen binnen de fiscale eenheid.

Immateriële vaste activa

1

In duizenden euro's

De mutaties in het verslagjaar laten zich als volgt samenvatten:

Boekwaarde per 1 januari 2021
Afschrijvingen
Boekwaarde per 31 december 2021
Afschrijvingen t/m december 2021
Afschrijving per jaar

goodwill
1.214
-162
1.052
2.184
5%

In verband met verwachte economische voordelen over een periode van meer dan 5 jaar wordt er een langere afschrijvingstermijn voor de geactiveerde goodwill gehanteerd.

Toelichting op de vennootschappelijke balans en winst- en verliesrekening

Financiële vaste activa

2

In duizenden euro's

Het verloop van de post deelnemingen luidt als volgt:

	2021	2020
Waarde per 1 januari	175.161	173.469
Resultaat boekjaar	147.502	20.733
Dividend	-26.668	-19.394
Herwaarderingen	217	-
Rechtstreekse vermogensmutaties deelnemingen	13.999	-3
Overboeking naar R/C groepsmaatschappijen	-12.917	356
Waarde per 31 december	297.294	175.161

Bij de grondslagen van de jaarrekening is een overzicht met deelnemingen van MCB International BV per 31 december 2021 opgenomen.

Vorderingen

3

In duizenden euro's

Verbonden partijen

Over de rekening-courantverhoudingen met groepsmaatschappijen is rente in rekening gebracht welke is gebaseerd op de 1-maands Euribor plus een opslag. De betaalde rente bedraagt € 972 (2020: € 803). De ontvangen rente bedraagt € 1.148 (2020: € 1.393). De ontvangen managementfee bedraagt € 3.236 (2020: € 3.338).

Overige vorderingen

Het onder overige vorderingen opgenomen bedrag van € 649 (2020: € 449) bestaat hoofdzakelijk uit vooruitbetaalde pensioenpremie ter hoogte van € 245 (2020: € 215) en geactiveerde financieringskosten ter hoogte van € 310 (2020: € 223). Alle vorderingen hebben overwegend een looptijd korter dan een jaar.

Liquide middelen

4

In duizenden euro's

De liquide middelen staan volledig ter vrije beschikking.

Eigen vermogen

5

In duizenden euro's

Het maatschappelijk kapitaal bedraagt € 8.354 en bestaat voor € 6.992 uit gewone aandelen, voor € 1.317 uit gewone converteerbare aandelen (aandelen B) en voor € 45 uit prioriteitsaandelen. Het gestort kapitaal bestaat voor € 2.225 uit gewone aandelen, voor € 1.317 uit gewone converteerbare aandelen (aandelen B) en voor € 45 uit prioriteitsaandelen. Alle aandelen hebben een nominale waarde van € 1. De converteerbare gewone aandelen (aandelen B) kunnen worden geconverteerd in gewone aandelen op basis van een 1:1 verhouding.

Eigen vermogen

5

In duizenden euro's

	2021	2020
Gestort kapitaal		
Stand per 1 januari	3.587	3.587
Gestort kapitaal per 31 december	3.587	3.587
Agio		
Stand per 1 januari	1.685	1.685
Stand per 31 december ¹⁾	1.685	1.685
Herwaarderingsreserve		
Stand per 1 januari	25.045	26.149
Wijziging vennootschapsbelastingtarief	-5	-392
Gerealiseerde herwaardering ²⁾	-513	-711
Correcties voorgaande jaren	63	-
Stand per 31 december	24.590	25.045
Andere wettelijke reserves		
Stand per 1 januari	34	-
Mutatie reserve voor geactiveerde kosten van onderzoek en ontwikkeling	203	34
Stand per 31 december	237	34
Overige reserves		
Stand per 1 januari	106.831	94.040
Wijziging vennootschapsbelastingtarief	5	392
Resultaat na belastingen vorig boekjaar	9.141	14.724
Mutaties wettelijke reserves	-203	-34
Dividenduitkering	-3.000	-3.000
Gerealiseerde herwaardering	730	712
Overige	-64	-3
Stand per 31 december	113.440	106.831
Onverdeeld resultaat na belastingen		
Stand per 1 januari	9.141	14.724
Onverdeelde winst vorig boekjaar	-9.141	-14.724
Resultaat na belastingen boekjaar	144.920	18.141
Dividend	-34.500	-9.000
Stand per 31 december	110.420	9.141

¹⁾ Het agio wordt fiscaal volledig als gestort kapitaal aangemerkt

²⁾ De gerealiseerde herwaardering wordt direct in de overige reserves verwerkt

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

In duizenden euro's

Voor een toelichting op de niet uit de balans blijkende verplichtingen wordt verwezen naar pagina 47 in de geconsolideerde jaarrekening.

Toelichting op de vennootschappelijke balans en winst- en verliesrekening



Voorstel tot bestemming van het resultaat over het boekjaar 2021

De Directie stelt met goedkeuring van de Raad van Commissarissen aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders voor om naast het interimdividend een dividend ten bedrage van € 15.500 uit te keren aan de aandeelhouders. Het resterende resultaat ten bedrage van € 94.920 zal worden toegevoegd aan de overige reserves. Dit voorstel is nog niet in de jaarrekening verwerkt.

In het boekjaar 2021 is € 34.500 als dividend ten laste van onverdeelde winst gebracht en € 3.000 ten laste van overige reserves. Dit betreft het interim dividend over 2021 en het rest dividend over 2020. Hiervan is € 24.240 uitbetaald en € 13.260 als schuld opgenomen op de balans.

Personeel

In 2021 bedroeg het gemiddeld aantal personeelsleden 14 (2020: 14). Het gemiddeld aantal personeelsleden buiten Nederland bedroeg 0 (2020: 0).

Bezoldiging

De bezoldiging in het boekjaar 2021 van de huidige en voormalige leden van de Directie bedroeg in totaliteit € 2.059 (2020: € 1.067). De bezoldiging omvat periodiek betaalde beloningen, zoals salarissen, sociale lasten, onkostenvergoedingen, bonussen, beeïndigingsvergoedingen en het ter beschikking stellen van een auto. Tevens zijn beloningen betaalbaar op termijn, zoals pensioenlasten opgenomen. Commissarissen genoten in 2021 gezamenlijk een bezoldiging van € 138 (2020: € 138). MCB International BV streeft naar een evenwichtige verdeling van zetels in de Directie en Raad van Commissarissen. Hierbij staat een kwalitatief goede bezetting voorop.

Raad van Commissarissen

A.G. Fortanier (voorzitter)
W.T.J. Das
G.M.J. van Kempen
G.L.P.M. Duijmelings

Raad van Bestuur

B. Schildkamp (voorzitter)
F.B.F.M. Peters (vanaf 1 maart 2022)

Valkenswaard, 14 april 2022

Overige gegevens



Controleverklaring

Hiervoor wordt verwezen naar de hierna opgenomen verklaring.

Statutaire regeling omtrent de bestemming van het resultaat

In artikel 13 van de statuten van de vennootschap staat het volgende opgenomen betreffende de resultaatbestemming: De Raad van Commissarissen en Directie hebben gezamenlijk de bevoegdheid te bepalen welk deel van het resultaat zal worden gereserveerd en waarvoor deze reserve zal worden aangewend. Het na eventuele uitoefening van genoemde bevoegdheid resterende resultaat is ter beschikking van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders.

Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2020

De jaarrekening 2020 is vastgesteld in de Algemene Vergadering van Aandeelhouders gehouden op 20 mei 2021. De Algemene Vergadering van Aandeelhouders heeft de bestemming van het resultaat vastgesteld conform het daartoe gedane voorstel.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan de algemene vergadering en de Raad van Commissarissen van MCB International BV

Verklaring over de jaarrekening 2021

Ons oordeel

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening van MCB International B.V. ('de vennootschap') een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de vennootschap en de groep (de vennootschap samen met haar dochtermaatschappijen) op 31 december 2021 en van het resultaat over 2021 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek ('BW').

Wat we hebben gecontroleerd

Wij hebben de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening 2021 van MCB International B.V. te Valkenswaard gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde jaarrekening van de groep en de enkelvoudige jaarrekening.

De jaarrekening bestaat uit: •

- de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2021; •
- de geconsolideerde en enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2021;
- en de toelichting met de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.

Het stelsel voor financiële verslaggeving dat is gebruikt voor het opmaken van de jaarrekening is Titel 9 Boek 2 BW.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de paragraaf 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Onafhankelijkheid

Wij zijn onafhankelijk van MCB International BV zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Informatie ter ondersteuning van ons oordeel

Wij hebben onze controlewerkzaamheden met betrekking tot fraude en continuïteit, en de aangelegenheden daaruit, bepaald in de context van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. De informatie ter ondersteuning van ons oordeel, zoals onze bevindingen en observaties ten aanzien van de controleaanpak frauderisico's en de controleaanpak continuïteit, moet in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

Controleaanpak frauderisico's

Wij hebben risico's geïdentificeerd en ingeschat op een afwijking van materieel belang in de jaarrekening die het gevolg is van fraude. Wij hebben tijdens onze controle inzicht verkregen in MCB International B.V. en haar omgeving, de componenten van het interne beheersingssysteem, waaronder het risicoinzuschattingsproces en de wijze waarop de raad van bestuur inspeelt op frauderisico's en het interne beheersingssysteem monitort alsmede de wijze waarop de raad van commissarissen toezicht uitoefent en de uitkomsten daarvan.

Wij hebben ten aanzien van het risico op afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude de opzet van het interne beheersingssysteem geëvalueerd, waaronder de frauderisicoanalyse van de raad van bestuur, de gedragscode en klokkenluidersregeling zoals gepubliceerd op de website van MCB International. Wij hebben de opzet en het bestaan geëvalueerd, en voor zover wij dat noodzakelijk achtten, de werking getoetst van interne beheersmaatregelen gericht op het mitigeren van frauderisico's.

Wij hebben om inlichtingen gevraagd bij de raad van bestuur, legal counsel, overige leden van management en de raad van commissarissen of zij op de hoogte zijn van feitelijke, vermeende of vermoede fraude. Hieruit volgden geen signalen van feitelijk, vermeende of vermoede fraude die kunnen leiden tot een afwijking van materieel belang.

Als onderdeel van ons proces voor het identificeren van risico's op een afwijking van materieel belang in de jaarrekening die het gevolg is van fraude, hebben wij frauderisicofactoren overwogen met betrekking tot frauduleuze financiële verslaggeving, oneigenlijke toewijding van activa en omkoping en corruptie. Wij hebben geëvalueerd of deze factoren een indicatie vormden voor de aanwezigheid van het risico op afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude.

De door ons geïdentificeerde frauderisicofactoren die geleid hebben tot significante frauderisico's en uitgevoerde specifieke werkzaamheden zijn als volgt:

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan de algemene vergadering en de Raad van Commissarissen van MCB International BV

Geïdentificeerde frauderisico's

Het risico dat het bestuur maatregelen van interne beheersing doorbreekt

Het bestuur bevindt zich in een unieke positie om fraude te plegen, omdat het in staat is de administratieve vastleggingen te manipuleren en frauduleuze financiële overzichten op te stellen door interne beheersingsmaatregelen te doorbreken die anderszins effectief lijken te werken.

Daarom besteden wij bij al onze controles aandacht aan het risico van doorbreken van maatregelen van interne beheersing door het bestuur met betrekking tot:

- Journaalposten en andere aanpassingen die tijdens het opstellen van de jaarrekening zijn gemaakt.
- Schattingen
- Significante transacties buiten het kader van de normale bedrijfsuitoefening.

Wij hebben daarbij bijzondere aandacht voor tendenties als gevolg van mogelijke belangen van het bestuur.

Controlewerkzaamheden en observaties

Wij hebben de opzet en implementatie geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing in de processen voor het genereren en verwerken van journaalposten en het maken van schattingen. Tevens hebben wij specifieke aandacht gegeven aan de toegangsbeveiligingen in het IT-systeem en de mogelijkheid dat hierin functiescheiding kan worden doorbroken.

Wij hebben onze controle voornamelijk gegevensgericht ingestoken.

Wij hebben journaalposten geselecteerd op basis van risicocriteria en hierop specifieke controlewerkzaamheden verricht. Deze werkzaamheden omvatten onder meer inspectie van informatie uit brondocumenten.

Wij hebben tevens bijzondere aandacht besteed aan consolidatie- en eliminatieboekingen, waarbij wij ons vooral hebben gericht op het toetsen van boekingen die de omzet en het resultaat in het betreffende boekjaar beïnvloeden.

Wij hebben geen significante transacties buiten het kader van de normale bedrijfsuitoefening geïdentificeerd.

Daarnaast hebben wij specifieke controlewerkzaamheden verricht ten aanzien van de belangrijke schattingen van het bestuur waaronder de waardering van de voorraden, waardering van de debiteuren, inkoopbonussen, reorganisatievoorziening en overige voorzieningen. Wij hebben in het bijzonder aandacht gehad voor het inherente risico van mogelijke vooringenomenheid van het bestuur bij schattingen.

Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van het doorbreken van de interne beheersing door het bestuur.

Geïdentificeerde frauderisico's

Het risico van frauduleuze financiële verslaggeving ten aanzien van het bestaan van de verantwoorde omzet

Als onderdeel van onze risico inschatting en uitgaande van de veronderstelling dat er bij de opbrengst-verantwoording frauderisico's bestaan, hebben wij geëvalueerd welke opbrengstsoorten aanleiding geven tot een risico op afwijking van materieel belang als gevolg van fraude.

Het bestuur ontvangt bonussen, waarvan de omvang mede afhankelijk is van de behaalde financiële resultaten. In dat kader heeft het bestuur specifieke doelstellingen ten aanzien van het resultaat. Hierdoor zou druk op het bestuur kunnen bestaan om een te hoge omzet weer te geven door omzet te vroeg te verantwoorden of fictieve omzet op te voeren.

Controlewerkzaamheden en observaties

Wij hebben de opzet en implementatie geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing en de effectieve werking van deze maatregelen getoetst ten aanzien van de omzetverantwoording.

Wij hebben onze controle hoofdzakelijk gegevensgericht ingestoken.

Wij hebben data-analyses uitgevoerd om afwijkende omzetboekingen in het boekjaar te identificeren en hebben specifieke gegevensgerichte werkzaamheden uitgevoerd, waaronder het vaststellen dat deze omzetboekingen zijn gebaseerd op daadwerkelijke leveringen in het betreffende boekjaar.

Wij hebben op basis van deelwaarnemingen de geleverde prestaties en transactiepreizen die ten grondslag liggen aan de omzet transacties getoetst aan de hand van de onderliggende verkoopovereenkomsten, leveringsdocumenten, verkoopfacturen en geldontvangsten.

Per jaareinde hebben wij specifieke werkzaamheden uitgevoerd om mogelijke verschuivingen van omzet van geleverde producten in het volgende boekjaar naar de omzetverantwoording van het huidige boekjaar te identificeren.

Tevens hebben wij onderzocht of in het volgende boekjaar creditnota's zijn geboekt die een indicatie geven van onjuist geboekte omzet in het huidige boekjaar.

Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van de afgrenzing en bestaan van de omzetverantwoording.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan de algemene vergadering en de Raad van Commissarissen van MCB International BV

Controleaanpak continuïteit

Het bestuur heeft de jaarrekening opgemaakt uitgaande van de continuïteit van het geheel van de werkzaamheden voor tenminste twaalf maanden vanaf de datum van opmaken van de jaarrekening. Onze werkzaamheden om de continuïteitsbeoordeling van het bestuur te evalueren omvatten onder andere:

- Overwegen of de continuïteitsbeoordeling van het bestuur alle relevante informatie bevat waarvan wij als gevolg van onze controle kennis hebben en het bestuur bevragen over de belangrijkste veronderstellingen en uitgangspunten. In het bijzonder heeft het bestuur in haar continuïteitsveronderstelling aandacht besteed aan verwachtingen ten aanzien van de omzet, verwachte bedrijfsresultaten, verwachte nettoresultaten en daarvan afgeleide kasstromen, beschikbaarheid van grondstoffen, prijsvolatiliteit in de staalmarkt en hun investeringsprogramma;
- Nagaan of het bestuur gebeurtenissen of omstandigheden heeft geïdentificeerd die gerede twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de entiteit om haar continuïteit te handhaven;
- Evalueren van de begroting inclusief de verwachtingen ten aanzien van de omzet, de belangrijkste speerpunten en markten, de verwachte ontwikkelingen in bedrijfsresultaat, nettoresultaat en daarvan afgeleide kasstromen en investeringsbudgetten tot en met 2022 en eerste helft 2023 ter identificatie van indicatoren die kunnen duiden op continuïteitsrisico's, hierbij rekening houdend met de ontwikkelingen in de staalmarkt en onze kennis uit de controle;
- Analyseren of de huidige beschikbare werkkapitaalfaciliteit en de contingentenfaciliteit in Nederland en België voor het kunnen continueren van het geheel van de bedrijfsactiviteiten is gewaarborgd, inclusief het voldoen aan relevante convenanten;
- Inwinnen van inlichtingen bij het bestuur over zijn kennis van continuïteitsrisico's na de periode van de door het bestuur verrichte continuïteitsbeoordeling.

Wij concluderen dat de door het management gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is en op basis van de verkregen controle-informatie er geen onzekerheid van materieel belang met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden bestaat die gerede twijfel kan doen ontstaan over de mogelijkheid van de entiteit om haar continuïteit te handhaven.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat ook andere informatie. Dat betreft alle informatie in het jaarverslag anders dan de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening en de accountantscontrole

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van commissarissen voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor: •

- het opmaken en het getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW;
- en voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de vennootschap in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van het genoemde verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze doelstellingen zijn een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of van fouten en een controleverklaring uit te brengen waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Een meer gedetailleerde beschrijving van onze verantwoordelijkheden is opgenomen in de bijlage bij onze controleverklaring.

Eindhoven, 14 april 2022

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

Origineel getekend door:
drs. J.J.T. van Kessel RA

Bijlage bij onze controleverklaring over de jaarrekening 2021 van MCB International BV

In aanvulling op wat is vermeld in onze controleverklaring hebben wij in deze bijlage onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening nader uiteengezet en toegelicht wat een controle inhoudt.

De verantwoordelijkheden van de accountant voor de controle van de jaarrekening

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit: •

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing. •
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap. •
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan. •
- Het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Ook op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde

toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven. •

- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen en het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen bepaald om te waarborgen dat we voldoende controlewerkzaamheden verrichten om in staat te zijn een oordeel te geven over de jaarrekening als geheel. Bepalend hierbij zijn de geografische structuur van de groep, de omvang en/of het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten, de bedrijfsprocessen en interne beheersingsmaatregelen en de bedrijfstak waarin de vennootschap opereert. Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.

Wij communiceren met de Raad van Commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.



RBG1

Vijfjarenoverzicht

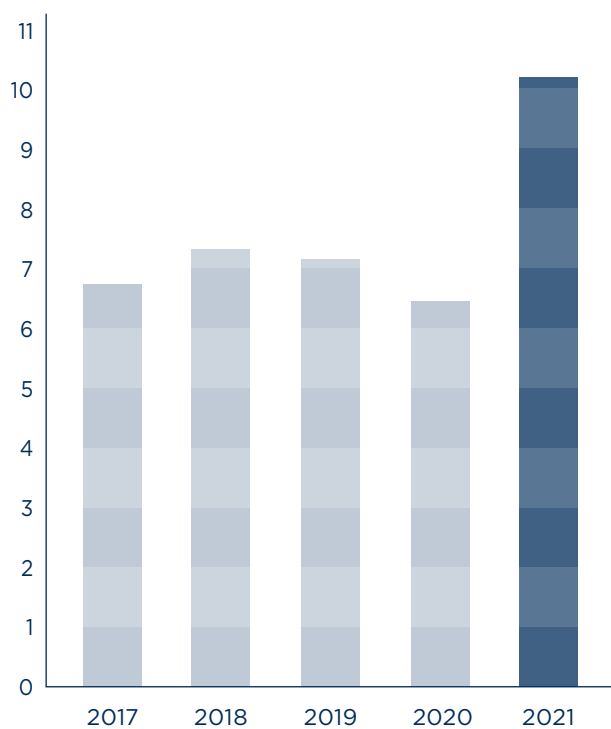
Vijfjarenoverzicht

In duizenden euro's

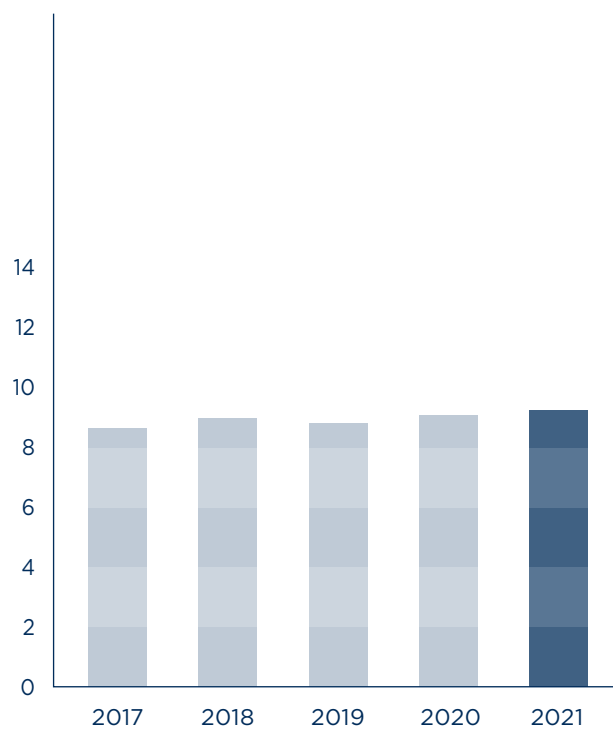
	2021	2020	2019	2018	2017
Algemeen					
Netto-omzet	1.019.467	648.945	718.220	739.247	685.283
Netto-omzetresultaat	197.716	26.166	23.254	24.766	30.977
Resultaat na belastingen	144.920	18.141	14.724	16.394	20.460
Afschrijvingen	7.280	6.580	6.201	5.473	5.875
Gemiddeld aantal medewerkers	915	892	885	888	838
Omzet per medewerker	1.114	728	812	832	818
Resultaat na belasting per medewerker	158	20	17	19	24
Investerings	25.755	12.435	8.837	6.915	6.835
Materiële vaste activa ultimo	93.515	74.782	69.127	67.674	66.374
Groepsvermogen ¹⁾	253.959	146.323	140.185	137.380	137.136
Balanstotaal	479.214	267.851	291.043	300.863	299.709
Solvabiliteit					
% Groepsvermogen ultimo	53,0%	54,6%	48,2%	45,7%	45,8%
Liquiditeit					
Current ratio	2,1	1,9	1,6	1,5	1,5
Rentabiliteit					
% Resultaat na belastingen op groepsvermogen	57,1%	12,4%	10,5%	11,9%	14,9%
% Resultaat na belastingen op netto-omzet	14,2%	2,8%	2,1%	2,2%	3,0%

¹⁾ Berekend voor aftrek van de voorgestelde dividenduitkering.

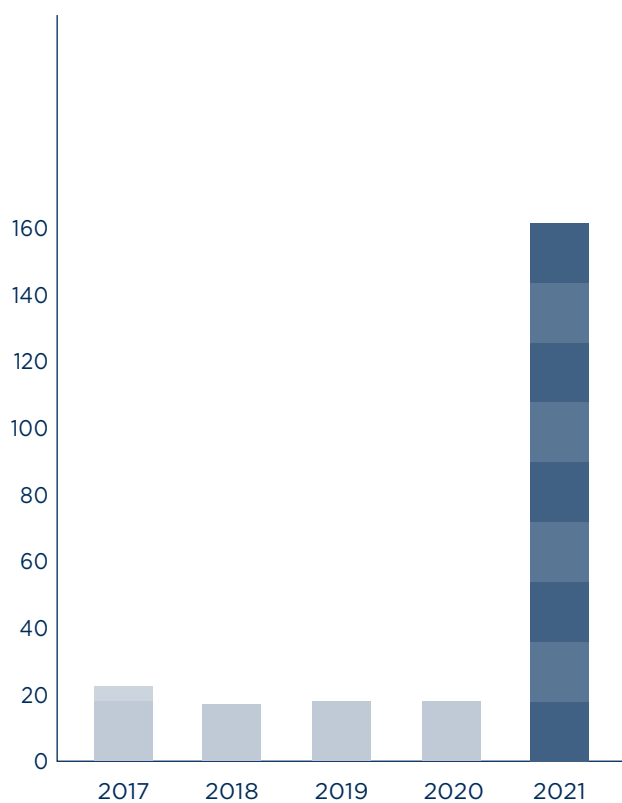
Netto-omzet x € 100.000.000



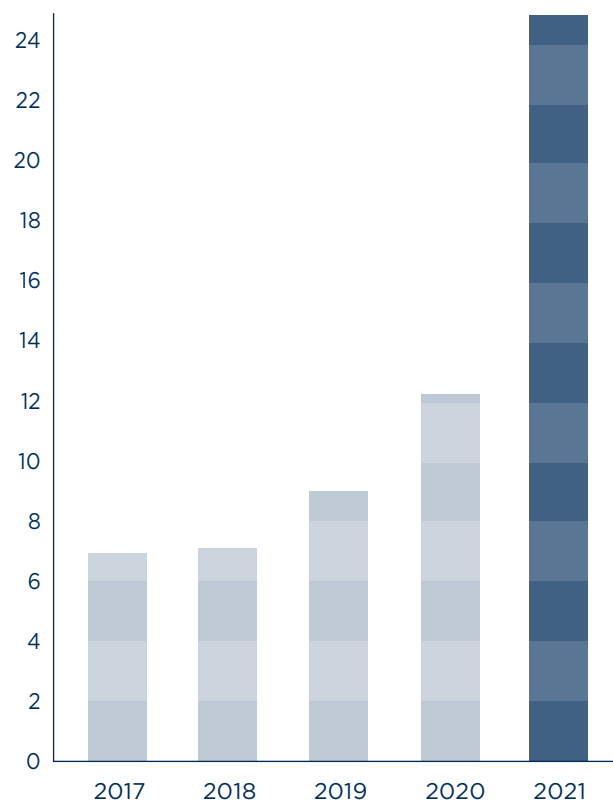
Gemiddeld aantal medewerkers x 100



Resultaat na belastingen per medewerker x € 1.000



Investerings x € 1.000.000



Lijst van werkmaatschappijen

Nederland

MCB Nederland BV

Directie B. Schildkamp en E.J.G. van Boxtel
 Adres J.F. Kennedylaan 59, Valkenswaard
 Postbus 2, 5550 AA Valkenswaard
 Telefoon +31 (0)40 2088333
 E-mail info@mcb.nl
 Internet www.mcb.eu

België

MCB Belgique SA/MCB België NV

Bestuurders B. Wouters en E.J.G. van Boxtel
 Adres Rue J.L. Defrène 107, 4340 Awans
 Telefoon +32 (0)4 2396611
 E-mail info@mcb.be
 Internet www.mcb.eu

Frankrijk

TS Métaux SAS

Bestuurder I. Verheyden
 Adres 45, avenue de L'Europe
 Bâtiment 11, 59223 Roncq
 Telefoon +33 (0)320463040
 E-mail info@tsmetaux.fr
 Internet www.tsmetaux.fr

MCB Specials BV

Directie MCB International BV
 Adres Damsluisweg 60, Almere
 Postbus 30255, 1303 AG Almere
 Telefoon +31 (0)36 5495151
 E-mail info@mcb-specials.eu
 Internet www.mcb-specials.eu

MétalSERVICE SA

Bestuurder I. Verheyden
 Adres Rue J.L. Defrène 107, 4340 Awans
 Telefoon +32 (0)4 2396623
 E-mail awans@metalservice.be
 Internet www.metalservice.be

Duitsland

MCB Deutschland GmbH

Directie J.F.M. Boonen en E.J.G. van Boxtel
 Adres Bussardweg 18 Neuss
 Postfach 210353, 41429 Neuss
 Telefoon +49 (0)2131 31310
 E-mail verkauf@mcbdeutschland.de
 Internet www.mcb.eu

MCB Direct BV

Directie MCB International BV
 Adres J.F. Kennedylaan 59, Valkenswaard
 Postbus 2, 5550 AA Valkenswaard
 Telefoon +31 (0)40 2088400
 E-mail info@mcb-direct.eu
 Internet www.mcb-direct.eu

Testas NV

Bestuurders I. Verheyden, A. Heirstrate,
 M. Le Grelle en E.J.G. van Boxtel
 Adres Jacobsveldweg 12,
 2160 Wommelgem
 Telefoon +32 (0)3 3552060
 E-mail info@testas.be
 Internet www.testas.be

SM StrukturMetall GmbH & Co. KG

Directie Strukturmetall Verwaltung GmbH
 Adres Moosbachstraße 22,
 74626 Bretzfeld-Schwabbach
 Telefoon +49 (0)7946 925033
 E-mail info@strukturmetall.de
 Internet www.strukturmetall.de

MCB Business & Information Services BV

Directie MCB International BV
 Adres J.F. Kennedylaan 59, Valkenswaard
 Postbus 194, 5550 AD Valkenswaard
 Telefoon +31 (0)40 2088900
 E-mail informationservices@mcb.nl
 Internet www.mcb.eu

MCB Central Europe BV

Directie MCB International BV
 Adres J.F. Kennedylaan 59, Valkenswaard
 Postbus 2, 5550 AA Valkenswaard
 Telefoon +31 (0)40 2088333
 E-mail centraleurope@mcb.nl
 Internet www.mcb.eu

MCB International

Tekst	Studio Bovenwater , Veenendaal
Vormgeving	CreaGo data+beeld+communicatie , Oost-, West- en Middelbeers
Fotografie	Willem Kwinten Media , Wintelre Theo Duijkers , Venray
Drukwerk	Drukkerij Tesink BV , Zutphen

MCB International

Address	J.F. Kennedylaan 59, Valkenswaard, the Netherlands
Postal address	PO Box 2, NL-5550 AA Valkenswaard
Tel.	+31 (0)40 2088966
Fax	+31 (0)40 2048249
E-mail	international@mcb.nl
Website	www.mcbgroup.eu